



Na osnovu člana 234. tačka d) Zakona o privrednim društvima ("Službene novine FBiH", broj 81/15 i 75/21) i člana 62. tačka 4. Statuta JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo (prečišćeni tekst), broj: NO-2190/21 - 41/2. od 25.01.2021. godine i Statuta o dopuni Statuta Javnog preduzeća Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, broj: SD-20745/21-70./6. od 30.07.2021. godine, Osamdeset i osma (redovna) Skupština Društva, održana 26.06.2025. godine, donosi:

**ODLUKU**  
**o usvajanju Izvještaja o poslovanju**  
**Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu**

**Član 1.**

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

**Član 2.**

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za 2024. godinu uključuje finansijske izvještaje, izvještaje vanjskog revizora i Odbora za reviziju o reviziji finansijskih izvještaja, Izvještaj o radu Nadzornog odbora i Izvještaj o radu Odbora za reviziju, koji čine sastavni dio ove Odluke.

**Član 3.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: SD - 19302/25-88./2.  
Sarajevo, 26.06.2025. godine

Predsjednik  
Skupštine Društva  
*Stipo Buljan*  
Stipo Buljan

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo za 2024. godinu je usvojen na 88. Skupštini Društva, održanoj 26.06.2025. godine

# **IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JP ELEKTROPRIVREDA BIH D.D. - SARAJEVO ZA 2024. GODINU**

*Sarajevo, juni 2025. godine*

## SADRŽAJ

UVOD	3
Ključni pokazatelji o Društvu	5
1. STATUTARNI ELEMENTI DRUŠTVA	6
2. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA	7
3. PRIKAZ PRIMJENJENIH PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	13
4. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA	15
5. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA	19
5.1. Prihodi	20
5.2. Troškovi i rashodi	26
5.3. Naplata prihoda	31
5.4. Finansijski rezultat	32
6. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	33
6.1 Bilans stanja	33
6.2 Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja	38
6.3. Izvještaj o gotovinskom toku	39
7. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA	41
8. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA	43
9. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA	50
ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	54

## UVOD

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za 2024. godinu (u daljem tekstu: EP BiH ili Društvo) pripremljen je u cilju informisanja korisnika o najznačajnijim pokazateljima poslovanja, a prije svega o realizaciji elektro energetskeg bilansa (u daljem tekstu: EEB), finansijskog plana, plana ljudskih resursa i plana ulaganja. Kroz izvještaj su data poređenja ostvarenih energetskeg i finansijskeg veličina u odnosu na planirane, te ostvarenja iz ranijih godina, a obrazložena su i najvažnija odstupanja.

Kada se u ovom Izvještaju navode izrazi Plan ili planirano tada se pod istim smatra Plan poslovanja za period 2024. -2026. usvojen u martu 2024. godine, u dijelu koji se odnosi na 2024. godinu. Prezentirane informacije u ovom Izvještaju mogu poslužiti za donošenje poslovnih odluka koje bi vodile poboljšanju poslovanja Društva u narednom periodu, a sve u cilju vraćanja pozitivnom poslovanju, koje bi bilo dugoročno održivo, razvoja kompanije u uslovima tržišne orijentacije i konkurencije, uz povećanje efikasnosti i uvažavanje međunarodnih standarda zaštite okoline, te provođenje procesa energetske tranzicije.

Realizaciju Elektroenergetskeg bilansa u 2024. godini obilježili su nepovoljni dotoci vode na profilima HE na Neretvi tokom većeg dijela godine. U situaciji izostanka isporuka značajnih količina uglja za potrebe termoelektrana, problema u radu termoblokova zbog slabijeg kvaliteta uglja, cijene električne energije na javnom i tržišnom snabdijevanju, te rasta distributivne potrošnje kod krajnjih kupaca, naročito kod kategorije Domaćinstva, nije bilo moguće da EP BiH pozitivno posluje u 2024. godini.

EP BiH je u protekloj godini:

- ostvarila obim proizvodnje od oko 5.318 GWh, što je u nivou ostvarenja u 2023. godini
- uredno snabdijevala svoje krajnje kupce
- u djelatnosti trgovine realizovala ugovorene isporuke i obaveze prema elektronenergetskom sistemu BiH (u daljem tekstu: EES BiH)
- priključila veliki broj novih kupaca i malih proizvođača, te ostvarila rekordno visoke prihode po osnovu priključaka
- zadržala procenat distributivnih gubitaka ispod 8% u odnosu na bruto distributivnu potrošnju
- realizovala ulaganja od oko 109,0 mil. KM u vlastite djelatnosti
- likvidno poslovala i pomogla održanje likvidnosti ZD rudnika uz uredno podmirenje finansijskeg obaveza,

U otežavajućim okolnostima u poslovanju koje su obilježile proteklu godinu se između ostalog mogu izdvojiti slijedeći bitni događaji:

1. FERK je krajem aprila 2024. godine odbio zahtjev EP BiH za izmjenu tarifnih stavova i uvođenja blok tarifa kod kupaca na javnom snabdijevanju u kojem je primjena novih tarifnih stavova bila predviđena od 10.06.2024. godine. EP BiH je 27.05.2024. godine prema FERK-u uputila novi Prijedlog cijena javne usluge snabdijevanja sa uvećanim tarifnim stavovima za električnu energiju za uslugu javnog snabdijevanja. Ovaj prijedlog je predvidio povećanje cijena električne energije na javnom snabdijevanju (energija + mrežarina) u prosjeku do 10 %, uz pretpostavku početka važenja uvećanih tarifnih stavova od 01.08.2024. godine. FERK je na svojoj 15. sjednici održanoj 28.06.2024. godine donio Odluku o davanju saglasnosti EP BiH za linearno povećanje cijena električne energije za kategorije Domaćinstva i Ostala potrošnja, sa primjenom od 01.08.2024. godine. Ogdoda primjene uvećanja cijena električne energije usluge javnog snabdijevanja je dovela do manjih prihoda za oko 7.5 mil. KM u odnosu na planirane.
2. Ugovorene cijene tržišnog snabdijevanja za period 01.09.-31.12.2024. godine za kupce koji su u skladu sa Zakonom o električnoj energiji Federacije BiH izgubili pravo na javnu uslugu snabdijevanja su bile niže od cijena predviđenih Planom poslovanja. Razlog tome je način primjene Odluke Vlade Federacije BiH o uvođenju posebnih mjera kontrole cijena snabdijevanja za 2024. godinu. Naime, cijene za ove kupce utvrđene su na način da su se cijene javnog snabdijevanja koje su bile u primjeni tokom 2023. godine uvećale za 20% dok su za potrebe izrade Plana poslovanja ovi kupci posmatrani kao novi kupci na tržišnom snabdijevanju te im je kao takvim planska cijena utvrđena uz primjenu Odluke Vlade Federacije BiH za nove kupce na tržišnom snabdijevanju. Shodno tome, na ovom dijelu ostvaren je značajno niži finansijski efekat od planiranog. Dodatno je i datum početka primjene zakonskih odredbi koje tretiraju gubitak prava na javnu uslugu snabdijevanja pomjeren za tri mjeseca u odnosu na Plan, tj.

od 01.09.2024. godine umjesto planiranog 01.06.2024. godine. Kašnjenja u postupku primjene odredbi Zakona o električnoj energiji vezano za gubitak prava na uslugu javnog snabdijevanja, novih tarifnih stavova na javnoj usluzi snabdijevanja, te zbog odstupanja u potrošnji rezultat je 25 mil. KM manji prihod za kategoriju ostale potrošnje i 3,5 mil. KM manji prihod za kategoriju domaćinstava.

3. Zavisna društva rudnici uglja nisu ispunila planove isporuka uglja prema termoelektranama, niti količinski niti kvalitetom, sa konstantnim odstupanjem isporuke uglja u odnosu na ugovorenu dinamiku isporuke, što je negativno uticalo i na rezultate EP BiH i na rezultate rudnika uglja koji nisu ostvarili planiranu proizvodnju kao ni druge bitne parametre. Rudnici su ukupno u 2024. godini u odnosu na ugovorene količine isporučili manje uglja za oko 1,0 mil. tona, zbog čega je značajno umanjena proizvodnja električne energije iz termoelektrana, te nije realizovan nivo proizvodnje u TE predviđen Elektroenergetskim bilansom. Energetski izraženo to je oko 1.000 GWh neproizvedene električne energije u termoelektranama. To je uz sušne hidrološke prilike prouzrokovalo nedovoljne količine električne energije iz vlastitih proizvodnih pogona, te je EP BiH radi zadovoljenja potreba EES-a BiH bila prinuđena za povećanom kupovinom električne energije na tržištu po višim cijenama. Negativni efekat neproizvedene električne energije iz TE koja se mogla prodati na tržištu je oko 70,0 mil. KM.

Kao rezultat smanjenih isporuka uglja i potrebe za konsolidacijom depoa uglja, sušnih hidroloških prilika, u okviru tržišne prodaje električne energije plasirano je manje energije u odnosu na plan za oko 326 GWh, i ostvareni manji prihodi za oko 59,0 mil. KM. Za sanaciju ispada u termo proizvodnji, rasta distributivne potrošnje kod krajnjih kupaca, konsolidaciju energetske resursa i sanaciju satnih deficita u proizvodnji, ostvaren je veći obim kupovine električne energije za oko 349 GWh u odnosu na plan, i veći troškovi za oko 78,0 mil. KM u odnosu na planirane po ovom osnovu.

4. Ostvaren je rast neto distributivne potrošnje kod krajnjih kupaca za oko 181 GWh više od plana, naročito na javnom snabdijevanju kod kategorija Domaćinstva i Ostala potrošnja, što je posljedica još uvijek relativno niske cijene električne energije za ove kategorije. Veći rast potrošnje je doveo do većih prihoda od prodaje električne energije, ali u situaciji viših proizvodnih cijena i nabavke električne energije na tržištu po visokim cijenama, rast potrošnje kod navedenih kategorija je samo povećao negativni efekat na rezultat poslovanja. Također, veća potrošnja je prouzrokovala i uvećane distributivne gubitke za oko 21 GWh u odnosu na planirane. U isto vrijeme na tržišnom snabdijevanju na naponskim naponima 35 kV i kod direktnih kupaca na 110 kV ostvareno je smanjenje potrošnje.

Sa druge strane, EP BiH je u datim okolnostima uvećanim aktivnostima u djelatnosti Trgovine, na ime kupoprodaje električne energije, ostvarila pozitivan efekat veći od planiranog za skoro 23,0 mil. KM, čime su donekle ublaženi prethodno navedeni negativni efekti.

Također, tokom 2024. godine ostvaren je rekordni iznos prihoda od priključenja u distributivnoj djelatnosti, za 6,8 mil. KM više u odnosu na plan.

Kontinuirano su se provodile mjere na povećanju efikasnosti i smanjenja troškova poslovanja u skladu sa zahtjevima i ciljevima, odnosno poslovnim politikom Društva.

Prirodna nepogoda u vidu poplave koja je zadesila BiH u mjesecu oktobru 2024. godine izazvala je višemilionske štete. Društvo je pristupilo hitnoj sanaciji elektroenergetskih vodova, sanaciji oštećenih objekata, te uklanjanju plutajućeg otpada sa površina akumulacija HE na Neretvi. Aktivnosti su realizovane vlastitim sredstvima, raspoloživom opremom i ljudstvom, bez refundacije iskorištenih resursa. Procjena troškova na sanaciji je oko 15,0 mil. KM.

Nastavljeno je sa pružanjem finansijske i svake druge pomoći rudnicima u procesu prestrukturiranja, što je uticalo na poslovanje i likvidnost Društva u 2024. godini.

S obzirom na već prethodno donesenu Odluku Vlade o privremenom zatvaranju i dalju neizvjesnost poslovanja ZD RMU Zenica te neizvjesnu naplatu potraživanja, na teret rashoda perioda evidentirano je umanjeno vrijednosti potraživanja po osnovu datih pozajmica u 2024. godini u iznosu od 9,6 mil. KM.

Potraživanja po osnovu subvencija za ugrožene kategorije stanovništva za 2022. i 2023. godinu u iznosu od oko 6,6 mil. KM još uvijek nisu, što dodatno utiče na likvidnost i rezultat poslovanja. Društvo je bilo u obavezi na teret rashoda evidentirati potraživanje na ime subvencija u 2023.godini u iznosu od 2,2 mil. KM.

Broj krajnjih kupaca je povećan za 10,78 hiljada u odnosu na kraj 2023. godine, a može se primjetiti prilično povećanje obima krajnje potrošnje na distributivnoj mreži (kod svih kategorija, osim Kupci na 35 kV i Javna rasvjeta). Povećanje potrošnje je naročito izraženo kod kategorije Domaćinstva, čemu je sigurno doprinijela i niska cijena električne energije u odnosu na ostale energente. Povećana potrošnja kod ove kategorije je imala dvostruki negativan efekat, obzirom da su kod ove kategorije najniže cijene električne energije u odnosu na ostale kategorije i kupce, te da potrošnja kod ove kategorije prouzrokuje najveće tehničke gubitke, odnosno gubitke na mreži.

Društvo je očuvalo i učvrstilo dominantnu lidersku poziciju na tržištu krajnjih kupaca, gdje je na svom području snabdijevanja pred kraj 2024. godine ostvareno (energetski izraženo) tržišno učešće od 99,9%.

### Ključni pokazatelji o Društvu

Tabela 1.1

Pokazatelji		2024.	Plan 2024.	2023.
Dionički kapital	mil.KM	2.237,0	2.237,0	2.237,0
Operativni prihod	mil.KM	1.229,4	1.248,8	1.141,2
Operativni rashod	mil.KM	1.181,0	1.102,7	1.070,9
<b>EBITDA</b>	<b>mil.KM</b>	<b>48,4</b>	<b>146,0</b>	<b>70,3</b>
Ukupan prihod	mil.KM	1.286,8	1.275,3	1.179,8
Prihod od prodaje el. energije i PU	mil.KM	1.163,5	1.194,4	1.089,0
Ostali prihodi	mil.KM	123,4	80,9	90,9
Ukupni troškovi i rashodi	mil.KM	1.344,8	1.274,4	1.507,4
Amortizacija	mil.KM	144,7	155,2	169,1
<b>Dobit prije oporezivanja / - Gubitak</b>	<b>mil.KM</b>	<b>-58,0</b>	<b>0,9</b>	<b>-327,6</b>
Proizvodnja	GWh	5.317,7	5.920,5	5.333,5
Neto distribucija EP BiH	GWh	4.799,8	4.618,5	4.630,6
Tržišna prodaja	GWh	1.142,5	926,1	952,8
Broj kupaca (kraj godine)		816.498	813.774	805.717
Broj zaposlenih (na dan 31.12.24.,neodređeno)		3.748	4.160	3.842

## 1. STATUTARNI ELEMENTI DRUŠTVA

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo je elektroprivredno društvo, koje obavlja djelatnosti: proizvodnja električne energije, distribucija električne energije, snabdijevanje i trgovina električnom energijom.

JP Elektroprivreda BiH posluje u okviru devet podružnica i to:

„Hidroelektrane na Neretvi“, Jablanica  
„Termoelektrana Kakanj“, Kakanj  
„Termoelektrana Tuzla“, Tuzla  
„Elektrodistribucija Bihać“, Bihać  
„Elektrodistribucija Mostar“, Mostar  
„Elektrodistribucija Travnik“, Travnik  
„Elektrodistribucija Sarajevo“, Sarajevo  
„Elektrodistribucija Tuzla“, Tuzla  
„Elektrodistribucija Zenica“, Zenica  
uz organizovanu Direkciju u sjedištu Društva.

Društvo zastupaju i predstavljaju Generalni direktor, izvršni direktori i direktori podružnica, u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

Organi Društva su:

- Skupština
- Nadzorni odbor
- Uprava i
- Odbor za reviziju.

Upravljanje Društvom, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima i Statutom, vrši Uprava Društva koju čine:

- Generalni direktor
- Izvršni direktor za proizvodnju
- Izvršni direktor za distribuciju
- Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu
- Izvršni direktor za ekonomske poslove
- Izvršni direktor za pravne poslove i ljudske resurse
- Izvršni direktor za kapitalne investicije.

Društvo ima Sekretara Društva čije su nadležnosti utvrđene Zakonom i Statutom.

Direkcija Društva je organizirana u sjedištu Društva radi obavljanja zajedničkih funkcija za potrebe Društva kao cjeline, te za potrebe pojedinih elektroprivrednih djelatnosti i zavisnih društava.

## 2. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA

U ovom poglavlju daje se pregled ključnih aktivnosti i pokazatelja, segmentirano po djelatnostima i poslovnim procesima.

### U oblasti djelatnosti proizvodnje

- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2024. godini iznosila je 5.317,7 GWh, a što je za 602,8 GWh ili 10,2% manje u odnosu na planiranu proizvodnju prema EEB za 2024. godinu. U poređenju sa ukupnom ostvarenom proizvodnjom u 2023. godini, ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2024. godini je manja za 15,8 GWh ili izraženo u procentima za 0,3%;
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u hidroelektranama (sa mHE) u 2024. godini iznosila je 1.258 GWh i manja je za 121,1 GWh ili 8,8% u odnosu na planiranu proizvodnju prema EEB za 2024. g.;
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u VE Podveležje u 2024. godinu iznosila je 105,6 GWh i manja je za 20,4 GWh ili 16,2% u odnosu na planiranu proizvodnju prema EEB za 2024. godinu;
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u termoelektranama u 2024. godini iznosila je 3.954 GWh i manja je za 460,5 GWh ili 10,4% u odnosu na planiranu proizvodnju prema EEB za 2024. godinu;
- Udio ostvarene proizvodnje električne energije u hidroelektranama (uključujući i male hidroelektrane) u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u 2024. godini je 23,7%, dok udio ostvarene proizvodnje električne energije u termoelektranama u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u razmatranoj planskoj godini iznosi 74,4%, od čega TE Tuzla učestvuje sa 47,4%, a TE Kakanj sa 26,9%. Također, udio ostvarene proizvodnje električne energije u VE Podveležje u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u 2024. godini je 2%. Dakle, udio ostvarene proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora u 2024. godini u ukupno ostvarenoj proizvodnji je 25,7%, od čega hidroelektrane učestvuju sa 23,7%, a VE Podveležje sa 2%;
- Ukupna nabavka uglja u 2024. godini iznosila je 4.197.426 tona, a što je za 1.179.048 tona manje u odnosu na ugovorene 5.376.474 tona uglja. Za isti period prema EEB-u za 2024. godinu planirano je nabaviti 4.600.000 tona uglja. Iz naprijed navedenog, vidljivo je da je 402.574 tona ili 8,8% uglja isporučeno manje u odnosu na planirane količine iz EEB za 2024. godinu;
- Za potrebe proizvodnje električne energije, toplotne energije i tehnološke pare u termoelektranama je ukupno utrošeno 4.353.785 tona uglja (ukupno 4.309.032 tona uglja) i biomase (ukupno 44.753 tona biomase), od čega je u TE Tuzla utrošeno 2.683.577 tona uglja i 32.626 tona biomase, a u TE Kakanj je utrošeno 1.625.455 tona uglja i 12.127 tona biomase. Od ukupne količine utrošenog uglja i biomase, 4.232.094 tona uglja i biomase ili 97,2% je utrošeno za proizvodnju električne energije, dok je količina od 121.391 tona uglja ili 2,8% utrošena za proizvodnju toplotne energije i tehnološke pare;
- Ukupni ostvareni specifični utrošak topline u termoelektranama iznosio je 12.690 kJ/kWh i veći je od ukupnog planiranog specifičnog utroška topline prema EEB za 2024. godinu za 894 kJ/kWh, ili za 7,6%. U odnosu na 2023. godinu ukupni ostvareni specifični utrošak topline u 2024. g. je manji za 91 kJ/kWh;
- Svi uposlenici Djelatnosti proizvodnje se u potpunosti pridržavaju trenutno važećeg zakona kao i propisa iz oblasti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu.

### U oblasti djelatnosti distribucije

- Bruto distributivna potrošnja ostvarena je u količini od 5.203,05 GWh i za 4% je veća u odnosu na bilansiranu bruto potrošnju za 2024. godinu, a za 181,63 GWh (3,62%) veća je od ostvarenja u 2023. g.;
- Distributivni gubici su ostvareni u iznosu od 395,18 GWh (7,6% u odnosu na bruto potrošnju) i veći su od planiranih u 2024. g. (planirano 7,5%), energija gubitaka je povećana u odnosu na 2023. g. (351,96 GWh);
- Posmatrajući cijeli elektrodistributivni sistem, ostvaren je indeks broja prekida po kupcu (SAIFI) za oko 13% niži (bolji) nego što je to bilo prošle godine, dok je indeks trajanja prekida po kupcu (SAIDI) za oko 17% niži (bolji) od ostvarenog u 2023. godini;
- Nastavljaju se aktivnosti proširenja sistema daljinskog nadzora i upravljanja, te eliminisanja subpotrošnje;
- Kontinuirano se realizuju aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu (detaljnije u Realizaciji Plana ulaganja); Kontinuirano se realiziraju aktivnosti na zamjeni 10 kV opreme sa 20 kV opremom u cilju prilagodbe elektrodistributivnog sistema za rad na 20 kV naponskom nivou;
- Aktivno učešće u raspravama FERK-a kod donošenja akata regulatora te aktivnosti na implementaciji Zakona o električnoj energiji.

### U oblasti djelatnosti snabdijevanja

- Ukupna isporuka električne energije krajnjim kupcima ostvarena u količini od 5.297 GWh (isključujući energiju za vlastitu potrošnju), što je za 3,4% više u odnosu na 2023. godinu;
- Kontinuirano snabdijevanje električnom energijom svih kupaca koji imaju pravo na uslugu javnog snabdijevanja, a uspješno je ostvarena i zahtijevana isporuka električne energije u tržišnom snabdijevanju;
- U segmentu javnog/rezervnog snabdijevanja realizovane aktivnosti na zaključivanju ugovora o rezervnom snabdijevanju sa svim kupcima koji nisu u kontinuitetu imali ugovorenu uslugu tržišnog snabdijevanja;
- Realizovane aktivnosti podnošenja zahtjeva za promjenama cijena na javnom snabdijevanju na koji je FERK dao saglasnost i koje su u primjeni od 01.08.2024. godine;
- U kontinuitetu realizovane aktivnosti na zaključenju ugovora o javnom snabdijevanju sa svim novim kupcima električne energije, kao i sa kupcima kod kojih su postojale statusne promjene;
- U 2024. godini smanjen broj mjernih mjesta na kojima se isporučuje električna energija na javnom snabdijevanju za 9.262 mjernih mjesta ili 1,2% manje u odnosu na 31.12.2023. godine usljed primjene odredbi Zakona koje se tiču prava na uslugu javnog snabdijevanja;
- Realizovano ugovaranje tržišnog snabdijevanja za 2024. i 2025. godinu, te za period 01.09.2024.-31.08.2025. godine za kupce koji su izgubili pravo na javnu uslugu snabdijevanja, a u skladu sa Zakonom o električnoj energiji Federacije BiH, internim aktima i Odlukom Vlade FBiH o uvođenju posebnih mjera kontrole cijena snabdijevanja električnom energijom za 2024. godinu;
- Završene aktivnosti na uspostavi novog proizvođača tržišnog snabdjevača – zelena energija, koji će biti dostupan na tržištu počevši od 01.01.2025. g. te pušten u rad i web portal <https://mojaenergija.epbih.ba/>;
- Provedene aktivnosti u cilju priprema uticaja Zakona o električnoj energiji Federacije BiH i Zakona o korištenju obnovljivih izvora energije i efikasne kogeneracije;
- U kontinuitetu vršena realizacija usluge printanja, kovertiranja i dostave računa i drugih pratećih dokumenata kupcima električne energije putem ugovora sa BH Poštom, te provedene aktivnosti na prilagođavanju i doradama billing sistema;
- Ostvaren stepen naplate od 99,7% (bez salda potraživanja iz ranijih godina), a 96,8% (sa saldom potraživanja iz ranijih godina) posmatrajući odnos fakturisanog i ukupno naplaćenog prihoda u tekućoj godini, u kontinuitetu vršena realizacija naplate potraživanja putem postojećih i zaključivanja novih Ugovora o izmirenju duga za isporučenu električnu energiju (reprograma);
- Koordinacija sa regulatornim organima uz inicijative za unaprijeđenje regulatornih akata koji definiraju djelatnost snabdijevanja električnom energijom;
- U kontinuitetu realizovane obaveze iz Ugovora o uređenju međusobnih odnosa sa Operatorom za obnovljive izvore električne energije i ostale aktivnosti koje se tiču obnovljivih izvora energije;
- Realizacija sporazuma i ugovora o naplati računa za električnu energiju putem trajnih naloga i elektronskih naloga kod poslovnih banaka, kao i putem BH Pošte;
- Tokom 2024. godine broj korisnika e-računa je povećan za 23,7% (14.808) u odnosu na 2023. godinu, te na dan 31.12.2024. godine ukupan broj korisnika e-računa iznosi 77.299.

### U oblasti djelatnosti trgovine

- Ukupna prodaja električne energije ostvarena je u količini od 1.134,8 GWh, što je za 6,0 GWh ili za 0,5% manje od planiranog obima prodaje, odnosno za 309,4 GWh ili 37,5% više od ostvarene prodaje u 2023.g.;
- Ukupan prihod od prodaje električne energije ostvaren je u iznosu od 214,2 mil. KM, što je za 13,3 mil. KM ili za 5,9% manje od planiranog prihoda, a za 13,5 mil. KM ili za 5,9% manje od ukupno ostvarenog prihoda od prodaje električne energije u 2023. godini;
- Prihod na kapacitetima od pomoćnih usluga ostvaren je u iznosu od 5,9 mil. KM, što je za 1,8 mil. KM ili za 23,4% manje od planiranog prihoda po ovom osnovu, a za 0,6 mil. KM ili za 9,2% manje od ukupno ostvarenog prihoda na ime kapaciteta od pomoćnih usluga u 2023. godini;
- Prihod od usluge balansiranja nezavisnih proizvođača ostvaren je u ukupnom iznosu od 2,3 mil. KM, što je za 0,8 mil. KM ili za 53,3% više od planiranog prihoda po ovom osnovu, a za 90 hilj. KM ili za 4,1% više od ukupno ostvarenog prihoda na ime usluge balansiranja nezavisnih proizvođača u 2023. godini;
- Zbirni prihod (prihod od prodaje električne energije, prihod od kapaciteta za pomoćne usluge i prihod na ime balansiranja nezavisnih proizvođača) ostvaren je u iznosu od 222,4 mil. KM, što je za 14,3 mil. KM ili za 6,% manje od planiranog ukupnog prihoda, odnosno za 14 mil. KM ili za 5,9% manje od ostvarenog ukupnog prihoda u 2023. godini;

- Realizovana je kratkoročna prodaja električne energije u količini od 162,3 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti od 37 mil. KM (stepen naplate isporučenih količina električne energije je 100%);
- Realizovana je dugoročna prodaja električne energije u količini od 53,5 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti od 11,1 mil. KM (stepen naplate isporučenih količina električne energije je 100%);
- Realizovana je vezana trgovina električnom energijom u ukupnoj količini od 594,4 GWh, sa ukupnim iznosom prihoda od 123,9 mil. KM i ukupnim iznosom troškova od 95,9 mil. KM, čime je ostvarena zarada u iznosu od 28,0 mil. KM;
- Ukupna kupovina električne energije ostvarena je u količini od 1.404,6 GWh, što je za 686,6 GWh ili za 95,6% više od planiranog obima, odnosno za 480 GWh ili za 51,9% više od ostvarene kupovine u 2023. g.;
- Ukupni troškovi za kupovinu električne energije ostvareni su u iznosu od 255,2 mil. KM, što je za 104,1 mil. KM ili 68,9% više od planiranih troškova, a za 68,2 mil. KM ili za 36,4% više od ukupno ostvarenih troškova za kupovinu električne energije u 2023. godini;
- Troškovi na ime kapaciteta od pomoćnih usluga ostvareni su u iznosu od 0,55 mil. KM, što je za 0,19 mil. KM ili za 52,8% više od planiranih troškova po ovom osnovu, a za 0,14 mil. KM ili za 34,2% više od ukupno ostvarenih troškova na ime kapaciteta od pomoćnih usluga u 2023. godini;
- Zbirni troškovi (troškovi od kupovine električne energije i troškovi na ime kapaciteta za pomoćne usluge) ostvareni su u iznosu od 255,8 mil. KM, što je za 104,3 mil. KM ili za 68,8% više od planiranih ukupnih troškova, odnosno za 68,3 mil. KM ili za 36,4% više od ostvarenih ukupnih troškova u 2023. godini;
- Realizovane su sve obaveze iz licenci i u potpunosti zadovoljeni uslovi iz licenci FERK-a i DERK-a, a po pitanju snabdijevanja električnom energijom drugog reda i međunarodne trgovine električnom energijom;
- Realizovane su sve aktivnosti na učlanjenju na berzu električne energije SEEPEX, gdje se aktivnosti trgovine na ovoj berzi očekuju s početka 2025. godine;
- Vršena je kontinuirana analiza tržišta za prodaju i za kupovinu električne energije.

### U oblasti ekonomskih poslova

Obavljane aktivnosti na ispunjavanju uslova i obaveza iz ugovora o kreditu za finansiranje dijela avansa za projekat Blok 7 u TE Tuzla. Avans koji je uplaćen kineskom partneru po osnovu ovog projekta vraćen u cijelosti u posljednjem kvartalu 2024. g. u korist EP BiH, te je izvršen povrat avansne garancije, aktivnosti na implementaciji donacija KfW-a, obezbjeđen kontinuitet osiguranja imovine, radnika te opšte odgovornosti, kao i osiguranja investicionih projekata u toku. Realizacija godišnjih ugovora sa poslovnim bankama za usluge platnog prometa u zemlji i inostranstvu, kontinuirana saradnja sa bankama, aktivnosti na obezbjeđenju garancija za potrebe Društva. Kontinuirano praćenje i realizacija dužničko-povjerilačkih odnosa sa ZD rudnicima uglja, realizacija protokola i dokapitalizacije rudnika, te priprema informacija o navedenom, dostavljanje komentara i mišljenja u vezi sa nacrtima dokumenata u vezi sa poslovanjem rudnika. Kontinuirani poslovi u oblasti finansija, redovno izmirenje obaveza prema dobavljačima, državi, radnicima i kreditorima, vodeći računa o održanju zadovoljavajuće likvidnosti, te realizovani plasmani slobodnih sredstava u vidu finansijskog instrumenta oročenog depozita.

Urađen godišnji obračun za 2023. godinu i sve prateće aktivnosti (godišnja inventura za 2023. godinu, izrada Elaborata o popisu sredstava i obaveza, završeni obrasci godišnjeg obračuna i predani FIA-i), kontinuirani rad sa Odjelom za internu reviziju, pripreme za reviziju finansijskih izvještaja za 2023. godinu, zatim koordinacija sa nezavisnim revizorom na izradi revizorskih izvještaja za 2023. godinu, te aktivnosti predrevizije za 2024. godinu. Priprema konsolidovanih finansijskih izvještaja za 2023. godinu u saradnji sa nadležnim iz subjekata koji podliježu konsolidaciji. Izrada Studije o transfernim cijenama za 2023. godinu i priprema za izradu Studije za 2024. godinu, te izrada poreznog bilansa za 2023. godinu, uz sve prateće obrasce za Poreznu upravu, podnošenje mjesečnih PDV prijava, dostavljanje Obrasca Dodatak na PDV prijavu;

Urađen Izvještaj o poslovanju EP BiH za 2023. godinu, usvojen na Skupštini Društva 26.08.2024. godine, obračun starosne strukture zaliha za 2023. godinu i prvo polugodište 2024. g., redovno godišnje finansijsko izvještavanje FERK-a za 2023. godinu, urađena i računovodstveno evidentirana raspodjela prihoda od električne energije i pomoćnih usluga za 2023. godinu i redovno statističko izvještavanje prema Zavodu za statistiku. Urađene Informacije o poslovanju za periode I-III 2024. godine i I-IX 2024. godine, polugodišnji Izvještaj o poslovanju za period I-VI 2024. godine, zatim redovna mjesečna izvještavanja upravljačkih tijela Društva uz sagledavanja rezultata poslovanja Društva za 2024.godine sa analizom uticaja, uz primjenu Programa štednje na nivou EP BiH.

Urađen Plan poslovanja za period 2024.-2026. godina, usvojen na Skupštini Društva 26.03.2024. godine, kao i Plan poslovanja za period 2025.-2027. godina, usvojen na Skupštini Društva 27.12.2024. godine;

Učešće u pregovorima Granskog kolektivnog ugovora, potpisanog u augustu 2024. godine, te u izradi novog Pravilnika o radu EP BiH;

Aktivnosti u vezi sa prenamjenom sredstava kredita EIB (Električna distribucija II), te obezbjeđenju kreditnih sredstava i grantova sa finansijskim institucijama (KfW, EBRD, EIB, WB) za projekte iz oblasti OIE, pravedne tranzicije u odabranim regijama bogatim ugljem u BiH, Plana rasta za Zapadni Balkan, te izradu dekarbonizacijskog Plana EP BiH do 2050. godine. Učešće u projektima izgradnje novih proizvodnih objekata iz OIE. Kvartalno izvještavanje nadležnih ministarstava o realizaciji investicijskih Projekata EP BiH i polugodišnje izvještavanje kreditora u skladu sa odredbama kreditnih sporazuma.

### **U oblasti pravnih, kadrovskih i općih poslova**

Kontinuirano pružanje pravne podrške dijelovima Društva, pravni poslovi vezani za koordinaciju i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u Društvu i nekih ZD te nekretnina Društva u inostranstvu, aktivnosti vezane za postupak izvršenja arbitražne presude za HE Vranduk. Zastupanje Društva u sudskim i upravnim postupcima.. Poslovi registracije uključujući izmjene lica ovlaštenih za predstavljanje i zastupanje, te učešće u rješavanju zahtjeva zavisnih i povezanih društava. Učešće u postupku usklađivanja akata zavisnih društava sa aktima Vladajućeg društva kao i u aktivnostima provođenja prestrukturiranja i reorganizacije EP BiH i Koncerna. Aktivnosti na izradi i analizi normativnih akata, te sačinjavanju složenih ugovora i ugovora velike vrijednosti u Društvu. Provođenje postupaka eksproprijacije zemljišta te postupanje prema Agenciji za privatizaciju u vezi sa imovinom koja se nalazi u registru pasivnog podbilansa.

Izmjene internih akata unutrašnje organizacije, sistematizacije i vrednovanja radnih mjesta, aktivnosti i poslovi upravljanja ljudskim resursima, kadrovski poslovi i poslovi iz radnih odnosa na nivou Društva, uključujući poslove u vezi zapošljavanja i ostvarivanja prava iz rada i po osnovu rada, izrada ugovora o radu i svih drugih pojedinačnih akata iz oblasti radnih odnosa. Aktivnosti na razvoju kadrova, obučavanju i obrazovanju radnika, učešće u izradi općih akata i akata sistema kvaliteta za strateško upravljanje ljudskim resursima.

Redovne aktivnosti na prijevozu zaposlenika, čuvanja arhivske građe i tehničke dokumentacije, kontinuirane aktivnosti na primanju, protokolisanju, dostavi i slanju pošte, zatim aktivnosti koje se odnose na vozni park, te redovne aktivnosti na čišćenju poslovnih prostorija i objekata, održavanju opreme, infrastrukture i imovine.

### **U oblasti kapitalnih investicija**

Planirana kapitalna ulaganja za 2024. godinu iznosila su 80,8 mil. KM, a realizovana su u iznosu od 5,0 mil. KM, odnosno 6,2% od planiranih. Aktivnosti organizacionih jedinica za kapitalne investicije odnosile su se na pripremu elektroenergetskih objekata, a obuhvatile su izgradnju i puštanje u pogon prve fotonaponske elektrane krajem 2024. godine, zaključenje ugovora o finansiranju prve velike solarne elektrane na rekultiviranoj rudničkoj površini rudnika Gračanica, 100%, povratu avansa i rješavanju pitanja na zaštiti interesa društva u vezi sa projektom Blok 7 u TE Tuzla, izradu investiciono-tehničke dokumentacije i pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti; investitorski nadzor; nadzor nad izgradnjom; vođenje postupaka za eksproprijaciju nekretnina; zatvaranje finansijskih konstrukcija za planirane projekte. Značajna promijenjena okolnost nastala tokom 2024. godine, proistekla iz Odluke Ustavnog suda Bosne i Hercegovine od 11.07.2024. broj U-3/24 (Sl. glasnik BiH, broj 42/24) o zabrani raspolaganja državnom imovinom i pretvorbi poljoprivrednog i šumskog zemljišta, je otežala ili potpuno onemogućava realizaciju već započetih projekata ili kapitalnih projekata u pripremi, te su u proteklom periodu uloženi naponi naprevazilaženju problema i zastoja kod ishodovanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata. Međutim, kako do kraja 2024. godine predmetno pitanje nije riješeno na nivou FBiH i BiH, ostaje kao veliki problem za realizaciju kapitalnih projekata.

Detaljniji opis realizovanih aktivnosti u izvještajnom periodu dat je u poglavlju Realizacija plana ulaganja.

### **U oblasti razvoja**

Poslovni razvoj Učešće u izradi akata u vezi organizacije i sistematizacije radnih mjesta Društva, zatim dokumenata za djelatnosti Društva, kao i za početak rada ODS-a, u vezi objekata OIE, uštede energije, te aktivnosti na registru poslovnih procesa – aplikacija FUK, procjena rizika, izradi biltena, uređivanje i ažuriranje Intranet portala, te aktivnosti Menadžera energijske efikasnosti.

Strateški razvoj Izrada Strategije dekarbonizacije EP BiH do 2050 godine, izrada elaborata, studija, te tehničke i tenderske dokumentacije za potrebe pilot projekata, razvoja novih proizvodnih objekata na OIE, te praćenja

emisije CO<sub>2</sub>, ažuriranje tehničkih preporuka, aktivnosti na projektu elektromobilnosti, te učešće u timovima međunarodnih razvojnih projekata po grant linijama.

### **U oblasti sistema kvaliteta**

Kontinuirane aktivnosti nadzora, održavanja i poboljšanja sistema upravljanja prema ISO 9001:2015, ISO 45001:2018 i ISO 50001:2018 u Direkciji Društva, proveden drugi nadzorni audit integritetnog sistema upravljanja te priprema i provođenje internog audita, zatim održavanja i poboljšanja dokumenata sistema upravljanja u podružnicama i zavisnim društvima te praćenje i ažuriranje bh, međunarodnih i evropskih standarda (ISO, IEC, IEE, DIN, EN, BAS) preko Instituta za standardizaciju BiH za potrebe EP BiH.

### **U oblasti IKT-a**

Operativna podrška za poslovne servise definisane *Katalogom poslovnih IKT servisa*. Obezbeđivanje i izgradnja IKT infrastrukturne i servisne osnove za uvođenje novih servisa, te kontinuirano poboljšavanje sistema za upravljanje servisima, za uspješno vođenje, upravljanje i održavanje EES te efikasnom provođenju svih poslovnih procesa i planiranju razvoja EES. Obezbeđivanje integriteta informacije u IKT sistemu. Aktivno učešće u realizaciji razvojnih i kapitalnih projekata.

Detaljniji pregled aktivnosti i projekata iz domena IKT-a dat je realizaciji Plana ulaganja. Pored navedenih IKT projekata implementiranih u 2024. godini, pružena je operativna podrška za 58 poslovnih servisa, čiji su korisnici različite djelatnosti EP BiH, te održavanje informacionih sistema i dijelova IKT infrastrukture. Putem sistema korisničke podrške prijava i evidentiranja korisničkih zahtjeva, tokom 2024. godine je primljeno 17.983 korisnička zahtjeva, od kojih je riješeno 17.691 zahtjev, odnosno 98,4%.

### **U oblasti sigurnosti i zaštite**

Sprovedeni poslovi fizičko-tehničke zaštite u EP BiH putem Agencija za zaštitu ljudi i imovine, te za potrebe nekih ZD, izvršeno ispitivanje aparata i sistema vatrozaštite. Kontinuirane aktivnosti na Sistemu upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu OHSAS 18001:2007, realizovane aktivnosti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, uz praćenje broja povreda i nezgoda na radu, u vezi izvršavanja radnih obaveza i prevencija smanjenja materijalnih gubitaka zbog povreda na radu, provedena obuka u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu FBiH.

### **U oblasti zavisnih i povezanih društava**

#### Rudnici uglja

Analizirano je poslovanje svih ZD rudnika uglja uz predloge mjera za rješavanje problema. U cjelosti su implemetirane odluke u vezi odobravanja pozajmica, te vođene aktivnosti na realizaciji odluka o dokapitalizaciji i programa zbrinjavanja viška radnika u ZD rudnicima uglja. Učešće u realizaciji i praćenje aktivnosti prestrukturiranja rudnika uglja. Učešće u aktivnostima u sklopu Pilot projekata te izrade Mape puta za tranziciju u regijama bogatim ugljem u BiH od Svjetske banke.

#### Ostala zavisna i povezana društva i imovina

Kontinuirano praćenje i izvještavanje o realizaciji aktivnosti ostalih zavisnih društava, analiza poslovanja svih ZD i PD i uporedba sa elaboratima opravdanosti njihovog osnivanja. Praćenje aktivnosti u skladu sa operativnim akcionim planovima za rad ZD, izvještaji o izvršenim ulaganjima i efektima ulaganja, razmatranje opštih akata ostalih ZD i PD i davanje saglasnosti na iste. Povremeno učešće u davanju mišljenja u vezi donesenih propisa koji se odnose na raspolaganje imovinom EP BiH u inostranstvu.

### **U oblasti zaštite okoline**

TE Kakanj Proveden nadzorni audit sistema okolinskog upravljanja prema zahtjevima Standarda ISO 14001:2015. Provedene aktivnosti na projektu odsumporavanje dimnih plinova na blokovima 6 i 7. Vršeno redovno kvašenje aktivnog dijela deponije šljake i pepela, te povremeno i po potrebi kvašenje površinskog sloja deponovanog uglja u cilju smanjenja površinske emisije čvrstih čestica, zatim izvršena analiza kvaliteta korištenih ugljeva, te gamaspektrometrijska analiza ugljeva kao i mjerenje nivoa radioaktivnosti na više lokacija unutar i van kruga termolektrane. Provedeno zbrinjavanje opasnog otpada, izvršena tehnička i biološka rekultivacija dijelova površina deponije šljake i pepela. Ishodovana nova vodna dozvola i vršena edukacija radnika iz oblasti zaštite okoliša. U cilju smanjenja emisija stakleničkih plinova, započeta primjena suspaljivanja otpadne biomase sa ugljem, iskorišteno 12.127 t otpadne biomase uz umanjenje količine emisije CO<sub>2</sub> za cca. 8.576 t. Redovno vršeno selektivno prikupljanje otpada, održavanje hibridnih filtera čvrstih

čestica, tretman otpadnih voda, izgrađena i puštena u rad dva taložnika mulja na deponiji šljake i pepela, analiza kvaliteta ispuštenih voda u rijeku Bosnu, monitoring emisija zagađujućih materija u zrak, urađena odvodnja oborinskih voda sa puta preko deponije šljake i pepela radi smanjenja obima nastajanja procjednih voda;

TE Tuzla Provedene aktivnosti na projektu odsumporavanja dimnih gasova Bloka 6. Kontinuirano održavanje mjernih uređaja sistema za monitoring emisije zagađujućih materija u zrak, izvršeno mjerenje sadržaja lebdjećih čestica prašine PM10 na odlagalištu produkata sagorijevanja Divkovići i odlagališta Jezero. Izvršeno fizičko - hemijsko ispitivanje tla na lokacijama termoelektrane i odlagališta. Redovno provođenje zbrinjavanja opasnog otpada, mjerenje EBS-a i ambijentalne buke, mjerenje radioaktivnosti i validacija podataka o emisijama u zrak. Proveden recertifikacijski audit integrisanog sistema poslovnog upravljanja kvalitetom i okolinom, prema standardu ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. Ishodovana nova vodna dozvola te FMOiT-u dostavljen Izvještaj o stanju sigurnosti, u skladu sa propisima. Provedene aktivnosti za izgradnju postrojenja za tretman otpadnih voda. Kontinuirano upotrebljavan zatvoreni ciklus povratnih otpadnih voda sa odlagališta Jezero, uz vanredna ispuštanja u rijeku Jalu, u skladu sa nalogima Agencije za vodno područje rijeke Save.

HE na Neretvi Dva puta godišnje izvršeno ispitivanje hemijskih, fizikalnih i bioloških svojstava otpadnih voda, nabavljeni mikrobiološki preparati za tretiranje otpadnih voda u SBR uređajima u svim pogonima, ugrađena upravljačka oprema uređaja za prečišćavanje otpadnih voda u HE Salakovac, Izvršeno ispitivanje emisije zagađujućih materija u zrak iz kotlovnice. Proizvedeni otpad se evidentira u Informacioni sistem upravljanja otpadom, sukcesivno izvršeno zbrinjavanje opasnog otpada te prodaja sekundarnih sirovina. Nakon bujičnih poplava od 04.10.2024. g. izvršeno je uklanjanje plutajućeg otpada sa akumulacija HEG i HES na privremenu deponiju, te je uz redovnu izvršena i vanredna analiza okolinskih aspekata, izvršene vježbe djelovanja za slučaj okolinskih opasnosti, prema Programima na svim pogonima, te realizovano poribljavanje.

ED Bihać Provedene aktivnosti na izgradnji skladišta za privremeno odlaganje otpada prema traženju Agencije za vodno područje rijeke Save. Izvršena redovna godišnja poribljavanja slivova Une i Krušnice. Unošeni podaci o otpadu u aplikaciju Informacioni sistem upravljanja otpadom, Fonda za zaštitu okoliša FBiH. Kontinuirano zbrinjavanje opasnog otpada (i iz Pogona Bihać), prodaja sekundarnih sirovina i otpadnih materijala, odbačena električna i elektronska oprema, nabavka sredstava za zaštitu okoline. Izgradnja i sanacija uljnih jama, te realizacija aktivnosti i mjera zaštite voda i okoline, prema važećim okolinskim i vodnim dozvolama.

ED Mostar Kontinuirano se vrši zbrinjavanje opasnog otpada i prodaja sekundarnih sirovina, te predaja električne i elektronske opreme operateru na zbrinjavanje. Kontinuirano se vrši nadzor nad ispravnošću uljnih jama u zidanim TS 35/10 kV i 20(10)/04 kV i po potrebi se interveniše na istim.

ED Sarajevo Kontinuirano izvještavanje o ispunjenju uslova iz dozvole za upravljanje otpadom za privremeno skladištenje otpada, zatim unošenje podataka o otpadu nastalom u 2024. godini u aplikaciju Informacioni sistem upravljanja otpadom FBiH, te ugovaranje usluga zbrinjavanja opasnog otpada i prodaje otpada, predaje otpada ovlaštenim operaterima kao i upravljanje građevinskim otpadom, te nabavka sredstava za zaštitu okoliša. Realizovane aktivnosti na izgradnji sistema za prikupljanje i tretman oborinskih voda na otvorenom skladištu. Realizovan postupak nabavke usluge Monitoring i održavanje uljnih jama i hvatača ulja. Nastavljena implementacija UNDP projekata u vezi upravljanja postojećim organskim zagađujućim materijama (POPs) te zbrinjavanja opreme koja sadrži PCB.

Realizovano godišnje poribljavanje rijeke Osanica u Goraždu; dobijena okolinska dozvola za mHE Osanica.

ED Tuzla Kontinuirani unos podataka o otpadu Informacioni sistem upravljanja otpadom kojim upravlja Fond za zaštitu okoliša FBiH u 2024.godini, zatim zbrinjavanje opasnog otpada i prodaja otpada ovlaštenim operaterima, nabavka sredstava za zaštitu okoliša, nadzor i servis nad hvatačima ulja, i zbrinjavan nastali mulj. Redovna kontrola provođenja mjera zaštite okoline na terenu, radi preventivnog djelovanja i sprječavanja nastanka zagađenja i neadekvatnog postupanja sa otpadom. Proveden audit Integriranog sistema upravljanja, uključujući Sistem okolinskog upravljanja ISO 14001 te edukacija radnika iz oblasti zaštite okoliša

ED Travnik Realizovana prodaju sekundarnih sirovina i otpadnih materijala. Kontinuirano se unose podaci o otpadu nastalom u 2024. godini u aplikaciju Informacioni sistem upravljanja otpadom, Fonda za zaštitu okoliša FBiH;

ED Zenica Realizovana predaja baterija ovlaštenom operateru za zbrinjavanje opasnog otpada. Izlaz otpada je elektronski evidentiran kroz Informacioni sistem (IS – Otpad FBiH), Fonda za zaštitu okoliša FBiH.

### 3. PRIKAZ PRIMJENJENIH PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo je u 2024. godini pratilo i primijenilo preporuke utvrđene Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, broj SD-7863/12-25/3 od 20.04.2012. godine. U Kodeksu korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo uvažene su specifičnosti koje proizilaze iz činjenice da je Društvo javno preduzeće, na koje se primjenjuje i Zakon o javnim preduzećima u Federaciji BiH.

U 2024. godini su blagovremeno izvršavane sve obaveze koje se odnose na objavu informacija predviđenih Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo i Pravilnikom o objavljivanju informacija i izvještavanju na tržištu vrijednosnih papira (Službene novine Federacije BiH, broj 99/22).

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo je dioničko društvo. Prema listi dioničara, koju je Društvo pribavilo od Registra vrijednosnih papira za potrebe održavanja Osamdeset i pete (vanredne) Skupštine JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, Društvo je na dan 27.11.2024. godine imalo ukupno 2.584 dioničara (31.506.541 dionica). Na taj dan prvih deset dioničara su:

Tabela 3.1

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
1.	Federacija Bosne i Hercegovine	28.472.181	90,3691
2.	Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina	390.678	1.2400
3.	ZIF CROBIH FOND d.d. Mostar	272.468	0,8648
4.	ZIF HERBOS FOND d.d. Mostar	210.011	0,6666
5.	ZIF „PROF-PLUS“ d.d. Sarajevo	206.577	0,6557
6.	ZIF „prevent INVEST „ d.d. Sarajevo	204.113	0,6478
7.	ZIF „BONUS“ d.d. Sarajevo	180.904	0,5742
8.	OAIIF „VIB FOND“ a.d. Banja Luka	111.950	0,3553
9.	ASA Banka d.d. Sarajevo	88.624	0,2813
10.	ZIF „FORTUNA FOND“ d.d.	74.929	0,2378

Društvo je u 2024. godini sazvalo ukupno sedam (7) sjednica Skupštine Društva, i to: Sedamdeset i deveta (redovna) Skupština koja je održana 23.02.2024. godine, Osamdeseta (vanredna) Skupština koja je održana 26.03.2024. godine, Osamdeset i prva (vanredna) Skupština koja je održana 29.04.2024. godine, Osamdeset i druga (vanredna) Skupština koja je održana 24.05.2024. godine, Osamdeset i treća (vanredna) koja je održana 21.06.2024. godine, Osamdeset i četvrta (redovna) koja je održana 26.08.2024. godine, te Osamdeset i peta (vanredna) koja je održana 27.12.2024. godine. Obavještenja o sazivanju su objavljena u dnevnim novinama i na *web* stranici Društva. Materijali za Skupštinu Društva su objavljeni na *web* stranici Društva, kao i donesene odluke na održanim Skupštinama.

Nadzorni odbor JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo je do 24.02.2024. godine djelovao u sastavu:

- Ženja Ljubuškić, v.d. član (predsjednik)
- Vedran Kaser, v.d. član
- Dr. sci. Milenko Obad, v.d. član
- Edin Hamzić, v.d. član
- Mr. sci. Damir Okanović, v.d. član
- Idham Kruško, v.d. član
- Ivan Gržić, član.

Od 25.02.2024. do 29.04.2024. godine Nadzorni odbor je djelovao u sastavu:

- Ženja Ljubuškić, v.d. član (predsjednik)
- Vedran Kaser, v.d. član
- dr. sci. Milenko Obad, v.d. član
- Edin Hamzić, v.d. član
- Damir Kurjaković, v.d. član
- Eldar Aganović, v.d. član
- Ivan Gržić, član

Od 30.04.2024. godine, Nadzorni odbor djeluje u sastavu:

- Vedran Kaser, v.d. član (predsjednik)
- Dr. sci. Amel Kosovac, v.d. član

- Dr. sci. Milenko Obad, v.d. član
- Edin Hamzić, v.d. član
- Damir Kurjaković, v.d. član
- Eldar Aganović, v.d. član
- Ivan Gržić, član

s tim da su dotadašnji vršioци dužnosti članova Nadzornog odbora Društva na Osamdeset i četvrtoj (redovnoj) Skupštini Društva održanoj 26.08.2024. godine imenovani za članove Nadzornog odbora do isteka četverogodišnjeg mandata člana Nadzornog odbora Društva koji je započeo 23.08.2023. godine.

Niti jedan član Nadzornog odbora nije dioničar JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo, dok jedan član, Damir Kurjaković ima u vlasništvu 25% udjela (odnosno 4.000,00 KM temeljnog kapitala) u društvu “4F Energy d.o.o. Gradačac” koje se potencijalno može smatrati konkurentskim društvom JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo. Imenovani je, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Javnog preduzeća Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo podnio zahtjev Nadzornom odboru Društva za dobijanje saglasnosti za bavljanje konkurentnom djelatnošću, povodom kojeg je Nadzorni odbor Društva na 50. sjednici održanoj 30.10.2024. godine donio Odluku kojom mu se daje saglasnost da, u svojstvu suvlasnika u osnovnom kapitalu privrednog društva 4F Energy d.o.o. Gradačac, sudjeluje u djelatnosti proizvodnja električne energije.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i radi na osnovu Zakona o privrednim društvima, Zakona o javnim preduzećima, Statuta Društva i Poslovnika o radu Nadzornog odbora. U toku 2024. godine održano je 40 sjednica Nadzornog odbora i to 18 redovnih i 22 vanredne sjednice. Bliži opis aktivnosti Nadzornog odbora u 2024. godini je sadržan u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za 2024. godinu.

Odbor za reviziju se sastoji od 3 člana. Odbor za reviziju je do 28.05.2024. godine djelovao u sastavu:

- mr. sci. Almira Zulić, dipl.ecc
- Mustafa Šakić, dipl.ecc
- Ismeta Jakupović-Divković, dipl.ecc.

Od 21.06. 2024. godine Odbor za reviziju djeluje u sastavu:

- mr. Mevledin Bećirević, dipl.ecc
- Namik Smajović, dip. pravnik
- Suljo Kasapović, dipl.ecc

Članovi Odbora za reviziju nemaju u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo. Odbor za reviziju obavlja poslove u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima, Statutom Društva, Poslovníkom o radu Odbora za reviziju i drugim aktima Društva. Bliži opis aktivnosti Odbora za reviziju u 2024. godini je u Izvještaju o radu Odbora za reviziju za 2024. godinu.

Uprava Društva je u 2024. godini djelovala u sastavu:

- dr. sci. Sanel Buljubašić, Generalni direktor
- Fahrudin Tanović, Izvršni direktor za proizvodnju
- Edisej Sjerotanović, Izvršni direktor za distribuciju
- dr. sci. Nevad Ikanović, Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu
- Sanela Jurišić, Izvršna direktorica za ekonomske poslove
- mr. Amra Ohranović, Izvršna direktorica za pravne poslove i ljudske resurse
- Harun Gadžo, Izvršni direktor za kapitalne investicije.

Do 16.05.2024. godine, navedeni članovi Uprave su djelovali u svojstvu vršilaca dužnosti, a nakon provedenog javnog konkursa za izbor i imenovanje članova Uprave JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo su imenovani na četverogodišnji mandat koji je počeo 17.05.2024. godine. Niti jedan član Uprave Društva nije dioničar JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i nema u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo.

Kretanje cijene i promet dionicama Društva: Početkom 2024. godine cijena dionice Društva (oznaka JPESR) na Sarajevskoj berzi (SASE) bila je oko 13,5 KM, dok je na kraju 2024. godine cijena iznosila 12,45 KM, što predstavlja pad u odnosu na početak godine od 7,7%. Posmatrajući po obimu prometa dionica na SASE za 2024. godinu, JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo je na 11. mjestu (733,4 hilj. KM), dok je 3. po broju zaključenih transakcija u toku godine (255 transakcija).

#### 4. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

Rad elektroenergetskog sistema EP BiH u 2024. godini karakterišu:

- ukupna proizvodnja električne energije manja za 10,2% od bilansirane po EEB-u, a za 0,3% manja od proizvodnje u 2023. godini
- ukupno ostvareni prirodni dotoci vode manji od planiranih za 16,3%, a za 33,6% manji od ostvarenih dotoka u 2023. godini
- ukupne nabavke uglja manje od planiranih količina za 8,8%, a za 4,2% manje od nabavki u 2023. godini
- ukupne nabavke uglja manje od ugovorenog Plana isporuka za 19,8%
- ukupna potrošnja električne energije veća od planirane za 2,9%, a za 3,4% veća od ukupno ostvarene potrošnje u 2023. godini
- tržišna prodaja električne energije veća je od bilansirane za 22,5%, a za 37,5% veća od ostvarene tržišne prodaje iz 2023. godine.

Sa aspekta količina i dinamike, isporuke električne energije u 2024. godini su:

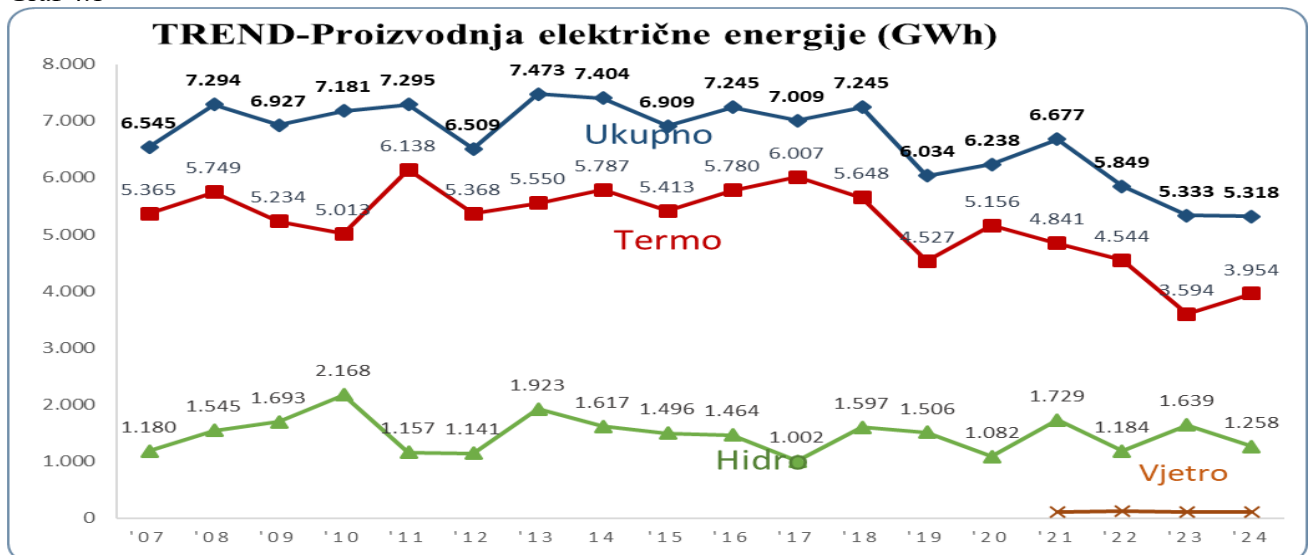
- u potpunosti zadovoljene sve potrebe krajnjih kupaca koje snabdijeva EP BiH u količini od 5.307,1 GWh
- realizovana prodaja električne energije u količini od 215,9 GWh
- realizovana ukupna prodaja električne energije kroz vezanu trgovinu u količini od 594,4 GWh
- realizovana ukupna prodaja po osnovu pokrivanja prenosnih gubitaka u količini od 89,8 GWh
- realizovana prodaja po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji u količini od 177,6 GWh
- realizovana prodaja električne energije po osnovu ostvarenog debalansa i regulacije u količini 57,0 GWh.

Ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini od 5.317,7 GWh, što je za 602,9 GWh ili 10,2% manje od planirane proizvodnje, a za 15,8 GWh ili za 0,3% manje od ostvarene proizvodnje u 2023. godini.

Tabela 4.1

Proizvodnja (GWh)	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
HE	1.002	1.597	1.506	1.082	1.729	1.184	1.639	1.258
TE	6.007	5.648	4.527	5.156	4.841	4.544	3.594	3.954
VE					107	121	100	106
<b>Ukupno</b>	<b>7.009</b>	<b>7.245</b>	<b>6.034</b>	<b>6.238</b>	<b>6.677</b>	<b>5.849</b>	<b>5.333</b>	<b>5.318</b>

Graf 4.1



Hidroelektrane (Jablanica, Grabovica, Salakovac i male hidroelektrane u vlasništvu EP BiH) su proizvele 1.258,0 GWh, što je za 121,1 GWh ili za 8,8% manje od plana, a za 381,3 GWh ili za 23,3 % manje od ostvarene proizvodnje u hidrološki znatno povoljnijoj 2023. godini.

Hidroelektrane na Neretvi (Jablanica, Grabovica, Salakovac) su proizvele 1.198,4 GWh, što je za 114 GWh ili 8,7% manje od planirane, a za 367,2 GWh ili za 23,5% manje od ostvarene proizvodnje u 2023. godini. Male hidroelektrane u vlasništvu EP BiH, uključujući i udio proizvodnje male HE Bogatići, proizvele su 59,6 GWh, što je za 7,1 GWh odnosno 10,6% manje od plana, a za 19,1% manje od proizvodnje ostvarene u 2023. godini.

Na osnovu podataka i pokazatelja o ukupno ostvarenim količinama prirodnih dotoka, evidentno je da su u 2024. godini vladale izrazito nepovoljne hidrološke prilike. Ostvareni prirodni dotoci vode na profilima hidroelektrana na rijeci Neretvi, uključujući i HE Rama, ostvareni su u ukupnoj količini od 1.655,3 GWh i bili su manji od planiranih za 322,5 GWh ili za 16,3%, a za 836,1 GWh ili za 33,6% manji od ostvarenih dotoka u 2023. godini.

Tokom većeg dijela 2024. godine vladale su nepovoljne hidrološke prilike izuzimajući prvi kvartal, odnosno period januar-mart. U noćnim i ranim jutarnjim satima dana 04.10.2024. godine dio naše zemlje je zahvatilo olujno nevrijeme sa naglim i obilnim padavinama kiše koje su između ostalih područja bile ekstremno izražene i na slivu rijeke Neretve.

S obzirom da su u navedenom periodu dana prirodni dotoci vode po svom intezitetu prelazili instalisane vrijednosti dotoka, na HE Grabovica je ostvaren preljev vode u ukupnom energetskom ekvivalentu od 1,1 GWh. Iz tog razloga i na HE Salakovac je ostvareni preljev vode, ukupno prelivena količina vode odgovara energetskom ekvivalentu od 0,5 GWh, Ukupan preljev vode na obje hidroelektrane dana 04.10.2024. godine odgovara energetskom ekvivalentu od 1,6 GWh.

Na kraju 2024. godine ukupne zalihe energije u akumulacijama HE Rama i HE Jablanica bile su značajno manje od planiranih, pri čemu su ukupne zalihe energije ostvarene u količini od 131,6 GWh, što je za 208,7 GWh manje u odnosu na plan. Zalihe energije u akumulaciji HE Jablanica bile su manje od plana za 69,1 GWh, dok je kod HE Rama energetsko stanje akumulacije bilo značajno manje od planiranog za 139,6 GWh.

Termoelektrane Tuzla i Kakanj ostvarile su proizvodnju od 3.954,0 GWh, što je za 460,5 GWh ili za 10,4% manje od plana, a za 360,1 GWh ili 10,0% više u odnosu na proizvodnju TE u 2023. godini. Kod TE Tuzla proizvodnja je realizovana ispod planirane za 5,0%, dok je kod TE Kakanj taj procenat iznosio 18,7%. Ukupnu elektroenergetsku situaciju tokom 2024. godine su uvjetovale ukupne nabavke uglja, cijena električne energije na tržištu, kao i hidrološke prilike.

Tabela 4.2

Proizvodnja (%)	2024.	Bilans 2024.	2023.	2022.	2021.	2020.	2019.	2018.	2017.
Hidroelektrane	23,7	23,3	30,7	20,2	25,9	17,3	25,0	22,0	14,3
Termoelektrane	74,4	74,6	67,4	77,7	72,5	82,7	75,0	78,0	85,7
Vjetroelektrane	1,9	2,1	1,9	2,1	1,6				

Od ukupne proizvodnje za 2024. godinu, 74,4% odnosi se na proizvodnju termoelektrana, 23,7% na proizvodnju hidroelektrana, dok se 1,9% odnosi na proizvodnju vjetroelektrana što je na planiranom nivou.

Ukupna potrošnja električne energije obuhvata bruto distributivnu potrošnju i potrošnju direktnih potrošača. U 2024. godini, ukupna potrošnja električne energije ostvarena je u količini od 5.703,7 GWh, što je za 162,0 GWh ili 2,9% više od planirane, a za 184,9 GWh ili za 3,4% više od potrošnje u 2023. godini.

Ukupna potrošnja obuhvata:

- bruto distributivnu potrošnju (bez neto potrošnje drugih snabdjevača) ostvarenu u količini 5.186,6 GWh
- potrošnja direktnih potrošača (krajnji kupci na 110 kV naponu) 507,3 GWh (manje od planirane za 7,4%).

Ukupnu bruto distributivnu potrošnju čine neto distributivna potrošnja kupaca EP BiH od 4.799,8 GWh, neto distributivna potrošnja kupaca drugih snabdjevača u količini od 9,8 GWh, te distributivni gubici u količini od 396,6 GWh. Procenat distributivnih gubitaka u odnosu na bruto distributivnu potrošnju je 7,62%, što je lošije od planiranog procenta (7,50%). Osnovni razlog za povećanje procenta gubitaka je nepovoljnija struktura potrošnje, odnosno značajno povećanje udjela potrošnje kod kategorije Domaćinstva u ukupnoj potrošnji, jer potrošnja kod kategorije Domaćinstva prouzrokuje najveće tehničke gubitke. Kod ED Tuzla i ED Travnik

procenat distributivnih gubitaka je bio iznad planiranog, dok je u ostalim distributivnim podružnicama bio ispod. Najmanje procentualne gubitke u odnosu na bruto distributivnu potrošnju imala je ED Tuzla 7,20%, dok su najveći ostvareni gubici kod ED Travnik 8,73% i ED Bihać 8,19% zbog nepovoljne konfiguracije distributivne mreže i većeg učešća potrošnje na niskom naponu u odnosu na ostale distribucije.

U 2024. godini je u elektroenergetski sistem EP BiH primljeno u saldu 386,0 GWh (kupovina i prijem 1.528,5 GWh, prodaja i isporuka 1.142,5 GWh).

Ukupna količina tržišne prodaje iznosila je 1.134,7 GWh, što je za 6,0 GWh ili 0,5% manje od planirane po EEB-u, a za 309,3 GWh ili 37,5% više u odnosu na 2023. godinu.

Od ukupne tržišne prodaje djelatnosti trgovine:

- 215,9 GWh se odnosi na ugovorene obaveze
- 594,4 GWh se odnosi na prodaju za vezanu trgovinu
- 177,6 GWh se odnosi na ugovore o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS) sa drugim elektroprivredama
- 57,0 GWh je količina prodaje - isporuke po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija
- 89,8 GWh je količina prodaje za pokrivanje prenosnih gubitaka.

U 2024. godini kupljena je količina električne energije od 1.404,6 GWh od čega:

- 594,4 GWh se odnosi na vezanu trgovinu
- 529,9 GWh se odnosi na havarijsku kratkoročnu kupovinu ili deficite u energetske resursima
- 178,7 GWh se odnosi na ugovore o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS)
- 101,6 GWh po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija.

Osim električne energije ostvarena je i proizvodnja sporednih proizvoda u termoelektranama i to:

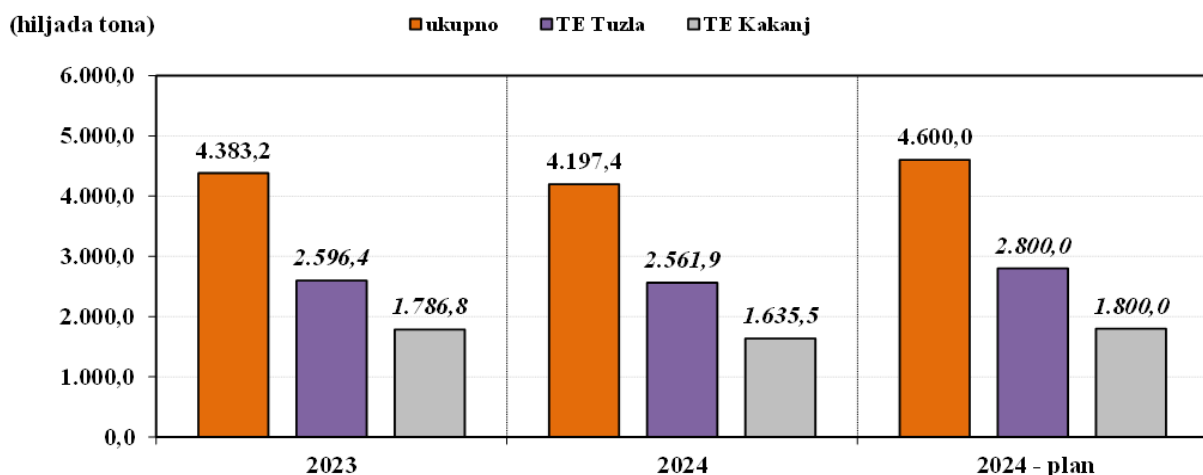
- toplotna energija i tehnološka para, ukupno 115,5 GWh u TE Tuzla
- toplotna energija 17,6 GWh u TE Kakanj.

Ukupne nabavke uglja za potrebe rada termoelektrana u 2024. godini iznosile su 4.197,4 hilj. tona, što je manje od planiranih količina za 402,6 hilj. tona ili 8,8%. U odnosu na 2023. godinu, ukupno nabavljene količine uglja bile su manje za 185,8 hilj. tona ili za 4,2%.

Posmatrajući nabavku uglja po termoelektranama, TE Tuzla je ostvarila manju nabavku od planirane za 238,1 hilj. tona ili za 8,5%, dok su u TE Kakanj, bez nabavki iz Kamengrada, ostvarene nabavke uglja bile manje od planiranih za 648,5 hilj. tona ili za 35,1%.

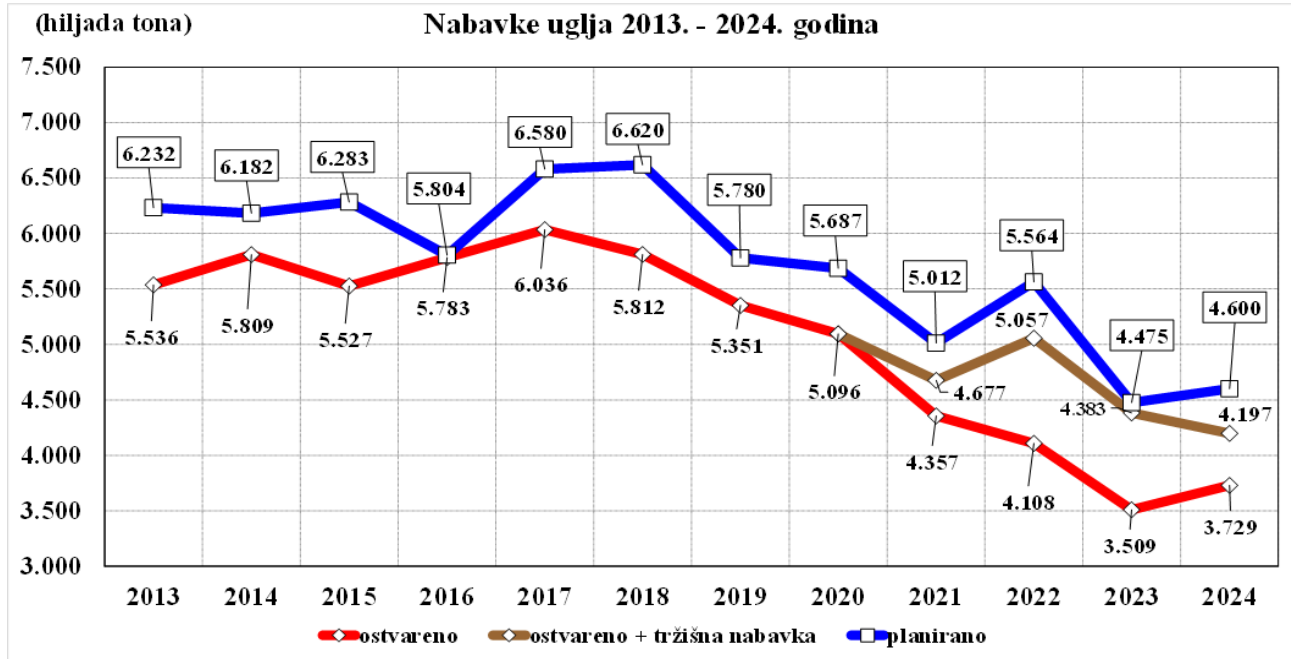
Graf 4.2

Nabavke uglja za termoelektrane u 2024. godini



Donjim dijagramom je, radi ilustracije, dat prikaz godišnjih nabavki uglja u periodu od 2013. do 2024. godine, iz kojeg je evidentno da su od 2013. godine, izuzimajući 2016. godinu, prisutni podbačaji u isporukama uglja u odnosu na plan.

Graf 4.3



Ukupno ostvarene zalihe na depoima termoelektrana na kraju 2024. godine iznosile su 184,8 hilj.tona, što je za 258,0 hilj. tona manje od plana. Toplotna vrijednost utrošenog uglja iznosila je ukupno 11.868 kJ/kg, što je za 380 kJ/kg ili za 3,1% slabiji kvalitet od planiranog. Kod TE Tuzla toplotna vrijednost utrošenog uglja je iznosila 11.461 kJ/kg i bila je lošijeg kvaliteta od planiranog za 406 kJ/kg, dok je u TE Kakanj toplotna vrijednost utrošenog uglja iznosila 12.517 kJ/kg, što je za 325 kJ/kg lošijeg kvaliteta od planiranog. U odnosu na 2023. godinu, utrošeni ugalj je bio nešto boljeg kvaliteta za 166 kJ/kg ili 1,4%.

#### REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA ZA 2024. GODINU (sažetak)

Tabela 4.3

ELEMENTI BILANSA	Ostvarenje	Plan EEB	Ostvarenje	u odnosu	u odnosu
	2024.	2024.	2023.	na Plan	na 2023.
	GWh	GWh	GWh	promjena	promjena
				%	%
<b>1. PROIZVODNJA</b>	<b>5.317,7</b>	<b>5.920,5</b>	<b>5.333,5</b>	<b>-10,2</b>	<b>-0,3</b>
Hidroelektrane	1.258,0	1.379,1	1.639,3	-8,8	-23,3
- HE na Neretvi	1.198,4	1.312,4	1.565,7	-8,7	-23,5
- male HE	59,6	66,7	73,6	-10,6	-19,1
Vjetroelektrane +solarne elektrane	105,6	126,9	100,2	-16,8	5,4
Termoelektrane	3.954,0	4.414,6	3.594,0	-10,4	10,0
- TE Tuzla	2.522,7	2.654,4	1.980,4	-5,0	27,4
- TE Kakanj	1.431,3	1.760,1	1.613,6	-18,7	-11,3
<b>2. PRIJEM, kupovina i korekcija</b>	<b>1.528,5</b>	<b>547,3</b>	<b>1.138,1</b>	<b>179,3</b>	<b>34,3</b>
<b>3. UKUPNO RASPOLOŽIVO (1+2)</b>	<b>6.846,1</b>	<b>6.467,8</b>	<b>6.471,6</b>	<b>5,8</b>	<b>5,8</b>
<b>4. POTROŠNJA</b>	<b>5.703,7</b>	<b>5.541,6</b>	<b>5.518,8</b>	<b>2,9</b>	<b>3,3</b>
Bruto distributivna potrošnja	5.196,4	4.993,7	5.014,6	4,1	3,6
Direktni potrošači	507,3	547,9	504,2	-7,4	0,6
<b>5. PRODAJA- isporuka i korekcija</b>	<b>1.142,5</b>	<b>926,1</b>	<b>952,8</b>	<b>23,4</b>	<b>19,9</b>
<b>6. UKUPNE POTREBE (4+5)</b>	<b>6.846,1</b>	<b>6.467,8</b>	<b>6.471,6</b>	<b>5,8</b>	<b>5,8</b>

## 5. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

Tabela 5.1.

REZULTAT POSLOVANJA JP ELEKTROPRIVREDA BIH ZA 2024. GODINU					
PRIHODI, TROŠKOVI I RASHODI u hiljadama KM	2024.	PLAN 2024.	2023	index 24/pl	index 24/23
	1	2	3	4	5
<b>1. Prihodi od prod.elektične energije i pomoć</b>	<b>1.163.482</b>	<b>1.194.416</b>	<b>1.088.965</b>	<b>97,4</b>	<b>106,8</b>
- prihod od prodaje krajnjim kupcima EP BiH	938.561	954.793	849.672	98,3	110,5
- kupci na 110 kV	93.136	97.548	81.610	95,5	114,1
- kupci na 35 kV *	59.203	62.599	56.693	94,6	104,4
- kupci na 10 kV *	198.934	192.240	173.155	103,5	114,9
- kupci na 0,4 kV domaćinstva	368.896	359.806	338.218	102,5	109,1
- kupci na 0,4 kV * ostala potrošnja	198.456	221.517	181.816	89,6	109,2
- kupci na 0,4 kV javna rasvjeta	19.696	20.808	17.956	94,7	109,7
- neovlaštena potrošnja (svi naponi)	240	275	224	87,2	107,1
- dugoročna i kratkor. prodaja u /van BiH	63.160	122.041	32.510	51,8	194,3
- prihod po osnovu UPTS-a (energija+ mrežari	18.863	19.813	19.847	95,2	95,0
- prihod po osnovu kupoprodaje (vezana trgov.	123.936	81.910	171.049	151,3	72,5
- prihod od pom. usl. uključ i el.energ. u vezi P	18.962	15.859	15.887	119,6	119,4
<b>2. Prihod od prod.tehn.pare i topl. energije</b>	<b>20.792</b>	<b>19.719</b>	<b>18.278</b>	<b>105,4</b>	<b>113,8</b>
-prihod od tehnološke pare	5.158	5.508	4.800	93,7	107,5
- prihod od toplotne energije	13.311	12.343	11.417	107,8	116,6
- prihod od prodaje ostalih spor. i nus pr	2.322	1.868	2.061	124,3	112,7
<b>3. Prihodi od prodaje materijala i usluga</b>	<b>44.409</b>	<b>34.529</b>	<b>33.975</b>	<b>128,6</b>	<b>130,7</b>
- prihod od naknada priključenja	33.483	26.650	23.595	125,6	141,9
- ostali prihodi od prodaje materijala i us	10.925	7.879	10.379	138,7	105,3
<b>4. Prihod od finansiranja</b>	<b>11.513</b>	<b>10.488</b>	<b>10.336</b>	<b>109,8</b>	<b>111,4</b>
<b>5. Ostali prihodi</b>	<b>46.649</b>	<b>16.157</b>	<b>28.267</b>	<b>288,7</b>	<b>165,0</b>
<b>UKUPNI PRIHODI (1 do 5)</b>	<b>1.286.845</b>	<b>1.275.308</b>	<b>1.179.822</b>	<b>100,9</b>	<b>109,1</b>
<b>6. Materijal za proizvodnju električne energije</b>	<b>456.315</b>	<b>462.922</b>	<b>422.145</b>	<b>98,6</b>	<b>108,1</b>
<b>7. Materijal za održavanje</b>	<b>15.738</b>	<b>15.588</b>	<b>15.463</b>	<b>101,0</b>	<b>101,8</b>
<b>8. Ostali troškovi materijala (utroš. el.en, HT)</b>	<b>4.408</b>	<b>6.084</b>	<b>4.786</b>	<b>72,5</b>	<b>92,1</b>
<b>9. Troškovi prevoza uglja</b>	<b>43.338</b>	<b>51.065</b>	<b>41.919</b>	<b>84,9</b>	<b>103,4</b>
<b>10. Usluge održavanja</b>	<b>28.245</b>	<b>29.022</b>	<b>28.266</b>	<b>97,3</b>	<b>99,9</b>
<b>11. Troškovi nabavke električne energije i po</b>	<b>293.229</b>	<b>184.903</b>	<b>221.267</b>	<b>158,6</b>	<b>132,5</b>
troškovi nabavke trgovina (pokriće ispada i defi	122.739	44.426	59.267	276,3	207,1
troškovi nabavke po osnovu UPTS-a	16.386	16.790	16.866	97,6	97,2
troškovi nabavke po osnovu kupoprodaje	95.883	76.464	96.850	125,4	99,0
troškovi nabavke u vezi pomoćnih usluga	20.196	13.440	14.063	150,3	143,6
troškovi nabavke iz obnovljivih izvora	10.717	6.598	8.409	162,4	127,4
troškovi pomoćnih usluga u EES - sistemska i c	25.588	24.685	24.553	103,7	104,2
ostali troškovi nabavke e.energije (industrijske	1.720	2.500	1.259	68,8	136,6
<b>12. Premije osiguranja</b>	<b>2.456</b>	<b>2.669</b>	<b>2.411</b>	<b>92,0</b>	<b>101,9</b>
<b>13. Drugi troškovi usluga</b>	<b>14.242</b>	<b>16.048</b>	<b>15.546</b>	<b>88,7</b>	<b>91,6</b>
<b>14. Troškovi amortizacije</b>	<b>144.675</b>	<b>155.206</b>	<b>169.062</b>	<b>93,2</b>	<b>85,6</b>
<b>15. Troškovi mrežarina i naknada za NOS</b>	<b>58.513</b>	<b>55.802</b>	<b>55.212</b>	<b>104,9</b>	<b>106,0</b>
<b>16. Plate i naknade plata</b>	<b>165.487</b>	<b>174.151</b>	<b>163.951</b>	<b>95,0</b>	<b>100,9</b>
<b>17. Drugi troškovi rada</b>	<b>31.849</b>	<b>36.709</b>	<b>28.293</b>	<b>86,8</b>	<b>112,6</b>
<b>18. Vodoprivredne naknade</b>	<b>22.104</b>	<b>22.729</b>	<b>28.120</b>	<b>97,2</b>	<b>78,6</b>
<b>19. Razne dažbine, naknade i članarine</b>	<b>21.198</b>	<b>22.525</b>	<b>16.748</b>	<b>94,1</b>	<b>126,6</b>
<b>20. Drugi troškovi poslovanja</b>	<b>9.037</b>	<b>9.342</b>	<b>8.467</b>	<b>96,7</b>	<b>106,7</b>
<b>21. Finansijski troškovi i rashodi</b>	<b>4.492</b>	<b>4.932</b>	<b>36.078</b>	<b>91,1</b>	<b>12,5</b>
<b>22. Drugi rashodi (otpis potraž, umanj.vrijed, t</b>	<b>15.792</b>	<b>12.035</b>	<b>231.065</b>	<b>131,2</b>	<b>6,8</b>
<b>23. Troškovi rezervisanja (sudski sporovi, akt</b>	<b>13.690</b>	<b>12.680</b>	<b>18.602</b>	<b>108,0</b>	<b>73,6</b>
<b>UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (6 do 23)</b>	<b>1.344.807</b>	<b>1.274.414</b>	<b>1.507.402</b>	<b>105,5</b>	<b>89,2</b>
<b>DOBIT PRIJE POREZA / (GUBITAK)</b>	<b>-57.963</b>	<b>894</b>	<b>-327.580</b>	<b>-6.483,5</b>	<b>17,7</b>
<b>NETO SVEOBUHVAATNA DOBIT PERIODA</b>			<b>-331.794</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0,0</b>

## 5.1. Prihodi

Ukupno ostvareni prihod EP BiH za 2024. godinu iznosi 1.286,85 mil. KM i veći je od planiranog za 11,54 mil. KM i za 107,02 mil. KM ili 9,1% veći od ostvarenog prihoda u 2023. godini.

### 5.1.1 Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga

U strukturi ukupno ostvarenog prihoda, najveći dio čini *prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga* u iznosu 1.163,48 mil. KM, što je 90,4% ukupnih prihoda Društva za 2024. godinu.

Ovi prihodi se odnose na prihod od:

- prodaje krajnjim kupcima EP BiH u iznosu od 938,56 mil. KM
- prodaje po osnovu Ugovora o PTS-a u iznosu od 18,86 mil. KM
- dugoročne i kratkoročne prodaje u/van BiH u iznosu od 63,16 mil. KM
- kupoprodaje (vezane trgovine) u iznosu 123,94 mil. KM i
- pomoćnih usluga u iznosu 18,96 mil. KM (energija i kapaciteti).

#### 5.1.1.1 Prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima

Ovaj segment prihoda odnosi se na kupce (pravna i fizička lica) koji su krajnji potrošači električne energije koju im isporučuje EP BiH, a realizuje se kroz djelatnost snabdijevanja i distribucije (mrežarina). Isti čine:

- a) *prihod od tržišnog snabdijevanja* kupaca na različitim naponskim nivoima u ukupnom iznosu od 420,31 mil. KM i to:
  - *Kupci na 110 kV* naponu u iznosu od 93,14 mil. KM
  - *Kupci na 35 kV* naponu u iznosu 59,20 mil. KM
  - *Kupci na 10 kV* naponu u iznosu 198,93 mil. KM
  - *Ostala potrošnja na 0,4 kV* naponu iznosi 49,34 mil. KM
  - *Javna rasvjeta* (0,4 kV napon) u iznosu 19,70 mil. KM.
- b) *prihod od javnog snabdijevanja* odnosi se na kupce koji se snabdijevaju na naponskom nivou 0,4 kV u ukupnom iznosu 516,38 mil. KM, a obuhvata kategorije *Domaćinstva* (iznos 368,03 mil. KM uključivo *cut-off*) i *Ostala potrošnja na 0,4 kV* (iznos 148,35 mil. KM)
- c) *prihod od rezervnog snabdijevanja* odnosi se na kupce koji se snabdijevaju na naponskom nivou 0,4 kV u iznosu 0,76 mil. KM
- d) *prihod po osnovu mrežarine* kupaca (na 10 kV i 0,4 kV naponu) koji su se snabdijevali kod drugih snabdjevača u iznosu 0,29 mil. KM
- e) *prihod od neovlaštene potrošnje* u iznosu 0,24 mil. KM, pretežno kod kategorije *Domaćinstva*.

Prihod od prodaje krajnjim kupcima manji je u odnosu na planirani za 16,23 mil. KM ili 1,7%. Najveći dio odstupanja od planiranog prihoda je kod kupaca na 0,4 kV naponu gdje je ostvarena veća potrošnja u odnosu na sagledanu po Planu, ali uz nižu cijenu. Planirani prihod od prodaje električne energije u segmentu tržišnog snabdijevanja nije ostvaren iz razloga što se kasnilo sa početkom primjene odredbi Zakona o električnoj energiji Federacije BiH (Službene novine FBiH, broj: 60/23) koje se odnose na kupce koji su izgubili pravo na javnu uslugu snabdijevanja električnom energijom. Pri tome, Odluka Vlade FBiH o uvođenju posebnih mjera kontrole cijena snabdijevanja električnom energijom za 2024. godinu (Službene novine FBiH, broj: 96/23) je za predmetne kupce primijenjena na drugačiji način u odnosu na Plan. Kod kupaca na srednjem naponu (35 kV) je ostvareno smanjenje prodanih količina, kako u odnosu na Plan, tako i u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarene prosječne cijene kod kupaca na tržišnom snabdijevanju su uglavnom veće ili u nivou planiranih, izuzev ostale potrošnje na 0,4 kV. Evidentan je rast u odnosu na prethodnu godinu, s obzirom na rast tržišnih cijena energije, uz ograničenje cijena po Odluci Vlade FBiH o uvođenju posebnih mjera kontrole cijena snabdijevanja električnom energijom za 2024. godinu. Kod kupaca iz kategorije *Domaćinstva* ostvareno je 102,5% planiranog prihoda, pri čemu je i prodana količina bila veća od planirane za 5,3%. U odnosu na 2023. godinu, ostvaren je za 9,1% veći prihod, s obzirom na veću potrošnju kupaca iz ove kategorije.

Kada su u pitanju prodajne cijene za krajnje kupce snabdijevanja EP BiH, ostvarena ukupna prosječna cijena kod svih krajnjih kupaca je bila 17,69 F/kWh što je 4,5% niže od Plana. Prosječna ukupna (sa mrežarinom) cijena za kupce na tržišnom snabdijevanju iznosi 20,29 F/kWh što je 12,7% više u odnosu na 2023. godinu. Na javnom snabdijevanju prosječna ukupna cijena iznosila je 16,02 F/kWh što je više od plana i ostvarenja iz

2023. godine. Kada gledamo duži vremenski period, u odnosu na 2015. godinu, dakle proteklih 9 godina, prosječna ukupna prodajna cijena za krajnje kupce povećana je za 19,5%, dok je indeks potrošačkih cijena u 2024. u odnosu na 2015. godinu povećan prosječno za oko 27,9%. Pri tome se ukupna prosječna prodajna cijena za javno snabdijevanje u prosjeku povećala za 3,6%, dok je kod tržišnog snabdijevanja prosječno veća za 55%.

Ako se ostvareni prihod od krajnjih kupaca poredi sa 2023. godinom primjetan je rast prihoda od 10,5%, gdje je rasla količina prodaje (za 3,2% ili 162,0 GWh). Također, u nastavku se daje pregled strukture prodaje krajnjim kupcima razložen na energiju i mrežarinu, s tim da prihod i prosječna cijena uključuju i dio koji se odnosi na tarifni element *Mjerno mjesto (MM)*, te napomenu da je u podatke za period 2017.-2022. godine uključena i vlastita potrošnja.

Tabela 5.3

STRUKTURA PRODAJE ENERGIJA	Ostv. 2024.			Ostv. 2023.			Ostv. 2022.			Ostv. 2021.			Ostv. 2020.			Ostv. 2019.			Ostv. 2018.			Ostv. 2017.		
	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM
<b>Krajnji kupci</b>																								
- kupci na 110 kV	507,3	16,81	85,3	504,2	14,66	73,9	511,8	14,80	75,8	549,9	9,66	53,1	560,6	10,64	59,6	493,3	10,14	50,0	464,3	9,49	44,1	485,3	8,20	39,8
- kupci na 35 kV	309,3	16,75	51,8	326,1	15,11	49,3	306,9	12,77	39,2	299,6	9,56	28,7	287,7	10,18	29,3	296,6	9,83	29,1	303,9	9,61	29,2	286,7	8,71	25,0
- kupci na 10 kV	936,0	17,71	165,8	919,1	15,29	140,6	922,2	13,07	120,5	922,8	10,44	96,4	851,4	11,29	96,2	887,1	10,90	96,7	860,0	10,49	90,2	830,1	9,61	79,7
- domaćinstva	2.464,0	7,88	194,3	2.339,1	7,38	172,6	2.251,5	7,40	166,7	2.224,8	7,41	164,8	2.189,5	7,43	162,6	2.143,1	7,44	159,5	2.110,7	7,46	157,5	2.141,8	7,44	159,4
- ostali 0,4 kV	1.000,5	11,98	119,8	954,4	11,18	106,7	952,6	11,10	105,7	924,2	11,05	102,1	852,5	11,11	94,7	904,5	11,03	99,7	893,7	10,58	94,6	885,0	10,50	93,0
- javna rasvjeta	79,7	16,86	13,4	81,5	14,18	11,6	83,5	12,10	10,1	82,9	11,43	9,5	82,9	10,29	8,5	83,2	10,11	8,4	81,9	9,08	7,4	81,2	7,46	6,1
<b>Ukupno krajnji kupci (SNB)</b>	<b>5.296,8</b>	<b>11,90</b>	<b>630,4</b>	<b>5124,4</b>	<b>10,82</b>	<b>554,6</b>	<b>5.028,6</b>	<b>10,30</b>	<b>517,9</b>	<b>5.004,3</b>	<b>9,08</b>	<b>454,5</b>	<b>4.824,5</b>	<b>9,35</b>	<b>450,9</b>	<b>4.807,6</b>	<b>9,22</b>	<b>443,5</b>	<b>4.714,4</b>	<b>8,97</b>	<b>422,9</b>	<b>4.710,1</b>	<b>8,56</b>	<b>403,0</b>

Tabela 5.4

STRUKTURA PRODAJE MREŽARINA	Ostv. 2024.			Ostv. 2023.			Ostv. 2022.			Ostv. 2021.			Ostv. 2020.			Ostv. 2019.			Ostv. 2018.			Ostv. 2017.		
	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM
<b>Krajnji kupci</b>																								
- kupci na 110 kV	507,3	1,55	7,9	504,2	1,53	7,7	511,8	1,52	7,8	549,9	1,49	8,2	560,6	1,50	8,4	493,3	1,43	7,1	464,3	1,34	6,2	485,3	1,35	6,6
- kupci na 35 kV	309,3	2,39	7,4	326,1	2,27	7,4	306,9	2,30	7,1	299,6	2,30	6,9	287,7	2,34	6,7	296,6	2,32	6,9	303,9	2,28	6,9	286,7	2,34	6,7
- kupci na 10 kV	936,0	3,51	32,9	919,1	3,52	32,3	922,2	3,45	31,8	922,8	3,43	31,6	851,4	3,48	29,6	887,1	3,42	30,3	860,0	3,37	29,0	830,1	3,36	27,9
- domaćinstva	2.464,0	7,05	173,8	2.339,1	7,07	165,4	2.251,5	7,08	159,4	2.224,8	7,09	157,7	2.189,5	7,11	155,6	2.143,1	7,12	152,5	2.110,7	7,13	150,5	2.141,8	7,13	152,6
- ostali 0,4 kV	1.000,5	7,86	78,6	954,4	7,87	75,1	952,6	7,84	74,7	924,2	7,84	72,5	852,5	7,88	67,2	904,5	7,84	70,9	893,7	7,85	70,1	885,0	7,91	70,0
- javna rasvjeta	79,7	7,86	6,3	81,5	7,85	6,4	83,5	7,85	6,6	82,9	7,85	6,5	82,9	7,84	6,5	83,2	7,84	6,5	81,9	7,84	6,4	81,2	7,84	6,4
<b>Ukupno krajnji kupci (SNB)</b>	<b>5.296,8</b>	<b>5,79</b>	<b>306,8</b>	<b>5124,4</b>	<b>5,74</b>	<b>294,3</b>	<b>5.028,6</b>	<b>5,71</b>	<b>287,4</b>	<b>5.004,3</b>	<b>5,66</b>	<b>283,4</b>	<b>4.824,5</b>	<b>5,68</b>	<b>274,0</b>	<b>4.807,6</b>	<b>5,70</b>	<b>274,2</b>	<b>4.714,4</b>	<b>5,71</b>	<b>269,2</b>	<b>4.710,1</b>	<b>5,74</b>	<b>270,1</b>

Iz prethodnih tabela vidljivo je povećanje prosječne cijene *energije* koja je u odnosu na 2023. godinu u prosjeku veća za 10,0%. Što se tiče mrežarine, tu nije bilo većih promjena, što je i razumljivo, s obzirom da se nisu mijenjale tarife za distributivnu mrežarinu.

### 5.1.1.2 Prihod od prodaje električne energije na tržištu

Prihod od prodaje električne energije na tržištu realizovan kroz djelatnost trgovine ostvaren je u zbirnom iznosu od 205,96 mil. KM i manji je od Plana za 17,81 mil. KM ili 8%, pri čemu je ostvarena količina prodaje (GWh) bila manja od Plana za 1,3%. Ako posmatramo po državi kupca, onda se 193,15 mil. KM prihoda iz ove grupe odnosi na kupce iz BiH (uključujući sav prihod od prodaje energije po osnovu UPTS-a), dok se preostalih 12,81 mil. KM odnosi na izvoznju prodaju električne energije kupcima sa sjedištem izvan BiH.

Ako se energija prodana kroz djelatnost Trgovine posmatra po vrsti prodaje, onda je struktura ostvarenog prihoda sljedeća:

- prihod od dugoročne prodaje vlastite energije (sa prihodom za pokrivanje prenosnih gubitaka) 26,16 mil. KM
- prihod od kratkoročne prodaje vlastite energije 37,00 mil. KM
- prihod po osnovu UPTS-a 18,86 mil. KM
- prihod po osnovu kupoprodaje (također kratkoročnog karaktera) 123,94 mil. KM.

Prosječna prodajna cijena po osnovu dugoročne prodaje iznosi 18,25 F/kWh i iznad je planirane i prosječne cijenu dugoročne prodaje za 2023. godinu. Ostvarene količine prodaje su u bile manje od Plana za 15%, dok su za 20,6% manje u odnosu prethodnu godinu. U dugoročnu prodaju uključena je i prodaja energije NOS-u

BiH za pokriće prenosnih gubitaka (tokom cijele godine, količina isporučena je 89,8 GWh, prihod 15,10 mil. KM) pri čemu prodaja istih nije realizovana po tržišnim principima, već po administrativno određenoj cijeni od strane DERK-a (10,99 F/kWh), što značajno umanjuje prihod i ostvarenu prosječnu cijenu kod ovog vida prodaje, ali i kod tržišne prodaje generalno.

Prihod po osnovu kratkoročne prodaje energije je ostvaren u iznosu od 37,00 mil. KM za prodaju 162,3 GWh iz vlastite proizvodnje. Prosječna prodajna cijena po osnovu kratkoročne prodaje vlastito proizvedene energije iznosi 22,80 F/kWh i veća je 1,9% u odnosu na planiranu (22,37 F/kWh), dok je 1,5% manja u odnosu na prosječnu cijenu kratkoročne prodaje postignutu u 2023. godini (23,15 F/kWh).

Prihod po osnovu kupoprodaje energije je ostvaren u iznosu od 123,94 mil. KM za prodaju 594,4 GWh kupljene energije. Obim kupoprodaje (vezana trgovina) bio je energetski veći od planiranog, ali uz manje cijene, pa su ostvareni finansijski efekti kupoprodaje iznad planiranog nivoa. Prosječna prodajna cijena kupoprodaje je bila 29,5% niža od planirane, dok je 53,7% niža od ostvarene u 2023. godini (45,05 F/kWh).

Od augusta 2022. godine, uveden je i novi vid kupoprodaje i to kroz otkup energije od nezavisnih proizvođača iz OIE (uz pružanje usluge balansiranja ovim subjektima po kojem osnovu se ostvaruje prihod), gdje je ostvarena količina otkupa i dalje prodaje bila 229,4 GWh. Ovo je značajno povećalo pozitivne efekte kupoprodaje, te je na kraju ukupna zarada (kao razlika prihoda i troškova za istu količinu energije vezane trgovine) po osnovu kupoprodaje ostvarena u iznosu 28,05 mil. KM.

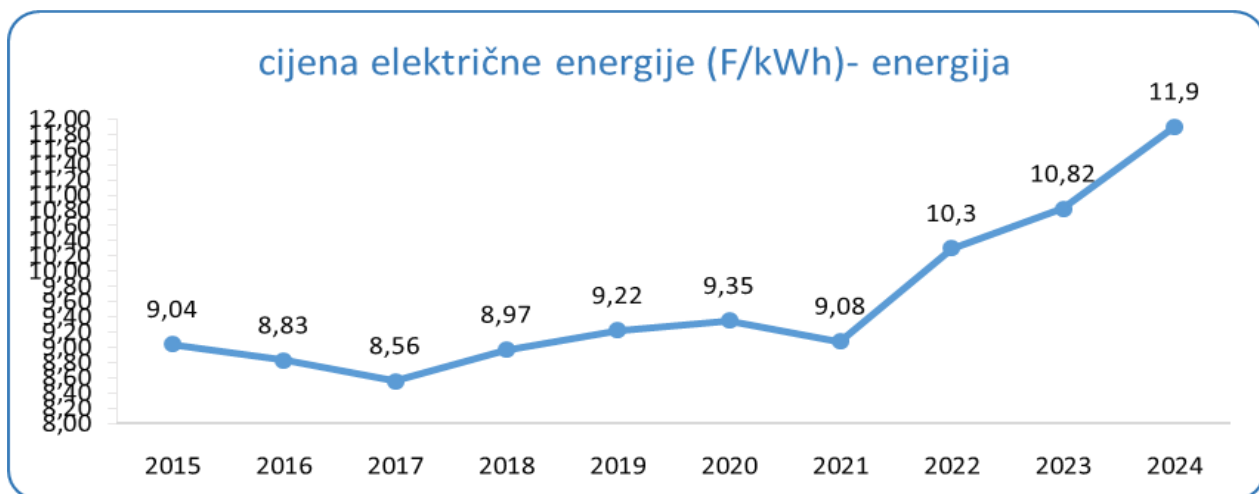
Kada je u pitanju prodaja energije po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS), prihod od energije iznosi 16,29 mil. KM. Ovo je nešto malo manje od planiranog (3%), s obzirom na niže količine isporuka u odnosu na Plan/EEB (3%), dok je u nivou ostvarenog iz 2023. godine. Prosječna cijena je ravna planiranoj i ostvarenoj u prethodnim godinama, s obzirom da nije bilo cjenovih promjena po ovim ugovorima.

Treba napomenuti da se dio prodaje odnosi na isporuke sa distributivne mreže, a prihod od distributivne mrežarine po osnovu UPTS čini posebnu kategoriju prihoda kod djelatnosti *Distribucije*. Za 2024. godinu taj prihod iznosi dodatnih 2,57 mil. KM.

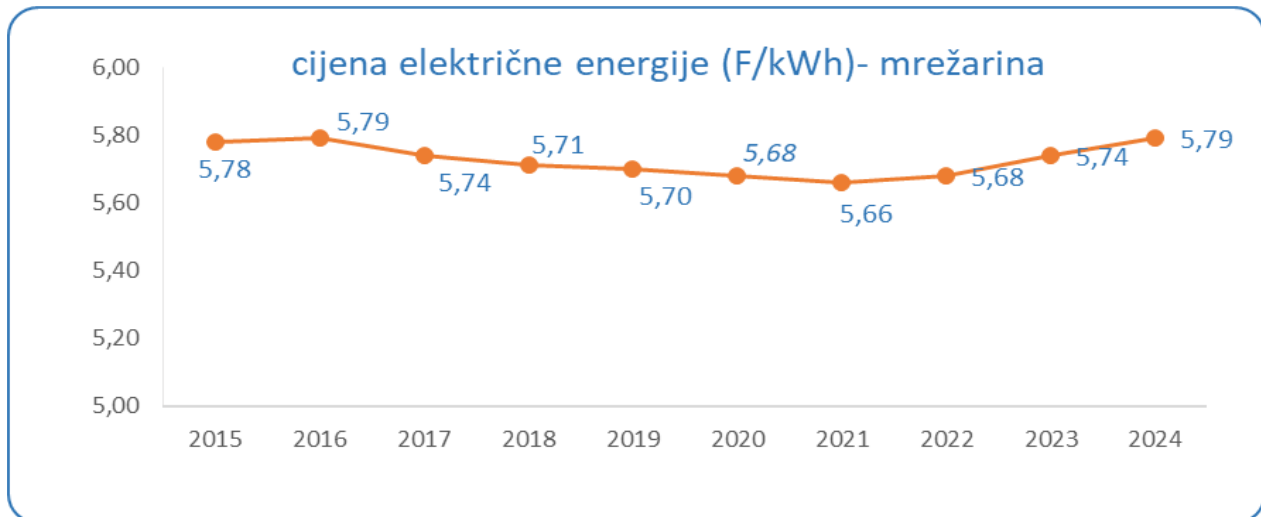
### 5.1.1.3 Rezime prihoda od prodaje električne energije

U narednim grafovima i tabelama daje se rezime višegodišnjih kretanja prosječnih (ukupnih) prodajnih cijena za krajnje kupce i na tržištu, te struktura prodaje. Treba naglasiti da je prodaja energije iz obnovljivih izvora svrstana u Tržišnu prodaju, s obzirom da Operater za OIEiK nije krajnji kupac, te da referentna cijena (po propisima FERK-a) za prodaju ove energije zavisi od kretanja cijena trgovine električne energije u Federaciji BiH. Također, u prosječnu cijenu na tržištu uključene su i mrežarine kod krajnjih kupaca, te naknada za mjerno mjesto, dok se kod tržišne prodaje cijena odnosi samo na energiju (izuzetak je mrežarina kod UPTS, ali ista neznatno utiče na ukupnu prosječnu cijenu). Naredna 2 grafa se odnose na kretanje komponenti cijena energije i mrežarine za krajnje kupce u periodu 2015.-2024. godina.

Graf 5.1



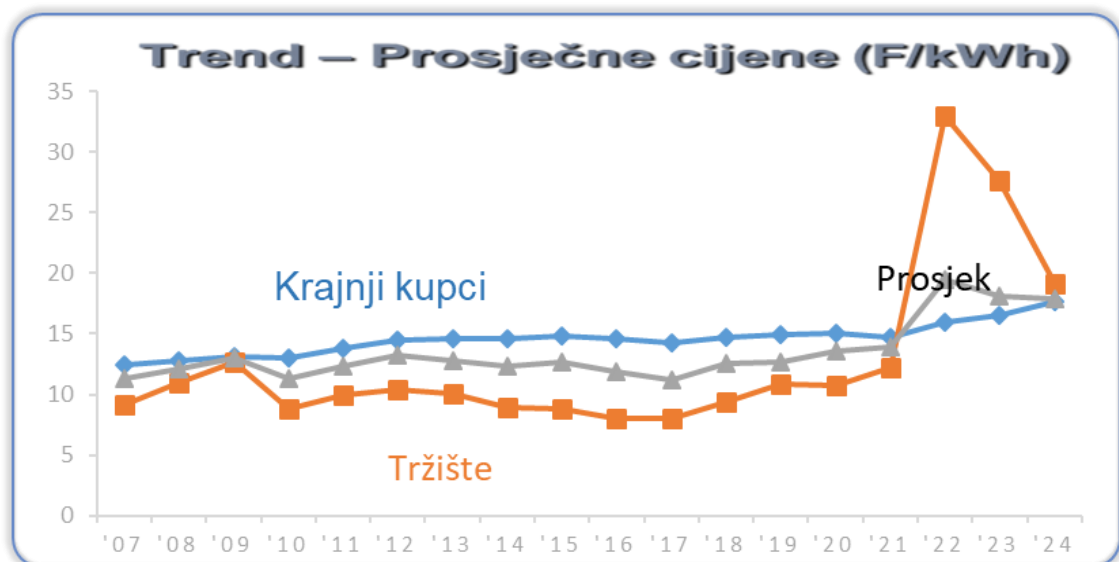
Graf 5.2



Iz narednih dijagrama vidljivo je da su prosječne prodajne cijene za krajnje kupce od 2010. do 2015. godine imale trend rasta. Zatim je u 2016. i 2017. godini došlo do njihovog smanjenja, da bi od 2018. do 2021. godine ponovo počele rasti, s tim da se nakon 2 uzastopne godine rasta (2019. i 2020. godina) nivo prosjeka cijena za 2021. godinu opet spustio na nivo blizu onom iz 2018. godine. Ipak, obzirom na rast cijena na regionalnom tržištu, u toku 2022., 2023. i 2024. godine došlo je do limitiranog porasta cijena na tržišnom snabdijevanju, kao i na javnom snabdijevanju što se odrazilo i na ukupni prosjek.

S druge strane, prosječne cijene kod djelatnosti trgovine od 2013. do 2017. godine imale su trend pada, ali u 2017. godini dolazi do rasta koji se nastavio u 2018. i 2019. godini. U 2020. godini dolazi do blagog smanjenja zbog pandemije Covid-19, dok 2021. godine cijene počinju rasti, a što se uz dosta oscilacija nastavilo u 2022. godini kada dostižu rekordan nivo. U 2023 i 2024 godini ponovo dolazi do smanjenja ove cijene.

Graf 5.3



U idućoj tabeli data je **Struktura prodaje električne energije** (uključena je prodaja kroz djelatnosti snabdijevanja i trgovine) za izvještajni period, uz uporedbu sa planom i ostvarenjem 2023. godine, te procentima udjela u prihodu od prodaje električne energije.

Tabela 5.5

STRUKTURA PRODAJE vrsta prodaje	Ostv 2024.				Plan 2024.				Ostv 2023.			
	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio
	GWh	F/kWh	mil.KM	%	GWh	F/kWh	mil.KM	%	GWh	F/kWh	mil.KM	%
<b>Krajnji kupci</b>												
- kupci na 110 kV	507,3	18,36	93,1	9%	547,9	17,80	97,5	9%	504,2	16,19	81,6	8%
- kupci na 35 kV	309,3	19,14	59,2	5%	330,0	18,97	62,6	6%	326,1	17,39	56,7	5%
- kupci na 10 kV	936,0	21,22	198,6	18%	905,9	21,22	192,2	18%	923,6	18,72	172,9	16%
- domaćinstva	2.464,0	14,94	368,0	34%	2.340,7	15,37	359,8	33%	2.339,1	14,45	338,0	31%
- ostali 0,4 kV	1.000,5	19,84	198,5	18%	948,4	23,36	221,5	21%	960,3	18,93	181,8	17%
- javna rasvjeta	79,7	24,72	19,7	2%	83,0	25,08	20,8	2%	81,5	22,03	18,0	2%
<b>Ukupno krajnji kupci (SNB)</b>	<b>5.296,8</b>	<b>17,69</b>	<b>937,2</b>	<b>87%</b>	<b>5.155,8</b>	<b>18,51</b>	<b>954,5</b>	<b>88%</b>	<b>5.134,8</b>	<b>16,53</b>	<b>849,0</b>	<b>79%</b>
<b>Tržišna prodaja</b>												
Ukupna prodaja u/zvan BiH	305,7	20,66	63,2	6%	631,3	19,33	122,0	11%	224,9	14,73	33,1	3%
Prodaja po osnovu UPTS (sa mrežarinom)	177,6	10,62	18,9	2%	183,1	10,82	19,8	2%	177,9	10,80	19,2	2%
Kupoprodaja u/zvan BIH vezana trgovina	594,4	20,85	123,9	11%	277,1	29,55	81,9	8%	379,7	45,05	171,0	16%
Prodaja u vezi pomoćnih usluga	57,0	18,91	10,8	1%	49,2	13,66	6,7	1%	42,9	16,76	7,2	1%
<b>Ukupno tržišna prodaja (TRG i PRO)</b>	<b>1.134,7</b>	<b>19,10</b>	<b>216,7</b>	<b>20%</b>	<b>1.140,8</b>	<b>20,20</b>	<b>230,5</b>	<b>21%</b>	<b>825,4</b>	<b>27,94</b>	<b>230,6</b>	<b>21%</b>
<b>Ukupno prodaja električne energije*</b>	<b>6.431,5</b>	<b>17,94</b>	<b>1.153,9</b>	<b>107%</b>	<b>6.296,6</b>	<b>18,82</b>	<b>1.185,0</b>	<b>110%</b>	<b>5.960,2</b>	<b>18,11</b>	<b>1.079,6</b>	<b>100%</b>

#### 5.1.1.4 Prihod od pomoćnih usluga (energija i kapaciteti)

Prihodi od pomoćnih usluga iznose 18,96 mil. KM i veći su u odnosu na Plan za 3,10 mil. KM ili 19,6%. Prihodi na ime pomoćnih usluga se odnose na:

- prihod po osnovu isporučene energije u vezi pomoćnih usluga regulacije: 8,35 mil. KM (aktivacija primarne, sekundarne i tercijarne regulacije, isporučeno 26,2 GWh)
- energija debalansa: 2,43 mil. KM (isporučeno 30,8 GWh)
- prihod po osnovu rezervisanih kapaciteta za pomoćne usluge: 5,93 mil. KM (od čega 3,36 mil. KM za primarnu i sekundarnu regulaciju i 2,57 mil. KM za tercijarnu regulaciju)
- prihod po osnovu usluge balansiranja od 2,25 mil. KM.

Društvo na tržišnim osnovama pruža uslugu balansiranja za VE Jelovača i druge proizvođače iz OIE.

Indeks realizacije prihoda od kapaciteta za primarnu i sekundarnu regulaciju je 63,6% u odnosu na ugovoreni/planirani iznos, dok je za prihod od kapaciteta za tercijarnu regulaciju indeks realizacije ugovora/plana 106,5%. Prihodi po osnovu kapaciteta i pružanja usluge balansiranja predstavljaju značajne iznose koje EP BiH ostvaruje pružajući ove usluge EES-u BiH i drugim subjektima kojima su pomoćne usluge potrebne i to zahvaljujući svojim tehničkim i ljudskim kapacitetima. U odnosu na 2023. godinu, realizacija prihoda od pomoćnih usluga veća je za 19,4%, odnosno za 3,08 mil. KM.

#### 5.1.2 Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda

Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda ostvaren je u iznosu od 20,79 mil. KM i obuhvata prihod po osnovu:

- prodaje tehnološke pare u iznosu od 5,16 mil. KM
- prodaje toplotne energije (para za grijanje) u iznosu od 13,31 mil. KM
- prodaje sporednih i nus proizvoda (uglavnom šljaka i pepeo) u iznosu od 2,32 mil. KM.

Ovi prihodi su veći od planiranih za 5,4%. Svi prihodi iz ove stavke ostvareni su u termoelektranama i to u TE Tuzla 17,20 mil. KM, a u TE Kakanj 3,59 mil. KM. U odnosu na 2023. godinu prihodi na ovoj stavci su veći za 13,8 %, s obzirom na rast iznosa prihoda po svim vrstama produkata, a naročito po osnovu toplotne energije (za 16,6 %).

### 5.1.3 Prihodi od prodaje materijala i usluga

Prihodi od prodaje materijala i usluga iznose 44,41 mil. KM i veći su od Plana za 9,88 mil. KM ili 28,6%, dok su u odnosu na 2023. godinu veći za 10,43 mil. KM ili 30,7%. Najveći dio ovih prihoda čini prihod od naknada za priključenje potrošača na elektroenergetski sistem EP BiH u iznosu od 33,48 mil. KM, što je 75,4% prihoda ove planske stavke. Ostatak čine prihodi od raznih ostalih usluga (izdavanje elektroenergetskih saglasnosti i druge usluge shodno *Opštim uslovima za isporuku električne energije*), prihodi od restorana u proizvodnim podružnicama, prihodi od zakupnina, prihodi od usluga provizije za naplatu RTV takse i sl.

Prihod od naknada za priključenje veći je od planiranog (za 25,6%), kao i prihoda iz 2023. godine (za 41,9%). Ujedno, ovo je i rekordan prihod od naknada za priključenje. U vezi prihoda od naknada priključenja, posebno treba istaći podružnicu ED Bihać, kod koje je Plan višestruko premašen, te ED Mostar, gdje je ovaj prihod veći za 59%.

Značajni prihodi u ovoj stavci ostvareni su i po drugim osnovama (u sumi 10,93 mil. KM, više od planiranog i ostvarenog u prethodnoj godini). Posebno su značajni prihodi po osnovu naknade za povećanje angažovane snage 3,08 mil. KM, te za izdavanja elektroenergetskih saglasnosti 1,59 mil. KM. U toku 2024. godine, za isporuke vode sa Brane Snježnica za potrebe RiTE Ugljevik i drugih subjekata realizovano je 1,68 mil. KM prihoda. Prihodi po osnovu naknada od kablovskih operatera ostvareni su u iznosu 1,20 mil. KM i veći su za 18% od planiranih. Ostvareni prihodi po osnovu provizije za naplatu RTV takse iznose 1,31 mil. KM i manji su od plana za 10,7%.

### 5.1.4 Prihod od finansiranja

Prihodi od finansiranja za izvještajni period iznose 11,51 mil. KM, te su veći od planiranih za 1,03 mil. KM ili 9,8%, dok su za 1,18 mil. KM ili 11,4% veći u odnosu na 2023. godinu.

Prihodi od deponovanih (*a vista*) i oročenih sredstava kod poslovnih banaka zbirno iznose 4,55 mil. KM i višestruko su veći od planiranih, kao i od istih prihoda ostvarenih u 2023. godini (1,82 mil. KM), pretežno zbog većeg iznosa oročenih sredstava, koja su u prethodnoj godini bila drastično smanjena, kao i zbog rasta kamatnih stopa koje poslovne banke nude za ovaj vid finansijskih plasmana. Kamatne stope koje se ostvaruju pri oročavanju i *a vista* deponovanju novčanih sredstava kod poslovnih banaka su od 2023. godine u blagom porastu, nakon što su duži niz godina bile u padu, što se odražava i na nivo finansijskih prihoda.

Prihodi od kamata na pozajmice ZD rudnicima uglja iznose 4,30 mil. KM (manje od planiranih za 20%, pozajmice odobrene u toku perioda 2021.-2023. godina po Odlukama Skupštine Društva iz maja, a shodno dinamici povlačenja). Po osnovu zateznih kamata oprihodovano je ukupno 1,92 mil. KM.

Prihodi ostvareni po osnovu pozitivnih kursnih razlika su 0,39 mil. KM (s tim da su rashodi od kursnih razlika 0,36 mil. KM, pa nema značajnijeg efekta na rezultat po ovim neplaniranim stavkama). Ostatak se odnosi na naplaćene sudske takse i razne ostale finansijske prihode.

### 5.1.5 Ostali prihodi

Ostali prihodi u ovom izvještajnom periodu iznose 46,65 mil. KM i veći su u odnosu na Plan za 30,49 mil. KM, dok su u odnosu na 2023. godinu veći za 18,38 mil. KM ili 65%.

Najznačajnije vrste ostvarenog prihoda na ovoj stavci su sljedeće:

- prihodi od donacija (amortizacija doniranih sredstava i dr. donacije) u iznosu od 6,56 mil. KM
- naplaćena prethodno otpisana potraživanja (po svim osnovama) u iznosu od 2,13 mil. KM
- prihod od ukidanja dugoročnog rezervisanja po osnovu sudskih sporova 5,16 mil. KM
- prihodi iz ranijih godina 21,22 mil. KM
- prihod od usklađivanja vrijednosti zaliha 5,50 mil. KM
- prihodi od naplate šteta 1,35 mil. KM
- prihodi od prodatog otpadnog i ostalog materijala 1,15 mil. KM
- dobiti od prodaje stalnih sredstava 0,26 mil. KM
- prihod od materijala sa demontiranih stalnih sredstava u iznosu od 0,30 mil. KM
- prihodi od dividendi 0,50 mil. KM.

Ostali navedeni prihodi iz ove stavke iznose sumarno 2,52 mil. KM.

Osim prihoda iz ranijih godina, značajno iznad plana su prihodi od donacija, prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja za sudske sporove, te prihodi po osnovu obračuna starosne strukture zaliha.

## 5.2. Troškovi i rashodi

Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za 2024. godinu iznose 1.344,81 mil. KM i manji su za 162,60 mil. KM ili 10,8% u odnosu na ostvarenje u 2023. godini. U odnosu na plan, viši su za 70,39 mil. KM ili 5,5%. Procentualno, najveće odstupanje u odnosu na plan za 2024. godinu je na planskoj stavci *Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga*. O tome i svim drugim troškovima detaljnije u nastavku.

### 5.2.1 Troškovi materijala za proizvodnju i prevoza uglja

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije iznose 456,32 mil. KM, dok su troškovi prevoza uglja iznosili 43,34 mil. KM. Isti u zbiru čine 37,4% ukupnih troškova i rashoda Društva u 2024. godini, a razloženi po termoelektranama i upoređeni sa planskom proizvodnjom u TE daju se u sljedećem pregledu:

Tabela 5.6

Troškovi i proizvodnja (po stavkama i termoelektranama)	Ostv 2024.	Plan 2024.	Ostv 2023.	index 24/plan	index 24/23
Materijal za proizvodnju TE Kakanj (mil. KM)	187,70	195,93	192,09	95,8	97,7
Prevoz uglja TE Kakanj (mil. KM)	23,19	22,63	23,33	102,5	99,4
<i>Proizvodnja el. energije TE Kakanj (GWh)</i>	<i>1.431,3</i>	<i>1.760,1</i>	<i>1.613,6</i>	<i>81,3</i>	<i>88,7</i>
<i>Proizvodnja topl. energ. TE Kakanj (GWh)</i>	<i>17,6</i>	<i>21,3</i>	<i>18,9</i>	<i>82,7</i>	<i>93,1</i>
Materijal za proizvodnju TE Tuzla (mil. KM)	268,62	267,00	230,06	100,6	116,8
Prevoz uglja TE Tuzla (mil. KM)	20,14	28,43	18,59	70,8	108,4
<i>Proizvodnja el. energije TE Tuzla (GWh)</i>	<i>2.522,7</i>	<i>2.654,4</i>	<i>1.980,4</i>	<i>95,0</i>	<i>127,4</i>
<i>Proizv. tehn.pare i topl. energ. TE Tuzla (GWh)</i>	<i>115,5</i>	<i>114,5</i>	<i>127,7</i>	<i>100,9</i>	<i>90,5</i>
Materijal za proizvodnju ukupno obje TE (mil. KM)	456,3	462,9	422,2	98,6	108,1
Prevoz uglja ukupno obje TE (mil. KM)	43,3	51,1	41,9	84,9	103,4
<i>Proizvodnja el. energije ukupno obje TE (GWh)</i>	<i>3.954,0</i>	<i>4.414,5</i>	<i>3.594,0</i>	<i>89,6</i>	<i>110,0</i>
<i>Proizv. tehn.pare i topl. energ. ukupno TE (GWh)</i>	<i>133,1</i>	<i>135,7</i>	<i>146,6</i>	<i>98,1</i>	<i>90,8</i>

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije u TE Tuzla iznose 268,62 mil. KM (više od Plana za 0,6%, dok je proizvodnja električne energije manja od planirane za 5%), a u TE Kakanj iznose 187,70 mil. KM (ispod Plana za 4,2%, gdje je proizvodnja električne energije manja u odnosu na planiranu za 18,7%) Ovi troškovi su varijabilnog karaktera i obuhvataju troškove uglja za proizvodnju električne energije, troškove uglja za proizvodnju tehnološke pare i pare za grijanje, troškove analize uglja, hemikalija i industrijske vode, troškove goriva i maziva za potpalu i podršku vatre, rad buldožera, kalo i rastur uglja, a isti su u približnoj korelaciji sa ostvarenom proizvodnjom električne energije i sporednih proizvoda.

Ukupni troškovi materijala za proizvodnju su manji od planiranih za 6,61 mil. KM ili 1,4%, gdje je i proizvodnja električne energije u termoelektranama bila manja od planirane za 10,4%. Ukupni specifični utrošak topline iznosio je 12.687 kJ/kWh i bio je veći od planiranog za 7,6%. U TE Tuzla specifični utrošak je iznosio 11.859 kJ/kWh što je više od Plana za 3,5%, dok je u TE Kakanj iznosio 14.153 kJ/kWh što je za 115,1% više od planiranog utroška, a u velikoj mjeri posljedica lošijeg kvaliteta nabavljenog uglja za potrebe ove TE. Loš kvalitet uglja je imao uticaja na povećan utrošak tečnog goriva u TE (mazuta kod TE Tuzla i lož ulja u TE Tuzla i TE Kakanj). U odnosu na 2023. godinu, ukupni specifični utrošak topline uglja je bio manji za 0,7%.

Ostvareni *Troškovi prevoza uglja* iznose 43,34 mil. KM i manji su od Plana za 7,73 mil. KM ili za 15,1%. U TE Kakanj troškovi prevoza uglja iznose 23,19 mil. KM i veći su od planiranih za 2,5%. U TE Tuzla troškovi prevoza iznose 20,14 mil. KM i niži su od planiranih za 29,2%. Treba napomenuti da je trošak prevoza po toni kod TE Kakanj povećan u odnosu na prethodne godine, s obzirom i na povećane količine/obim isporuka iz rudnika van Koncerna EP BIH, uz veću udaljenost rudnika od TE.

## 5.2.2 Troškovi održavanja

Troškovi *Materijala za održavanje* ostvareni su u iznosu 15,74 mil. KM, što je više od Plana za 1%. Od navedenog iznosa, 8,67 mil. KM (ili 55%) se odnosi na djelatnost proizvodnje, gdje su ostvareni troškovi veći za 10,9% u odnosu na planirane i većinom se odnose na utrošene rezervne dijelove za redovno održavanje stalnih sredstava. Realizovani su planirani remont i rekonstrukcija sistema upravljanih na A5 Jablanica. G5 u TE Kakanj bio je van pogona i početkom godine zbog kvara u trajanju više od tri mjeseca. U djelatnosti distribucije troškovi materijala za održavanje iznose 7,04 mil. KM (manji od Plana za 8,7%) i pretežno se radi o materijalima za redovno i investiciono održavanje. U odnosu na 2023. godinu, troškovi na ovoj stavci su veći za 1,8%,

Troškovi *Usluga održavanja* iznose 28,25 mil. KM i manji su od Plana za 0,78 mil. KM ili za 2,7%, dok su u nivou ostvarenja za 2023. godinu. Od ostvarenog iznosa, na proizvodnju se odnosi 18,77 mil. KM (ili 66%). U okviru ove djelatnosti, na termoelektrane se odnosi 14,62 mil. KM (ili 78% od ukupnih troškova za nivo EP BiH), gdje daleko najveći udio imaju troškovi usluga na redovnom i investicionom (remonti) održavanju opreme.

Kod distributivne djelatnosti ostvareno je 7,08 mil. KM troškova usluga održavanja, što je 25% troškova na nivou EP BiH. Najveći udio u troškovima imaju usluge iskopa i zatrpavanja za elektrodistributivnu mrežu (2,22 mil. KM). Od ostalih troškova, izdvajaju se usluge redovnog održavanja građevina i opreme (ukupno 1,69 mil. KM), usluge održavanja poslovnih prevoznih sredstava (0,63 mil. KM), te investicionog održavanja opreme - brojila (0,58 mil. KM).

## 5.2.3 Troškovi ostalih materijala i usluga

Ova grupa obuhvata sljedeće troškovne stavke:

*Ostali troškovi materijala*, koji iznose 4,41 mil. KM. Ostvarenje je manje od plana za 1,68 mil. KM ili 27,6%. Najveće stavke su utrošeno gorivo i mazivo za vozila – autopark (1,31 mil. KM) i ostale utrošene sirovine i materijal (1,12 mil. KM). Osim toga, značajan je iznos otpisa (otpis sitnog inventara i alata u upotrebi, HTZ opreme, auto-guma) koji zbirno iznose 1,51 mil. KM. Materijal utrošen na izvedbu priključaka za nove korisnike iznosi 0,19 mil. KM, dok je na kancelarijski materijal utrošeno je 0,24 mil. KM.

U odnosu na ostvarenje iz 2023. godine, ovi troškovi imaju manju realizaciju za 8%.

*Premije osiguranja* iznose 2,46 mil. KM i manje su od planiranih za 8,0%, dok su u odnosu na 2023 godinu veći za 1,9%.

Ovi troškovi se odnose na premije osiguranja:

- imovine (1,97 mil. KM)
- vozila (0,25 mil. KM)
- radnika za ozljede na radu (0,23 mil. KM).

*Drugi troškovi usluga* iznose 14,24 mil. KM, a najvećim dijelom se odnose na usluge dostave računa kupcima putem pošte 7,16 mil. KM i troškove usluge naplate električne energije putem trećih lica (4,38 mil. KM, pošta). Ostali troškovi iz ove planske stavke zbirno iznose 2,7 mil. KM i odnose se na troškove zakupnina, službenih putovanja, medijske prezentacije, troškove reprezentacije, telefona, mobitela i sl.

Ovi troškovi su manji od planiranih za 1,81 mil. KM ili 11,3%. Glavni razlog ovakvog odstupanja jeste planiranih projekata u domenu istraživanja i razvoja (od planiranih 0,81 mil. KM realizovano svega 6,45 hilj. KM). Osim toga, kroz mjere štednje realizovan je značajno manji broj službenih putovanja, te smanjen obim reklamnog oglašavanja u odnosu na planirani.

U odnosu na 2023. godinu bilježimo smanjenje od 1,32 mil. KM ili 8,5%.

*Drugi troškovi poslovanja* iznose 9,04 mil. KM i ostvareni su preko Plana za 0,31 mil. KM ili 3,3%, dok su u odnosu na 2023. godinu veći za 0,57 mil. KM ili 6,7%. Ovi troškovi odnose se na razne neproizvodne usluge, kao što su:

- zaštitarske usluge 2,56 mil. KM
- usluge čišćenja 1,66 mil. KM
- ostali neproizvodni troškovi poslovanja 1,13 mil. KM

- intelektualne usluge (advokatske, konsultantske, revizorske, vještačenja ...) 0,52 mil. KM
  - komunalne usluge (vodovod, zelene površine, odvoz otpada, itd) 1,15 mil. KM
  - usluge edukacije zaposlenika 0,15 mil. KM
  - poribljavanje 0,08 mil. KM
  - usluge iz oblasti zaštite na radu (uključujući zdravstvene preglede radnika) i PPZ 0,62 mil. KM
- i druge usluge (registracija vozila, objava tendera, putarine, troškovi oglasa itd.)

#### 5.2.4 Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga

Ovi troškovi zbirno iznose 293,23 mil. KM. Veći su od Plana za 108,33 mil. KM ili 58,6%, dok su u odnosu na ostvarenje iz 2023. godine veći za 32,5%. 87,2% ostvarenih troškova na ovoj stavci se odnosi na djelatnost Trgovine.

Ovi troškovi obuhvataju:

- 218,62 mil. KM - troškovi nabavke električne energije na tržištu (analitika u narednoj tabeli)
- 16,39 mil. KM - troškove nabavke energije po osnovu ugovora o poslovno - tehničkoj saradnji (UPTS)
- 10,72 mil. KM - troškovi nabavke električne energije za krajnje kupce iz obnovljivih izvora
- 45,78 mil. KM - troškovi nabavke u vezi pomoćnih usluga, sistemska i ostale pomoćne usluge
- 1,72 mil. KM – troškovi nabavke od industrijskih elektrana

Struktura kupovine električne energije na tržištu u iznosu 218,62 mil. KM je sljedeća:

Tabela 5.7

KUPOVINA PO STRUKTURI (bez pomoćnih usluga i UPTS)	2024		
	Ostvarenje	Plan	Index
<b>Kupovina za sanaciju ispada u proizvodnji i deficite u energetske resursima</b>			
<i>Ukupna kupovina energije (GWh)</i>	529,9	180,9	292,85
<b><i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i></b>	122,74	44,43	276,28
<b>Kupovina za trgovinu (vezana trgovina)</b>			
<i>Ukupna kupovina energije (GWh)</i>	594,4	277,1	214,47
<b><i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i></b>	95,88	76,46	125,40
<b>UKUPNO</b>			
<i>Ukupna kupovina energije (GWh)</i>	<b>1.124,3</b>	<b>458,1</b>	<b>245,43</b>
<b><i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i></b>	<b>218,62</b>	<b>120,89</b>	<b>180,84</b>

Tokom 2024. godine ostvarena je veća kupovina energije za sanaciju ispada u termo proizvodnji i deficita u energetske resursima u odnosu na planiranu, a iznosila je 348,9 GWh, odnosno troškovno 78,31 mil. KM uz prosječnu jediničnu cijenu od 231,64 KM/MWh. U odnosu na prethodnu godinu, kupljene su značajno veće količine, ali po višoj prosječnoj cijeni (prosječna cijena za 2023. godinu je bila 213,25 KM/MWh). Najveće količine i troškovi su ostvareni u IV kvartalu, kada je bilo mnogo ispada termoblokova u proizvodnji, uz deficit u energetske resursima S obzirom na visoke cijene (daleko veće od troškova proizvodnje u TE) jasno je da se ovo negativno odrazilo na rezultat poslovanja.

U 2024. godini ostvarena je kupovina električne energije u okviru vezane trgovine u količini od 594,4 GWh, čime su ostvareni ukupni troškovi od 95,88 mil. KM, uz prosječnu jediničnu cijenu od 161,31 KM/MWh. Uz prihode u okviru vezane trgovine, ukupna zarada od vezane trgovine ostvarena je u iznosu od 28,05 mil. KM što je efekat (22,61 mil. KM) bolji od planiranog. Posebno značajni efekti ostvareni su po osnovu otkupa (i dalje prodaje) energije od nezavisnih proizvođača iz OIE.

U 2024. godini troškovi pomoćnih usluga iznose 45,78 mil. KM, a odnose se na:

- troškove pomoćnih usluga - sistemska usluga u iznosu 25,03 mil. KM
- troškove nabavke el. energije u vezi pomoćnih usluga u iznosu 20,20 mil. KM (pretežno debalansi)
- troškove ostalih pomoćnih usluga u EES-u BiH 0,55 mil. KM.

U ukupnim troškovima pomoćnih usluga najveći iznos ima trošak sistemske usluge koji se plaća u korist NOS-a BiH. Istim se podmiruju troškovi usluga regulacije i pokriva prenosnih gubitaka u Elektroenergetskom sistemu BiH, a većinom se odnose na djelatnost distribucije (vezano za isporuke krajnjim kupcima sa

distributivne mreže). Prihod po osnovu pružanja pomoćnih usluga ostvarila je upravo i EP BiH, kao važan akter i partner u EES-u BiH.

### 5.2.5 Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije iznose 144,64 mil. KM, što čini 10,8% ukupnih troškova i rashoda Društva za 2024. godinu. U odnosu na planirane, troškovi amortizacije manji su za 10,53 mil. KM odnosno 6,8%. Najveći trošak amortizacije odnosi se na amortizaciju građevinskih objekata u iznosu 69,14 mil. KM i amortizaciju postrojenja i opreme u iznosu 57,00 mil. KM. Posmatrajući ove troškove prema djelatnostima, najveći troškovi amortizacije su u djelatnostima proizvodnje i distribucije, gdje na iste otpada 97,6%. U odnosu na 2023. godinu, obračunato je 14,4% manje troškova amortizacije.

Od 2017. godine, u podružnici HE na Neretvi se za dio opreme, čije korištenje je uslovljeno obimom proizvodnje, obračun troškova amortizacije vrši po funkcionalnom metodu, u skladu sa obimom proizvodnje, posmatrano u odnosu na višegodišnji prosjek. Efekat primjene funkcionalnog modela obračuna za dio opreme u HE na Neretvi je 1,18 mil. KM ili 14,6% manjih troškova amortizacije predmetne opreme za 2024. godinu (u odnosu na metod linearnog obračuna amortizacije).

Početakom 2023. godine Nadzorni odbor Društva je donio dopunu Pravilnika o računovodstvu i računovodstvenim politikama JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo u dijelu koji propisuje način i metod obračuna troškova amortizacije. Dopuna se odnosi na obračun amortizacije postrojenja i opreme direktno uključenih u proces proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora (voda i vjetar). Efekat primjene funkcionalnog modela obračuna za dio opreme u VE Podveležje je 0,84 mil. KM ili 16% manjih troškova amortizacije predmetne opreme za 2024. godinu (u odnosu na metod linearnog obračuna amortizacije).

Neto efekat primjene funkcionalne amortizacije u HE na Neretvi i u VE Podveležje za 2024. godinu je smanjenje troškova amortizacije obračunatih po linearnom metodu za 2,02 mil. KM.

### 5.2.6 Troškovi mrežarina i naknada za NOS

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 58,51 mil. KM i odnose se na:

- troškove prenosa električne energije (47,27 mil. KM), gdje se 42,39 mil. KM odnosi na isporuke krajnjim kupcima na distributivnoj mreži, a 4,88 mil. KM na isporuke kupcima na mreži prenosa
- troškove naknada za rad NOS-a BiH u iznosu 6,14 mil. KM (od čega 0,43 mil. KM kod djelatnosti proizvodnje po osnovu troška i cijene za G komponentu)
- troškove korištenja mreže za krajnje kupce u iznosu 5,10 mil. KM, gdje se radi o mrežarini kod kupovine energije od drugih elektroprivreda u BiH po osnovu isporuka na SN/NN mreži u skladu sa UPTS-ima.

*Troškovi mrežarina i naknada za NOS* su veći od planiranih za 4,9%, s obzirom na nešto veće energetske tokove preko prenosne mreže. U odnosu na 2023. godinu veći su za 3,3 mil. KM ili 6%.

### 5.2.7 Troškovi zaposlenih

Troškovi zaposlenih obuhvataju *Troškove plata i Druge troškove rada*. Sumarno iznose 197,34 mil. KM što je 14,7% od ukupno ostvarenih troškova i rashoda za 2024. godinu.

*Troškovi plata i naknada plata* iznose 165,49 mil. KM i manji su od planiranih za 8,67 mil. KM odnosno 5,0%. Inače, ukupno isplaćena sredstava za plate iznose 168,80 mil. KM (pored troškova tekućeg rada obuhvataju i izdatke plata za rad na investicijama u iznosu 3,32 mil. KM, pretežno u djelatnosti distribucije), dok su planom predviđena sredstva od 174,15 mil. KM (realizacija 96,93%). Prosječno isplaćena neto plata po zaposlenom (sa porezom) u EP BiH za 2024. godinu iznosi 2.297 KM i uvećana je za 4,8 % u odnosu na prosječno isplaćenu platu za 2023. godinu (2.192 KM neto sa porezom), a što je pretežno rezultat manjeg broja radnika, kako nominalno tako i iz sati rada, dok su primjene uvećane satnice za obračun plata uvećane za 3,4% (ponderisana prosječna primjenjena neto satnica za 2024. godine je bila veća za 3,4% u odnosu na 2023. godinu).

U odnosu na 2023. godinu, troškovi plata i naknada plata povećani su za 1,54 mil. KM ili 0,9%. Ovo povećanje je prvenstveno posljedica porasta satnica za obračun plata koje su, shodno odredbama KGU i Pravilnika o radu, usaglašavane sa porastom indeksa cijena potrošačkih proizvoda i BDP-a u Federaciji BiH.

*Drugi troškovi rada* u ovom periodu iznose 31,85 mil. KM i manji su od Plana za 4,86 mil. KM ili 13,2%. Najvećim dijelom obuhvataju naknade (u bruto iznosu, uključujući poreze i doprinose na oporezivi iznos) koje

se isplaćuju zaposlenicima, po osnovu Pravilnika o radu Društva, na ime naknada za topli obrok (20,94 mil. KM), prevoz radnika (3,25 mil. KM), naknade za godišnji odmor (regres 2,55 mil. KM), novčane pomoći i nagrade radnicima (4,50 mil. KM), uz napomenu da su sve naknade i nagrade, osim toplog obroka i naknade za smrtne slučajeve, isplaćene u neoporezivom iznosu.

Pored navedenog, na ovoj stavci su evidentirane naknade članovima Nadzornog odbora, Odbora za reviziju, naknade pripravnici, te troškovi po osnovu ugovora o djelu i ugovora o privremenim i povremenim poslovima. U odnosu na 2023. godinu, ovi troškovi su veći za 12,6%.

### 5.2.8 Troškovi dažbina

Obuhvataju sljedeće troškovne stavke:

*Vodoprivredne naknade* u iznosu 22,10 mil. KM odnose se na troškove vodnog doprinosa, naknade za zaštitu voda, doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata, opštu vodoprivrednu naknadu, te troškove kantonalne naknade od posebnog značaja za HNK. Ostvareni troškovi su manji od planiranih za 0,63 mil. KM ili 2,8%, s obzirom da je proizvodnja u HE na Neretvi bila manja od planirane. Preko 98% ovih naknada je varijabilnog karaktera i plaćaju se shodno ostvarenoj proizvodnji, prvenstveno u podružnici HE na Neretvi, kod koje su posebno veliki (u sumi 20,43 mil. KM) troškovi doprinosa za korištenje hidro akumulacionih objekata i troškovi vodne naknade od posebnog značaja za HNK.

U skladu sa Zakonom o izmjenama i dopuni Zakona o izdvajanju i usmjeravanju dijela prihoda preduzeća ostvarenog korištenjem hidroakumulacionih objekata (SN FBiH, br: 47/24), od juna 2024. godine je uvećana naknada za HE na Neretvi sa 0,01 KM/kWh na 0,012 KM/kWh proizvedene električne energije, što je za efekat imalo povećanje troškova po ovom osnovu za 1,17 mil. KM.

U odnosu na 2023. godinu, ove dažbine su manje za 21,4%, prvenstveno zbog manjeg obima hidro proizvodnje (manja za 23,2%).

*Razne dažbine, naknade i članarine* ostvarene su u iznosu 21,20 mil. KM i u manji su od planiranih za 1,33 mil. KM ili 5,9%. Obuhvataju troškove raznih poreza (porez na firmu, porez na imovinu, ...), naknada (naknade za korištenje građevinskog zemljišta, komunalne naknade, naknada za zagađenje zraka, naknade za FERK, DERK i RAK, ...), te članarine (članarine privrednim komorama i udruženjima). Najveći trošak u okviru ove planske stavke jeste naknada po Zakonu o izdvajanju i usmjeravanju dijela prihoda ostvarenog radom TE u iznosu 6,28 mil. KM, a odmah zatim naknada za zagađenje zraka u iznosu 3,93 mil. KM. Značajni su još i troškovi komunalnih naknada i koncesija 2,82 mil. KM, te regulatornih naknada za FERK u iznosu 1,64 mil. KM. U okviru ove stavke je i 3,40 mil. KM poreza po odbitku (Exim Bank China).

U odnosu na ostvarenje iz 2023. godine, troškovi na ovoj planskoj stavci ukupno su veći za 4,45 mil. KM ili 26,6% (pretežno zbog većeg obima termo proizvodnje, veća za 10%).

### 5.2.9 Finansijski troškovi i rashodi

*Finansijski troškovi i rashodi* ostvareni su u iznosu 4,49 mil. KM i manji su od Plana za 0,44 mil. KM ili 8,9%. Najveći troškovi u okviru ove planske stavke su rashodi od kamata po kreditima banaka (2,47 mil. KM), te troškovi kamata po osnovu aktuarskog obračuna (1,50 mil. KM). Ostali troškovi su zatezne i ostale kamate, negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi (u sumi 0,52 mil. KM).

Neto efekat kursnih razlika je pozitivan, ali bez značajnijeg uticaja na rezultat poslovanja (svega 26,7 hilj. KM).

### 5.2.10 Drugi rashodi

*Drugi rashodi* za izvještajni period iznose 15,79 mil. KM i veći su u odnosu na Plan za 3,76 mil. KM ili 31,2%.

Ovi rashodi se odnose na:

- rashode po osnovu otpisa i ispravke vrijednosti potraživanja (po više osnova) 11,19 mil. KM
- rashode po osnovu umanjenja vrijednosti i otpisa neupotrebljivih zaliha 1,13 mil. KM
- rashode od gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti stalnih sredstava 0,81 mil. KM
- naknadni troškovi i rashodi iz ranijih godina 0,50 mil. KM

Svi ostali rashodi zbirno iznose 2,16 mil. KM. Najveći iznos rashoda odnosi se na otpis potraživanja po osnovu pozajmice RMU Zenica u iznosu 7,85 mil. KM.

### 5.2.11 Troškovi rezervisanja

Troškovi rezervisanja iznose od 13,69 mil. KM, što je više od Plana za 1,01 mil. KM ili 8%, a odnose se na troškove rezervisanja po osnovu:

- sudskih sporova koji se trenutno vode protiv Društva 8,32 mil. KM
- aktuarskog obračuna po MRS 19 2,24 mil. KM
- demontaže stalnih sredstava u termoelektranama 2,53 mil. KM
- neiskorištenog godišnjeg odmora 0,52 mil. KM

a što je obaveza Društva u skladu sa važećim Međunarodnim računovodstvenim standardima. Rezervisanja za aktuarski obračun po MRS 19 odnose se na isplate otpremnina i jubilarnih nagrada radnicima, kao i isplate po osnovu smrtnih slučajeva penzionisanih radnika. Obračunati su i aktuarski gubici u iznosu 0,09 mil. KM.

U skladu sa Odlukom Uprave Društva o primjeni Međunarodnog računovodstvenog standarda MRS 37 (*Rezervisanje, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva*) u pravnim sporovima u kojima je EP BiH tužena, proveden je postupak rezervisanja sredstava po osnovu pokrenutih sudskih sporova. Najznačajniji sudski sporovi odnose se na: arbitražni spor sa Konzorcijem Strabag AG Austrija i Končar d.d Zagreb u vezi HE Vranduk, te sporovi sa tužiteljem Konzorcij ITC Zenica i tužiteljem Islamska zajednica u BiH.

### 5.3. Naplata prihoda

Stepen naplate isporučene električne energije po osnovu snabdijevanja električnom energijom krajnjih kupaca ostvaren je u procentu od 96,8% i predstavlja odnos naplaćenog i fakturisanog prihoda u tekućoj godini, gdje su u izračun uključena potraživanja iz ranijih godina i utužena potraživanja (kao nazivnik) i uplate po računima (kao brojnik). Ovaj procenat naplate je u nivou ostvarenog u istom periodu 2023. godine (96,8%).

Stepen naplate prihoda od prodaje električne energije krajnjim kupcima iskazan kao odnos naplaćenog prihoda i fakturisanog iznosa u tekućoj godini (bez salda nenaplaćenih potraživanja iz ranijih godina), daje procenat naplate koji iznosi 99,7%.

Najveći pojedinačni dužnici su zavisna društva rudnici uglja, zatim javna komunalna preduzeća i ustanove iz javnog sektora.

Tabela 5.8

Godina	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
% naplate	95,0	95,4	94,8	95,5	96,1	96,0	96,6	97,2	96,8	<b>96,8</b>

Kumulativni stepen naplate po distributivnim podružnicama je različit i kreće se od 94,6 % u podružnici ED Mostar do 101,5% u podružnici ED Bihać. Usporedni podaci za procenat naplate daju se u donjoj tabeli.

Tabela 5. 9

Red. broj	Podružnica EP BiH	2024.	2023.
		%	%
1.	ED Sarajevo	99,7	99,5
2.	ED Tuzla	96,0	95,4
3.	ED Zenica + ED Travnik	95,1	95,2
4.	ED Bihać	101,5	101,5
5.	ED Mostar	94,6	91,9
7.	Kupci na SN i NN	97,4	97,0
8.	Kupci na 110 kV i dr. ODS	90,9	95,4
<b>9.</b>	<b>Σ UKUPNO</b>	<b>96,8</b>	<b>96,8</b>

Naplata prihoda po osnovu djelatnosti trgovine električnom energijom ostvarena je u 100% iznosu.

## 5.4. Finansijski rezultat

Finansijski rezultat za 2024. godinu je gubitak prije oporezivanja u iznosu od 57,96 mil. KM uz napomenu da je planirani finansijski rezultat za 2024. godinu bila dobit od 0,89 mil. KM. Ovo znači da je rezultat lošiji od planiranog za oko 58,85 mil. KM.

Negativni efekti i razlozi za izostanak planskog rezultata:

- manje isporuka uglja od strane rudnika tokom cijele 2024. godine
- odstupanja energetske veličine u odnosu na planirane po EEB-u, odnosno rasta distributivne potrošnje kod krajnjih kupaca i izostanak planiranih količina proizvodnje
- zbog izostale proizvodnje i rasta distributivne potrošnje kod krajnjih kupaca, posljedično nije realizovana planirana prodaja kroz bilansne viškove
- kašnjenje u primjeni novih tarifnih stavova za kupce na javnoj usluzi snabdijevanja, umjesto od 01.06, kako je bilo planirano, primjena počela od 01.08.2024. godine
- Veći rashodi po osnovu rezervisanja za sudske sporove za 3,8 mil. KM od planiranih

Na kraju 2024. godine ostvarena ukupna proizvodnja bila je manja od planirane po svim osnovama (HE, TE, SE). Ostvarena proizvodnja u TE je bila za 460,5 GWh manja od planirane po EEB-u. Ispod plana ostvarena je proizvodnja HEN i VP Podveležje, izostali su i prvi solarni KWh, a što je ukupno manje od plana za 602,9 GWh. Osim redovnih godišnjih remonta i revizija na svim he i te blokovima, G5 u TE Kakanj bio je van pogona zbog kvara u ukupnom trajanju od skoro 4 mjeseca. Navedeno je rezultiralo time da je izostala proizvodnja, zbog ispada i deficita, bila nadoknađena neplaniranom nabavkom električne energije od drugih kompanija i gdje je, umjesto planiranih 180,9 GWh, nabavljeno 529,9 GWh, a što je koštalo značajno više od neostvarenih varijabilnih troškova proizvodnje u TE.

Prosječna nabavna cijena električne energije nabavljene zbog deficita i ispada bila je 23,16 F/kWh, a varijabilni trošak proizvodnje u TE u planskim okolnostima iznosi oko 19,0 F/kWh, što navodi na zaključak da je izostanak proizvodnje od 460,5 GWh imao negativni efekat od oko 19,2 mil. KM na finansijski rezultat. Zbog podbačaja u isporukama uglja, unatoč manjoj potrošenoj/spaljenoj količini, sa krajem 2024. godine na zalihu je bilo 184,77 hilj. tona uglja, što je manje za 257,99 hilj. tona u odnosu na zalihu koja je krajem 2024. godine bila predviđena EEB-om.

Izostanak proizvodnje u VP Podveležje od 20,4 GWh, a s obzirom na niske varijabilne troškove proizvodnje u VE, je također imao odraza na lošiji rezultat, gdje se negativni efekat može procijeniti na oko 2,7 mil. KM u odnosu na Plan, ako imamo u vidu da su izostale količine vjetroproizvodnje morale biti nabavljene putem djelatnosti Trgovine.

Ostvareni gubitak u 2024. godini je prvenstveno rezultat nepovoljne hidrologije, nedovoljne isporuke uglja, većih troškova nabavke električne energije, te nižih prodajnih cijena za električnu energiju od proizvodne i kupovne cijene. Također je uticala i povećana potrošnja kod krajnjih kupaca, u prvom redu kod kategorije Domaćinstva, kod kojih je najniža cijena električne energije. Niska cijena energije u odnosu na ostale energente je jedan od faktora povećane potrošnje. Provođenje Programa mjera štednje jeste rezultiralo smanjenjem određenih kategorija troškova, međutim u nedovoljnoj mjeri da pokrije negativne efekte iskazanih faktora.

## 6. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

### 6.1 Bilans stanja

Tabela 6.1

<b>BILANS STANJA NA DAN 31.12.2024 .GODINE</b>			
Red		hilj.KM	hilj.KM
broj	<b>IMOVINA</b>	31.12.2024.	31.12.2023.
	<b>DUGOROČNA IMOVINA</b>	<b>2.550.522</b>	<b>2.801.425</b>
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema	2.129.685	2.398.181
2.	Imovina s pravom korištenja	1.057	1.473
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		
4.	Nematerijalna imovina	10.488	9.323
5.	Biološka imovina	50	50
6.	Ulaganja u zavisne subjekte	304.928	292.480
7.	Ulaganja u pridružene subjekte	1.950	1.950
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		
9.	Goodwill		
10.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	5	5
11.	Finansijska imovina po amortizovanom trošku	94.143	89.556
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		
13.	Ostala imovina i potraživanja	8.216	8.406
	<b>ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>5.977</b>	<b>5.573</b>
	<b>KRATKOROČNA IMOVINA</b>	<b>586.490</b>	<b>500.353</b>
1.	Zalihe	135.451	125.421
2.	Dug. imovina nam. prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		
3.	Ugovorna imovina		
4.	Potraživanja od kupaca	157.646	117.831
5.	Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku	212.957	169.102
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		
7.	Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		
8.	Derivatni finansijski instrumenti		
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključ. prekoračenja po ban. računima)	33.396	49.352
10.	Akontacije poreza na dobit	13.249	12.167
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	33.791	26.480
	<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>3.142.989</b>	<b>3.307.350</b>
	VANBILANSNA EVIDENCIJA	2.091.622	2.250.573
	<b>UKUPNA IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>	<b>5.234.610</b>	<b>5.557.923</b>

Tabela 6.1 (nastavak)

<b>BILANS STANJA NA DAN 31.12.2024 .GODINE</b>			
Red		hilj.KM	hilj.KM
broj		31.12.2024.	31.12.2023.
	<b>KAPITAL</b>		
1.	Vlasnički kapital	2.236.964	2.236.964
2.	Dionička premija		
3.	Rezerve	431.295	589.157
4.	Revalorizacione rezerve		
5.	Dobit		173.932
6.	Gubitak	60.954	331.794
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva	2.607.305	2.668.259
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		
	<b>UKUPNO KAPITAL</b>	<b>2.607.305</b>	<b>2.668.259</b>
	<b>OBAVEZE</b>		
	<b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>269.379</b>	<b>327.583</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	109.607	144.932
2.	Odgođeni prihod	51.236	56.135
3.	Rezervisanja	108.532	126.507
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	4	9
	<b>ODGOĐENE POREZNE OBAVEZE</b>		
	<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>266.305</b>	<b>311.509</b>
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku	120.121	177.986
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		
3.	Derivatni finansijski instrumenti		
4.	Odgođeni prihod	13.678	13.678
5.	Rezervisanja		
6.	Obaveze za porez na dobit		
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	132.506	119.845
	<b>UKUPNO OBAVEZE</b>	<b>535.683</b>	<b>639.091</b>
	<b>UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE</b>	<b>3.142.989</b>	<b>3.307.350</b>
	<b>VANBILANSNA EVIDENCIJA</b>	<b>2.091.622</b>	<b>2.250.573</b>
	<b>UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBIL. EVIDENCIJA</b>	<b>5.234.610</b>	<b>5.557.923</b>

## **IMOVINA**

### ***Dugoročna imovina***

*Nekretnine, postrojenja i oprema* čine najveći dio dugoročne imovine sa iznosom od 2.129,68 mil. KM i predstavljaju 83% ukupne vrijednosti dugoročne imovine, odnosno 68% vrijednosti imovine. Ova pozicija je smanjena u odnosu na prethodnu godinu za 11%.

Tabela 6.2

Stanje na dan 31.12.2024.	hilj. KM	
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
Zemljište	85.279	85.011
Građevinski objekti	1.219.955	1.250.863
Postrojenja, oprema i namještaj	624.104	601.917
Transportna sredstva	4.982	3.471
Ostala dugoročna materijalna imovina	904	930
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	194.461	455.989
<b>Ukupno</b>	<b>2.129.685</b>	<b>2.398.181</b>

U okviru *Nekretnina, postrojenja i opreme* najznačajniju stavku predstavljaju građevinski objekti u iznosu od 1.219,95 mil. KM, zatim postrojenja i oprema u iznosu od 624,10 mil. KM. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi učestvuju sa 182,88 mil. KM, avansi za dugoročna sredstva sa 11,58 mil. KM, zemljište sa 85,28 mil. KM i transportna sredstva sa 4,98 mil. KM. Ostala dugoročna materijalna imovina iznosi 0,90 mil. KM.

*Imovina sa pravom korištenja* iznosi 1,06 mil. KM i odnosi se na vozila.

Vrijednost *nematerijalne imovine* na dan 31.12.2024. godine iznosi 10,49 mil. KM (veća za 12% u odnosu na 31.12.2023.). Odnosi se na koncesije i licence u iznosu 3,79 mil. KM ili 36% i ostalu nematerijalnu imovinu u iznosu od 6,70 mil. KM ili 64%.

Tabela 6.3

Stanje na dan 31.12.2024.	hilj. KM	
NEMATERIJALNA IMOVINA	Iznos tekuće godine	Iznos prethodne godine
Kapitalizirana ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence i druga prava	3.789	4.587
Ostala nematerijalna imovina	6.699	4.736
Nematerijalna imovina u pripremi		
Ukupno	10.488	9.323

*Ulaganja u zavisne subjekte* na dan 31.12.2024. godine iznose 304,93 mil. KM, a odnose se na učešće u kapitalu društava unutar grupe za konsolidaciju.

*Ulaganja u pridružene subjekte* na dan 31.12.2024. godine iznose 1,95 mil. KM, a odnose se na učešće u kapitalu društava van grupe za konsolidaciju.

*Finansijska imovina po fer vrijednosti* odnosi se na ulaganja u dužničke vrijednosne papire i sa 31.12.2024. godine iznosi 5,06 hilj. KM.

*Finansijska imovina po amortizovanom trošku* odnosi se na dugoročne finansijske plasmane (dugoročni depoziti i krediti) i ukupno iznose 94,14 mil. KM. Povećana je u odnosu na kraj 2023. godine za 5%.

*Ostala imovina i potraživanja* iznose 8,22 mil. KM i odnose se na potraživanja po dugoročnom reprogramu za električnu i toplotnu energiju, potraživanja za stambene kredite i ostala dugoročna potraživanja, potraživanja po osnovu unaprijed plaćenih troškova (eksproprijacija zemljišta za mHE Neretvica, urbanističke saglasnosti za mHE, promjene namjene šumskog zemljišta u građevinsko i sl.).

#### **Odgođena porezna imovina (dugoročna)**

*Odložena porezna obaveza* na dan 31.12.2024. godine iznose 5,97 mil. KM. Radi se o poziciji koja predstavlja protustavku pozicije *Odloženi porezni prihodi perioda* iskazane u okviru bilansa uspjeha.

#### **Kratkoročna imovina**

*Kratkoročna imovina* iznosi 586,49 mil. KM i predstavlja 19% ukupne imovine. U okviru kratkoročne imovine sadržane su zalihe, ugovorna imovina, potraživanja od kupaca, finansijska imovina po amortizovanom trošku, novac i novčani ekvivalenti, ostala imovina, potraživanja i AVR. Kratkoročna imovina je povećana za 17% u odnosu na kraj 2023. godine.

*Zalihe* obuhvataju sirovine i materijal (ugalj, tečna goriva, elektromaterijal), rezervne dijelove, sitan inventar, auto gume, robu, kao i date avanse za nabavku istog. Računovodstvena vrijednost ukupnih zaliha sa avansima iznosi 135,45 mil. KM i povećana je za 10,03 mil. KM ili 8% u odnosu na stanje na početku godine.

Dati avansi (većinom dati rudnicima) su u prethodnim godinama značajno opterećivali poziciju u okviru *zaliha*, ali nakon odluke Skupštine Društva o pretvorbi uplaćenih, a neopravdanih avansa u dugoročne pozajmice, ova stavka je značajno smanjena. Dakle, ovo smanjenje nije posljedica povrata istih, već primjene računovodstvenih standarda odnosno promjene u drugu vrstu imovine. I dalje je upitna mogućnost naplate ovih potraživanja u cjelosti, s obzirom na finansijsku situaciju rudnika u sastavu Koncerna.

*Potraživanja od kupaca* (povezanih pravnih lica, kupaca u zemlji i inostranstvu) iznose 157,65 mil. KM i veća su za 39,82 mil. KM ili 34% u odnosu na početak godine. Struktura potraživanja od kupaca u EP BiH na dan 31.12.2024. godine daje se u slijedećem pregledu:

Tabela 6.4

KUPCI 31.12.2024.	hilj. KM
1.1 Kupci – povezana pravna lica	6.307
1.2. Kupci u zemlji	149.745
Kupci u zemlji- redovni	148.811
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji	1.336
Utruženi kupci u zemlji	33.665
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji	34.067
1.3 Kupci u inostranstvu	1.594
Kupci ukupno	157.646

*Kupci u zemlji* iskazani u iznosu 148,81 mil. KM, a odnose se na potraživanja od distributivnih potrošača, koje čine pravna i fizička lica i domaćinstva, potraživanja od potrošača na 110 kV i ostalih potrošača (krajnjih kupaca). Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji iznosi 34,07 mil. KM, te neto potraživanja od kupaca u zemlji iznose 115,68 mil. KM.

*Sumnjiva i sporna potraživanja* od kupaca u zemlji iznose 1,34 mil. KM, a odnose se na potraživanja koja nisu naplaćena u roku od 90 dana od datuma dospjeća fakture.

*Utružena potraživanja od kupaca u zemlji* iznose 33,67 mil. KM i u odnosu na početak godine su manja za 2,44 mil. KM ili 6%, a odnose se na utružena potraživanja od:

- kupaca za električnu energiju - ostale kategorije potrošnje (14,61 mil. KM)
- kupaca za električnu energiju na 110 kV naponu (7,49 mil. KM)
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja domaćinstva (3,39 mil. KM)
- kupaca – tehnološka para i toplotna energija (2,61 mil. KM)
- kupaca za električnu energiju – domaćinstva (2,34 mil. KM)
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja ostale kategorije kupaca (1,31 mil. KM)
- kupaca za ostale sporedne djelatnosti (1,22 mil. KM)
- kupaca energetske usluga - priključci (0,70 mil. KM).

*Potraživanja od kupaca u inostranstvu* od 1,59 mil. KM, a odnose se na potraživanja za prodaju električne energije (fakturisanje električne energije za decembar, uz dospjeće u januaru 2025. godine).

*Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku* odnosi se na kratkoročni dio dugoročnih finansijskih plasmana (dugoročni depoziti i krediti) i ukupno iznose 212,96 mil. KM. Od toga, na depozite se odnosi 201,06 mil. KM, na kredite 11,90 mil. KM.

*Gotovina i gotovinski ekvivalenti* iznose 33,40 mil. KM i manji su za 15,96 mil. KM u odnosu na početak godine.

*Akontacija poreza na dobit* iznosi 13,25 mil. KM.

*Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja* zbirno iznose 33,79 mil. KM, a odnose se na potraživanja po osnovu više plaćenih obaveza, potraživanja od uposlenika, potraživanja za obračunate kamate, potraživanja od državnih i drugih institucija i sl. U odnosu na početak godine ova potraživanja su povećana za 7,31 mil. KM ili 28%.

## **Kapital i obaveze**

### ***Kapital***

U finansijskim izvještajima Društva na dan 31.12.2024. godine iskazan je slijedeći kapital:

*Osnovni kapital* Društva na dan 31.12.2024. godine iznosi 2.236,9 mil. KM upisanog registriranog osnovnog kapitala podjeljenog na 31.506.541 običnih dionica pojedinačne vrijednosti 71,00 KM.

*Ostale rezerve* na dan 31.12.2024. godine iznose 431,29 mil. KM. U odnosu na kraj 2023. godine smanjene su za 157,86 mil. KM ili 27%.

Tabela 6.5

KAPITAL	hilj. KM	31.12.2024.	31.12.2023.
Vlasnički kapital		2.236.964	2.236.964
Rezerve		431.295	589.157
Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda			173.932
Dobit tekućeg perioda			
Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda			
Gubitak tekućeg perioda		60.954	331.794
UKUPNO KAPITAL		2.607.305	2.668.259

Gubitak za 2024. godinu iznosi 57,96 mil. KM.

U odnosu na stanje na dan 31.12.2023. godine, ukupni kapital Društva smanjen je za 60,95 mil. KM.

***Nije nastupila neadekvatnost kapitala, s obzirom da gubitak tekuće godine nije dostigao polovinu visine osnovnog kapitala. Gubitak tekuće godine u odnosu prema osnovnom kapitalu iznosi 2,6 %.***

#### **Dugoročne obaveze**

Dugoročne obaveze zbirno iznose 269,38 mil. KM, a obuhvataju finansijske obaveze po amortizovanom trošku, odgođeni prihod, rezervisanja i ostale dugoročne obaveze.

Finansijske obaveze po amortizovanom trošku iznose 109,61 mil. KM i odnose se na obaveze po uzetim kreditima (108,94 mil. KM) i obaveze po osnovu najmovia (0,66 mil. KM).

Odgođeni prihod iznosi 51,24 mil. KM i odnosi se na unaprijed plaćeni i odgođeni prihod Društva iz donacija za primljena stalna sredstva, materijal i novčana sredstva.

Dugoročna rezervisanja iskazana su u iznosu 108,53 mil. KM i čine ih rezervisanja po započetim sudskim sporovima 49,18 mil. KM, obračunata rezervisanja za primanja zaposlenih po MRS 19 od 42,88 mil. KM, rezervisanja za demontažu objekata u termoelektranama od 16,47 mil. KM.

Ostale dugoročne obaveze uključujući i razgraničenja iznose 3,89 hilj. KM. Odnose se na dugoročne obaveze po osnovu stambenih kredita i prodaje stanova.

#### **Kratkoročne obaveze**

Kratkoročne obaveze ukupno iznose 266,30 mil. KM, a smanjene su u odnosu na kraj 2023. godine za 45,20 mil. KM. Obuhvataju finansijske obaveze po amortizovanom trošku, odgođeni prihod, obaveze za porez na dobit, te ostale obaveze, uključujući i razgraničenja.

Finansijske obaveze po amortizovanom trošku iznose 120,12 mil. KM. Najvećim dijelom se odnose na obaveze prema dobavljačima 47,12 mil. KM. Od toga, obaveze prema dobavljačima u zemlji iznose 39,28 mil. KM, obaveze prema dobavljačima u inostranstvu 1,07 mil. KM i obaveze prema dobavljačima - povezana pravna lica 6,77 mil. KM.

Ostatak se odnosi na ugovorne obaveze 38,22 mil. KM (obaveze za primljene avanse), obaveze po uzetim kreditima 34,36 mil. KM (kratkoročni dio), obaveze po osnovu najmovia 0,42 mil. KM (vozila), te ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku.

Odgođeni prihod iznosi 13,68 mil. KM i odnosi se na unaprijed naplaćeni prihod budućeg perioda i dio kratkoročnih razgraničenja.

Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja iznose 132,51 mil. KM. Obuhvataju obaveze za plate, poreze i doprinose, obaveze za dividendu, obaveze prema članovima NO i drugim fizičkim licima, obaveze za članarine i ostale obaveze iz poslovanja.

\* \* \*

Iz izloženog Bilansa stanja vidljivo je da ukupna *Imovina* (aktiva) odnosno ukupni *Kapital i obaveze* (pasiva) EP BiH na dan 31.12.2024. godine iznose 3.142,58 mil. KM i smanjene su za 164,36 mil. KM (ili 5%) u odnosu na stanje na dan 31.12.2023. godine. Na strani imovine smanjena je Dugoročna (za 250,90 mil. KM). Na pasivnoj strani bilansa stanja, smanjen je i Kapital i Dugoročne i Kratkoročne obaveze.

## 6.2 Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja

Tabela 6.6

POKAZATELJI BILANSA USPJEHA I DRUGO	Ostvarenje 2024.	Plan 2024.	Ostvarenje 2023.
Proizvodnja električne energije (GWh)	5.317,7	5.920,5	5.333,5
<b>Operativni prihod (hilj.KM)</b>	<b>1.229.404,9</b>	<b>1.248.765,0</b>	<b>1.141.218,2</b>
Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga	1.163.482,2	1.194.415,3	1.088.965,0
Prihod od prodaje sporednih proizvoda, materijala i usluga	65.922,7	54.349,8	52.253,2
<b>Gotovinski operativni troškovi (hilj.KM)</b>	<b>1.181.021,6</b>	<b>1.102.724,1</b>	<b>1.070.928,6</b>
- troškovi mat. za proiz. el. energije i prevoz uglja	499.653,3	513.986,8	464.063,7
- materijal i usluge održavanja	43.982,6	44.610,2	43.729,2
- plate i drugi troškovi rada	197.335,4	210.747,1	192.243,8
- zavisni troškovi prodaje *	351.742,0	240.706,1	276.478,3
- troškovi dažbina	43.302,0	45.254,2	44.868,3
- ostali operativni troškovi	45.006,3	47.419,8	49.545,3
EBITDA (hilj. KM)	<b>48.383,3</b>	<b>146.040,9</b>	<b>70.289,6</b>
Prihod od donacija (amort. doniranih sredstava)	5.841,4	5.946,8	5.902,7
Amortizacija (hilj.KM)	144.675,1	155.206,5	169.062,1
EBIT (hilj. KM)	<b>-90.450,4</b>	<b>-3.218,8</b>	<b>-92.869,8</b>
Operativni koeficijent (op. trošk. + amort.)/op. prihod)	1,073	1,003	1,081
Racio ekonomičnosti (ukupni prihodi /ukupni troš. i ras.)	0,963	1,001	0,892
Radni koeficijent (operativni troškovi /operativni prihod)	0,961	0,883	0,938
Troškovi zaposlenih po radniku	51,75	51,04	50,04
Proizvodnja po radniku	1,395	1,434	1,388
Učešće troškova i rashoda u ukupnom prihodu %	103,89	99,93	112,12
Prosječan broj zaposlenih (stanje kraj mjeseca / 12)	3.741	4.129	3.842
Trošak proizvodnje/operativni prihod	40,6%	41,2%	40,7%
Trošak mat. i usluga održavanja/operativni prihod	3,6%	3,6%	3,8%
Trošak rada/operativni prihod	16,1%	16,9%	16,8%
Zavisni troškovi prodaje/operativni prihod	28,6%	19,3%	24,2%
Troškovi dažbina/operativni prihod	3,5%	3,6%	3,9%
Ostali troškovi/operativni prihod	3,7%	3,8%	4,3%

\* zavisni troškovi nabavke obuhvataju troškove nabavke električne energije, troškove prenosa električne energije, troškove pomoćnih usluga (sistemska i ostale usluge) i naknade za NOS.

### 6.3. Izvještaj o gotovinskom toku

Društvo je u 2024. godini ostvarilo neto odliv gotovine tj. smanjenje stanja gotovine u odnosu na kraj prethodne godine za 15,96 mil. KM. Ostvareni neto pozitivan tok od poslovnih aktivnosti je bio manji u odnosu na zbir neto odliva iz finansijskih i ulagačkih aktivnosti. To je dovelo do smanjenja gotovine u odnosu na početak 2024. godine, ali uz povećanje oročenih depozita koji su lako pretvorivi u gotovinu.

Neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti iznosi 227,30 mil. KM i višestruko je veći u odnosu na ostvareni u 2023. godini. Neto gotovinski tok iz ulagačke aktivnosti je negativan u iznosu 191,37 mil. KM, s obzirom na ulaganja u elektroprivredne djelatnosti (najviše distribucija i proizvodnja), ZD rudnike, te odlive po osnovu doznačenih pozajmica ZD rudnicima. Iz finansijskih aktivnosti ostvaren je neto odliv gotovine u iznosu 51,88 mil. KM, što se pretežno odnosi na nastavak otplate glavnice kredita za VP Podveležje, te izmirenje ostalih kreditnih obaveza formiranih u prethodnom periodu. Struktura gotovinskog toka prikazana je u narednoj tabeli.

Tabela 6.7

u hilj. KM

Redni broj	OPIS		1.1. do 31.12. tekuće godine	1.1. do 31.12. prethodne godine
<b>1.</b>	<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1.1.	<b>Dobit / (gubitak) prije oporezivanja</b>	(+) (-)	-57.559	-331.794
1.2.	Usklađenje:			
1.2.1.	Amortizacija	(+)	144.675	169.062
1.2.2.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme, neto	(+) (-)	-253	-150
1.2.3.	(Dobit)/gubitak od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine, neto	(+) (-)		
1.2.4.	(Dobit)/gubitak od otuđenja nematerijalne imovine, neto	(+) (-)		
1.2.5.	(Dobit)/gubitak od dugoročne imovine namjenjene prodaji	(+) (-)		
1.2.6.	Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	(+)	809	123.666
1.2.7.	Umanjenje vrijednosti investicijskih nekretnina	(+)		
1.2.8.	Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine	(+)		
1.2.9.	Efekte promjene fer vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine, neto	(+) (-)		
1.2.10.	Efekte promjene fer vrijednosti biološke imovine, neto	(+) (-)		
1.2.11.	Efekte promjene vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	(+) (-)		
1.2.12.	(Dobit)/gubitak od prodaje dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto	(+) (-)		
1.2.13.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto	(+) (-)		
1.2.14.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto	(+) (-)	8.987	78.055
1.2.15.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ugovorne imovine, neto	(+) (-)	0	
1.2.16.	(Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku, neto	(+) (-)	960	9.071
1.2.17.	Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha, neto	(+) (-)	-4.927	-330
1.2.18.	Otpisane obaveze	(-)	-3.804	-1.595
1.2.19.	(Otpuštanje)/Dodatno priznata rezervisanja, neto	(+) (-)	8.526	16.614
1.2.20.	Udio u rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata	(+) (-)	0	
1.2.21.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a	(+)	0	
1.2.22.	Prihod od dividendi priznat u bilansu uspjeha	(-)	-500	-500
1.2.23.	Prihod od kamata i finansijskog najma priznat u bilansu uspjeha	(-)	-10.912	-8.893
1.2.24.	Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha	(+)	4.130	36.032
1.3.	Promjene u obrtnom kapitalu			
1.3.1.	Smanjenje/(povećanje) zaliha	(+) (-)	-14.957	-49.272
1.3.2.	Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	(+) (-)	-48.802	-66.710
1.3.3.	Smanjenje/(povećanje) ostale imovine	(+) (-)	237.410	39.669
1.3.4.	Smanjenje/(povećanje) ugovorene imovine	(+) (-)		
1.3.5.	Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima	(+) (-)	-44.248	40.807
1.3.6.	Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza	(+) (-)	7.355	15.183
1.3.7.	Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza	(+) (-)	412	11.594
1.4.	Plaćeni porez na dobit	(-)		
<b>A.</b>	<b>Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima (501 do 533)</b>	<b>(+) (-)</b>	<b>227.302</b>	<b>80.509</b>

Tabela 6.7 (nastavak)

<b>2.</b>	<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI</b>			
2.1.	Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	(-)	-109.422	-106.422
2.2.	Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(+)	255	150
2.3.	Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina	(-)		
2.4.	Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina	(+)		
2.5.	Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine	(-)		
2.6.	Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine	(+)		
2.7.	Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine	(-)		
2.8.	Prilivi po osnovu prodaje biološke imovine	(+)		
2.9.	Prilivi po osnovu prodaje dugoročne imovine namjenjene prodaji	(+)		
2.10.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	(-)		
2.11.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	(+)		
2.12.	Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	(-)		
2.13.	Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	(+)		
2.14.	Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku	(-)	-221.836	-157.900
2.15.	Prilivi od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku	(+)	151.577	138.518
2.16.	Primljena kamata i prihod od finansijskog najma	(+)		
2.17.	Naplaćena potraživanja od finansijskog najma	(+)		
2.18.	Naplaćena potraživanja od finansijskog podnajma	(+)		
2.19.	Kupovina udjela u zavisnim društvima	(-)	-12.448	-8.693
2.20.	Prilivi od otuđenja udjela u zavisnim društvima	(+)		
2.21.	Kupovina udjela u pridruženim društvima	(-)		
2.22.	Prilivi od otuđenja udjela u pridruženim društvima	(+)		
2.23.	Kupovina udjela u zajedničkim poduhvatima	(-)		
2.24.	Prilivi od otuđenja udjela u zajedničkim poduhvatima	(+)		
2.25.	Primljene dividende	(+)	500	500
2.26.	Prilivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima	(+)		
2.27.	Odlivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima	(-)		
2.28.	Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti	(+)		
2.29.	Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti	(-)		
<b>B.</b>	<b>Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (535 do 563)</b>	<b>(+) (-)</b>	<b>-191.375</b>	<b>-133.847</b>
<b>3.</b>	<b>GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
3.1.	Prilivi od emisije dionica / uplaćeni vlasnički kapital	(+)		
3.2.	Sticanje vlastitih dionica	(-)		
3.3.	Prilivi od prodaje stečenih vlastitih dionica	(+)		
3.4.	Isplaćene dividende	(+)	-6	-93
3.5.	Prilivi od uzetih kredita	(-)		
3.6.	Otplata glavnice uzetih kredita	(-)	-48.918	-48.924
3.7.	Otplata kamate po uzetim kreditima	(-)	-4.666	-6.191
3.8.	Otplata glavnice po najmovima	(-)		
3.9.	Otplata kamate po najmovima	(-)		
3.10.	Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata	(+)		
3.11.	Odlivi po osnovu otplate izdatih dužničkih instrumenata	(-)		
3.12.	Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti	(+)	1.707	
3.13.	Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti	(-)		-8.007
<b>C.</b>	<b>Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u finansijskim aktivnostima (565 do 577)</b>	<b>(+) (-)</b>	<b>-51.884</b>	<b>-63.215</b>
4.	NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA (A+B+C)	(+) (-)	-15.956	-116.553
5.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA	(+) (-)	49.352	165.905
6.	EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA	(+) (-)		
7.	GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6)	(+) (-)	33.396	49.352

## 7. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Praćenje realizacije Planova ljudskih resursa (po djelatnostima, podružnicama, za Direkciju i za Društvo u cjelini) se vrši u skladu sa novim sistemom planiranja u ovoj oblasti. Na dan 31.12.2024. godine u Društvu je bilo 3.755 zaposlena, od čega 3.733 na neodređeno vrijeme, 7 radnika sa statusom mirovanja ili na neplaćenom odsustvu, 1 radnik zaposlen na određeno vrijeme, dok je u statusu pripravnika bilo 14 lica.

Na dan 31.12.2024. godine nije bilo radnika koji se zapošljavaju kao zamjena za radnike koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodijskom odsustvu. Zapošljavanje novih radnika vršeno je u skladu sa Odlukom o utvrđivanju načina realizacije zapošljavanja novih radnika i pripravnika u Javnom preduzeću Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d.-Sarajevo, a prema Planom utvrđenom broju.

Inače, planirano je 348 zapošljavanja novih radnika na neodređeno vrijeme u 2024. godini, a sa 31.12.2024. godine izvršeno je 11 novih zapošljavanja po planu i 13 zapošljavanja novih radnika po osnovu neplaniranih okolnosti (smrt, otkaz i sl. što ne ulazi u planska ograničenja).

Također, u 2024. godini izvršeno je zapošljavanje i 131 novi radnik na neodređeno vrijeme po postupku koji je započet u 2023. godini a nije bio završen. Ova zapošljavanja ulaze u ukupan broj od 3.755. Kod radnika na određeno vrijeme, imamo 2 kategorije, jedna je radnici čije je zapošljavanje izvršeno prema planu zapošljavanja za ovu godinu i njihov broj na dan 31.12.2024. godine iznosi 0 od 29 planiranih, a druga kategorija su radnici koji se zapošljavaju radi zamjene radnika koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodijskom odsustvu i njih je do 31.12.2024. godine zaposleno 3 i ova kategorija ne ulazi u planska ograničenja.

U 2024. godini planirano je zapošljavanje 94 pripravnika, a do 31.12.2024. g. u Društvu su po planu zaposlena 2 pripravnika i 23 pripravnika po postupku koji je započet u 2023. godini. U izvještajnom periodu bilo je 256 prestanaka ugovora o radu po svim osnovama (po sili zakona radi odlaska u penziju, smrt zaposlenika, sporazumni prestanci, otkaz zaposlenika, otkaz poslodavca i istek ugovora o radu na određeno vrijeme).

Tabela 7.1

Red broj	Organizacioni dio	Stanje na dan 31.12.2024.					
		Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena/ pripravnici	Ukupno
1.1	Uprava i org. jed. Uprave	135			135		135
1.2	Proizvodnja u Društvu	46			46		46
1.3	Distribucija u Društvu	20			20		20
1.4	Sektor za upr. i trgovinu	21			21		21
1.5	Snabdijevanje	223			223		223
1.6	Ekonomski poslovi	40			40		40
1.7	Pravni poslovi i ljudski resursi	35			35		35
1.8	Kapitalne investicije	26		1	27		27
1.9	Razvoj u Društvu	19			19		19
1.10	Zavisna i povezana društva	12			12		12
1.11	Ured Sekretara Društva	3			3		3
1.12	Odjel za internu reviziju	7			7		7
<b>1.DIREKCIJA UKUPNO</b>		<b>587</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>588</b>	<b>0</b>	<b>588</b>

Tabela 7.1 (nastavak)

Red broj	Organizacioni dio	Stanje na dan 31.12.2024.					
		Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena/ pripravnici	Ukupno
2	HE na Neretvi	279		1	280		280
3	TE Kakan	497		1	498		498
4	TE Tuzla	550	1		551		551
5	ED Bihać	291		2	293	3	296
6	ED Mostar	164			164	1	165
7	ED Travnik	173			173	3	176
8	ED Sarajevo	414			414	6	420
9	ED Tuzla	429		2	431	1	432
10	ED Zenica	349			349		349
<b>EP BiH Ukupno</b>		<b>3.733</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>3.741</b>	<b>14</b>	<b>3.755</b>

### Edukacija radnika

Najveći dio edukativnih aktivnosti u 2024. godini se odvijao učešćem radnika na seminarima, konferencijama i drugim vidovima obuka po pozivu, od čega je dio održan u online formi. Najbrojnije učešće radnika realizirano je na 4. Savjetovanju BH komiteta CIRED koje je održano u oktobru 2024. godine u Mostaru, na koje je upućeno 58 radnika Direkcije i podružnica Društva i na Konferenciji Sarajevo Energy & Climate Week 2024 - SEC W, koja je održana u septembru 2024. godine u Sarajevu, na koju je upućeno 43 radnika Direkcije i podružnica Društva.

U toku 2024. godine, u Edukacionom centru u Zenici održane su 3 inhouse obuke. Na navedenim obukama učestvovalo je 44 radnika Društva. Pored navedenih obilka, u Edukacionom centru u Zenici su u toku 2024. godine održane dvije obuke i provjere znanja iz oblasti zaštite na radu, jedna obuka iz oblasti zaštite od požara i jedna obuka i provjera znanja iz oblasti rukovanja zapaljivim tečnostima za radnike Podružnice Elektrodistribucija Zenica, kojima je prisustvovalo ukupno 181 radnik. Također, u Edukacionom centru u Zenici vršeno je pismeno i usmeno testiranje kandidata po oglasima za prijem novih radnika u Elektrodistribuciji Zenica.

Na Edukacionom portalu u toku 2024. godine radnici su pohađali i uspješno okončali 50 online kurseva, tako da je od početka funkcionisanja Edukacionog portala ukupan broj pohađanih online kurseva 4.622.

## 8. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

U EP BiH, ukupan iznos investicionih ulaganja u 2024. godini u djelatnostima i podružnicama iznosi 109,4 miliona KM što je za 67,1% manje u odnosu na plan, i za 4,2% više u odnosu na realizaciju ulaganja u 2023. godini.

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama, tako da su pojedini tenderski postupci ponavljani usljed nedovoljnog broja prijavljenih ponuđača,
- dugotrajni procesi obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata,
- kašnjenje u realizaciji projekata izgradnje novih i zamjenskih proizvodnih pogona.

### REALIZACIJA PLANA ULAGANJA PO PODRUŽNICAMA/DJELATNOSTIMA U 2024.GODINI

Tabela 8.1

mil. KM

Nivo ulaganja	Ostvareno 2023.	Plan za 2024.	Ostvareno 2024.	Struktura unutar djelatnosti	U odnosu na ukupna ulaganja
<b>Djelatnost proizvodnje</b>					
TE Tuzla	30,4	81,7	11,5	36,9%	10,5%
TE Kakanj	5,5	81,2	16,1	51,7%	14,7%
HE na Neretvi	3,4	7,9	3,4	10,9%	3,1%
mHE	0,5	1,1	0,1	0,3%	0,1%
IKT za djel. proizvodnje	0,1	2,4	0,1	0,2%	0,1%
<b>Ukupno djelatnost proizvodnje</b>	<b>39,9</b>	<b>174,3</b>	<b>31,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>28,4%</b>
<b>Djelatnost distribucije</b>					
ED Bihać	13,6	10,5	15,4	21,4%	14,1%
ED Mostar	4,5	5,0	4,8	6,7%	4,4%
ED Sarajevo	14,8	18,4	18,8	26,2%	17,2%
ED Travnik	3,1	13,8	6,7	9,4%	6,2%
ED Tuzla	10,2	11,7	14,5	20,2%	13,3%
ED Zenica	9,3	5,7	11,5	16,0%	10,5%
IKT za djel. distribucije	1,4	3,6	0,2	0,3%	0,2%
<b>Ukupno djelatnost distribucije</b>	<b>57,0</b>	<b>68,6</b>	<b>72,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>65,8%</b>
<b>Djelatnost snabd. i trg.</b>					
Sve podružnice	0,00	0,7	0,001	100,0%	0,0%
IKT za djel. snabd. i trg.	0,15	1,7	0,00	0,0%	0,0%
<b>Ukupno djelatnost snabd. i trg.</b>	<b>0,16</b>	<b>2,4</b>	<b>0,001</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ulaganja sa nivoa Društva</b>					
Ulaganja u kapitalne projekte	5,9	80,8	5,0	79,5%	4,6%
Zajednički projekti	0,2	2,0	0,1	2,2%	0,1%
IKT	2,0	3,9	1,2	18,3%	1,1%
<b>Ukupno sa nivoa Društva</b>	<b>8,0</b>	<b>86,7</b>	<b>6,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,8%</b>
<b>Ukupno ulaganje EP BiH</b>	<b>105,1</b>	<b>332,1</b>	<b>109,4</b>	<b>-</b>	<b>100,0%</b>

Kada su u pitanju ulaganja u zavisna društva rudnici uglja, u toku 2024. godine (nisu prikazana u gornjoj tabeli), u rudnike uglja uloženo je 12,4 mil. KM, što je za 42,5% više od planiranih 8,7 mil. KM.

### Realizacija plana ulaganja u Djelatnosti proizvodnje

Planom poslovanja za Djelatnost proizvodnje za period 2024.-2026. godina, za 2024. godinu predviđeno je ukupno ulaganje u Djelatnost proizvodnje u iznosu od 174,3 mil. KM pri čemu su vlastita sredstva u iznosu od 173,5 mil. KM, s tim da je dio ovih sredstava u iznosu od 1,8 mil. KM planirano za ulaganja u Pogon Tuzla, Pogon Bihać, Pogon Sarajevo i Pogon Mostar, a dio sredstava u iznosu od 2,4 mil. KM je planirano za ulaganje

u Sistemske IKT projekte. U toku 2024. godine ukupno je realizovano 31,1 mil. KM, a što je 17,8% u odnosu na planirana ulaganja.

Razlozi zašto planirana sredstva nisu realizovana u punom obimu su sljedeći:

- Veoma otežan proces javnih nabavki prema ZoJN, pri čemu je osnovni razlog dostavljanje značajnog broja žalbi i na tendersku dokumentaciju i na izbor ponuđača, a u većini slučajeva su žalbe ili neuredne ili neosnovane, te se kao takve odbacuju, ali značajno usporavaju procedure nabavki;
- Pomjeranje realizacije projekata izgradnje postrojenja za odsumporavanje i denitrifikaciju dimnih gasova na blokovima u TE Tuzla i TE Kakanj kao i realizacije ulaganja za projekat rekonstrukcije Bloka 7 u TE Kakanj za koje su u Planu poslovanja Djelatnosti proizvodnje za period 2024.-2026. godina u 2024. godini predviđena da se realizuju značajna sredstva (npr. za potrebe realizacije projekta odsumporavanja Bloka 6 u TE Tuzla planirana realizacija ulaganja u 2024. godini u iznosu od 41 mil. KM);
- Pored navedenog treba istaći da je na tržištu znatno smanjen broj kompanija koje se bave proizvodnjom opreme za termoenergetska postrojenja, održavanje istih, kao i obezbjeđenje kvalifikovane radne snage. Iz navedenog razloga broj kvalifikovanih ponuđača koji dostavljaju ponude za pokrenute postupke nabavke je znatno smanjen;

Kako bi se dijelom ublažili vanjski uticaji na realizaciju nekih projekata poduzete su određene mjere. U Djelatnosti proizvodnje se vrši detaljno praćenje tržišta roba, radova i usluga, poređenje istog sa stanjem iz prethodnih godina, te usaglašavanje procijenjene vrijednosti planirane nabavke, a što je rezultiralo da su određeni projekti realizovani u planiranom obimu za novačani iznos manji od vrijednosti investicionog ulaganja odobrenog u predmetnoj Investicionoj odluci. Razmatrane su i preispitane određene investicione odluke koje su ranije donešene, a koje se sa sadašnjeg gledišta ne bi mogle realizovati u planiranom obimu, te takva realizacija ne bi dala željene rezultate. Od takvih investicionih odluka se odustalo a što je za rezultat imalo veći iznos vlastitih sredstava za projekte koji se moraju realizovati u što kraćem roku. Također važno je napomenuti da je, uvažavajući naprijed navedene činjenice, prije svega veoma otežen proces javnih nabavki prema ZoJN, na bazi poduzetih aktivnosti (pokrenuti postupci nabavke i potpisani ugovori) realizacija za određeni dio planiranih projekata koji su planirani da se realizuju u toku 2024. godine pomjerena i plan je da isti budu uspješno realizovani u toku 2025. godine.

Najznačajnije aktivnosti za projekte čija realizacija je bila planirana u 2024. godini, a koji imaju karakter i investicionog i tekućeg održavanja su:

- redovni godišnji remont Bloka 4 i Bloka 5 u TE Tuzla uspješno realizovani;
- redovni godišnji remont Bloka 6 i Bloka 7 u TE Kakanj uspješno realizovani;
- kapitalni remont Bloka 5 u TE Kakanj uspješno realizovan;
- redovni godišnji remont Agregata 5 u HE Jablanica, Agregata A1 i A2 u HE Grabovica i sva tri agregata u HE Salakovac uspješno realizovani;
- Angažovan konsultant na izgradnji postrojenja za odsumporavanje dimnih gasova na Bl. 6 u TE Tuzla;
- Pokrenut postupak nabavke za potrebe realizacije projekta Izgradnja postrojenja za odsumporavanje dimnih gasova na Bloku 6 u TE Tuzla;
- Potpisan Ugovor za potrebe realizacije projekta Izgradnja postrojenja za odsumporavanje dimnih gasova u TE Kakanj;
- Pokrenut postupak izrade idejnog rješenje Izgradnja postrojenja za denitrifikaciju dimnih gasova u TE Kakanj koji će biti iskorišten kao podloga za donošenje odgovarajućih investicionih odluka;
- Pokrenut postupak nabavke za projekat Revitalizacija turbine i turbinskog postrojenja Bl. 7 TE Kakanj.

### **Realizacija plana ulaganja u Djelatnosti distribucije**

Planom poslovanja Djelatnosti distribucije predviđen je iznos ulaganja od 68,7 mil. KM. Dio sredstava u iznosu od 3,6 mil. KM, odnosi se na ulaganje u sistemske projekte IKT. Ostali iznos je planiran za realizaciju po elektrodistributivnim podružnicama, pri čemu je 65,0 mil. KM vlastitih sredstava i 147 hilj. KM kreditnih sredstava. Tokom 2024. godine ostvaren je nivo investicionih ulaganja u projekte Djelatnosti distribucije u iznosu od 72,0 mil. KM (bez ulaganja u IKT), što je za 4,8% više od plana, a za 26,6% više u odnosu na realizaciju ulaganja u 2023. godini.

Ulaganja su ostvarena u planiranom iznosu unatoč otežavajućim okolnostima, kao što su:

- Dugotrajna i kompleksna procedura nabavki roba/radova/usluga

- Dugotrajna i kompleksna procedura obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju investicionih projekata
- Kompleksna procedura rješavanja imovinsko-pravnih odnosa iz razloga neažurnih zemljišnih knjiga, te iste neusaglašene sa katastrom
- Kredit EIB za projekat *Electricity distribution* nije postao operativan tokom 2024. godine

Tokom 2024. godine na području distributivnih podružnica provodile su se redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata sa ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu i poboljšanja kvalitete isporuke električne energije postojećim krajnjim korisnicima. Priključenje krajnjih kupaca se tretira kao investicija pri čemu se 50% sredstava prikuplja iz jednokratnih naknada za priključenje koju plaćaju krajnji kupci/proizvođači, a drugih 50% obezbjeđuje Distributer iz svojih sredstava. Ovim su stvorene značajne pretpostavke za razvoj i širenje elektrodistributivne mreže u smislu stvaranja uslova za priključenje krajnjih kupaca/proizvođača. Dakle, Distributer je Investitor priključaka na elektrodistributivnu mrežu i provodi sve aktivnosti, od pripremnih radnji (rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, projektovanje, pribavljanje dozvola i saglasnosti) do izgradnje priključaka i puštanja objekata krajnjih kupaca/proizvođača pod napon.

U nastavku se daje pregled najznačajnijih projekata koji su realizovani u 2024. godini:

- Izvršena izgradnja 106 TS 10(20)/0,4 kV i izgradnja distributivne mreže u dužini od 712 km, od toga 129 km srednjenaponske i 583 km niskonaponske distributivne mreže;
- Izvršena izgradnja 8 TS 20/0,4 kV;
- Izvršena rekonstrukcija 27 TS 10(20)/0,4 kV i rekonstrukcija distributivne mreže u dužini 102 km, od toga 26 km srednjenaponske i 76 km niskonaponske distributivne mreže;
- Izvršena rekonstrukcija 47.188 obračunskih mjernih mjesta;
- Broj mjernih mjesta uveden u AMM sistem je povećan za 28.422;
- U skladu sa strateškim opredjeljenjem za prelazak SN mreže na jedinstveni 20 kV naponski nivo, nastavljaju se aktivnosti na pripremi prelaska dijelova EDS koji rade pod 10 kV na 20 kV;
- U skladu sa strateškim opredjeljenjem za eliminaciju 35 kV naponskog nivoa, nastavljaju se aktivnosti na prelasku na jedinstveni naponski nivo 20 kV.

### **Realizacija plana ulaganja u Djelatnost snabdijevanja**

Planom ulaganja u Djelatnost snabdijevanja za 2024. godinu planirana su ukupna investiciona ulaganja u iznosu od 2,4 mil. KM, od čega se na projekte iz djelatnosti snabdijevanja odnosi 691 hilj. KM, a za systemske IKT projekte iz ove djelatnosti 1,2 mil. KM. Tokom 2024. godine nije bilo značajnijih i većih investicionih ulaganja na projekte iz djelatnosti snabdijevanja električnom energijom.

### **Realizacija plana ulaganja sa nivoa Društva**

#### **Kapitalne investicije**

Planirana kapitalna ulaganja za 2024. godinu iznosila su 80,8 mil. KM, a realizovana su u iznosu od 5,0 mil. KM, odnosno 6,2% od planiranih. Aktivnosti organizacionih jedinica za kapitalne investicije odnosile su se na pripremu izgradnje elektro energetske objekata, a obuhvatile su: izgradnju i puštanje u pogon prve fotonaponske elektrane krajem 2024. godine, povrat 100% iznosa avansa i rješavanja pitanja na zaštiti interesa Društva u vezi sa projektom Blok 7 u TE Tuzla, izradu investiciono-tehničke dokumentacije; ispitivanja i istraživanja lokacija za nove projekte; pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti; investitorski nadzor; nadzor nad izgradnjom objekata; vođenje postupaka za eksproprijaciju nekretnina; zatvaranje finansijske konstrukcije; pripremu tenderske dokumentacije za izbor isporučilaca opreme i izvođača za usluge i radove, za projekte iz nadležnosti organizacionih jedinica za kapitalne investicije. Značajna promijenjena okolnost nastala tokom 2024. godine, proistekla iz Odluke Ustavnog suda Bosne i Hercegovine od 11.07.2024. broj U-3/24 (Sl. glasnik BiH, broj 42/24) o zabrani raspolaganja državnom imovinom i pretvorbi poljoprivrednog i šumskog zemljišta, je otežala ili potpuno onemogućava realizaciju svih već započetih ili pripremanih kapitalnih projekata, te su u proteklom periodu uloženi veliki naponi na iznalaženju rješenja sukladno pozitivnim zakonskim propisima, kako bi se otkočili novonastali zastoji kod ishodovanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata. Međutim, do kraja 2024. godine predmetno pitanje nije riješeno na nivou FBiH i BiH, što predstavlja ogroman problem za realizaciju kapitalnih projekata.

Aktivnosti vezane za projekte iz oblasti termoenergije su bile fokusirane na rješavanje pitanja projekta Blok 7 - 450 MW u TE Tuzla. S obzirom da EPC Izvođač nije pristupio ispunjenju svoje ugovorne obaveze, ni nakon isteka roka za postupanje po tri opomene, EP BiH je 18.12.2023.g. EPC Izvođaču uputila Izjavu o raskidu EPC Ugovora za izgradnju Bloka 7 u TE Tuzla i nastavila intenzivno raditi na zaštiti svojih prava i interesa. Krajem 2024. g. izvršen je povrat avansa u 100% iznos. Uvažavajući činjenicu da su Nadzorni odbor Društva, odnosno Vlada FBiH, aktivnosti na ovom projektu proglasile poslovnom tajnom, detaljan Izvještaj o provedenim aktivnostima na ovom projektu biće odvojeno prezentiran Upravi i Nadzornom odboru Društva. Osim toga, provedene su značajne aktivnosti na pripremi realizacije projekta transporta i odlaganja čvrstih produkata procesa iz TE Tuzla na PK Šikulje u sklopu zatvaranja i rekultivacije degradiranih površina PK Šikulje.

Kada su u pitanju aktivnosti vezane za izgradnju hidroelektrana, primarni fokus je bio na HE Ustikolina, HE Janjići i HE Kovanići. Postupak eksproprijacije nekretnina za izgradnju HE Janjići, odvija se planiranom dinamikom u nadležnosti gradskih službi. Okončana je izgradnja prve faze rekonstrukcije magistralne ceste s izgradnjom priključka lokalne saobraćajnice na magistralnu cestu M17 u mjestu Janjići, dok su paralelno vođene aktivnosti na ishodovanju ostalih potrebnih dozvola za realizaciju ostalih faza gradnje. Nakon okončanja izrade Idejnog projekta za HE Kovanići, provedena je procjena uticaja na okoliš koja je okončana početkom decembra 2024. godine donošenjem rješenjem o odobravanju studije uticaja na okoliš od strane Federalnog ministarstva okoliša i turizma. Međutim, protiv predmetnog rješenja je pokrenut upravni spor od strane NVO s namjerom pobijanja istog.

Kada je u pitanju realizacija projekta HE Ustikolina na rijeci Drini, tokom 2024. godine vođene su intenzivne aktivnosti na pribavljanju urbanističke saglasnosti, kroz brojne sastanke sa lokalnim vlastima (Goražde i Ustikolina), kantonalnim vlastima BPK i nadležnim federalnim ministarstvima okoliša, prostornog uređenja i građenja, te energije rudarstva i industrije, sve u namjeri prevazilaženja rizičnih okolnosti za implementaciju projekta usljed neizdavanja urbanističke saglasnosti. U mjesecu septembru, uslijedio je sastanak kojem su prisustvovali nadležni federalni ministri, na kojem je ukazano na mogući uticaj Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o privremenoj zabrani raspolaganja državnom imovinom Bosne i Hercegovine (Sl. glasnik BiH, broj 22/22), kao i Odluka Ustavnog suda Bosne i Hercegovine od 11.07.2024. broj U-3/24 (Sl. glasnik BiH, broj 42/24) na dalju realizaciju pripreme i izgradnje novih elektroenergetskih objekata. Međutim, uprkos brojnim aktivnostima i naporima da se ishoduje urbanistička saglasnost, Federalno ministarstvo prostornog uređenja i građenja je u novembru 2024. godine donijelo rješenje kojim se odbija zahtjev investitora EP BiH za izdavanje urbanističke saglasnosti za radove na izgradnji HE Ustikolina, budući da građenje nije usklađeno sa važećom prostorno-planskom dokumentacijom, odnosno Prostornim planom za područje BPK Goražde za period od 20 godina i Prostornim planom BiH za period od 1981. do 2000. godine. Nastavak daljih aktivnosti na ovom projektu uslovljen je pribavljanjem upravnih akata, za čije izdavanje je potrebna saglasnost lokalnih zajednica i usklađivanje dokumenata prostornog uređenja, za što u proteklom periodu nije bilo spremnosti lokalnih zajednica. Kada su u pitanju ostali hidroenergetski projekti, tokom 2024. godine provedene su aktivnosti u cilju rješavanja prostorno-planskih pretpostavki i ishodovanja neophodnih dozvola.

U sektoru pripremu i izgradnju mHE, vjetroelektrana i solarnih elektrana, također su vođene intenzivne aktivnosti na pripremi i izgradnji kapitalnih projekata u otežanim uslovima ishodovanja dozvola usljed promijenjenih okolnosti nastalih nakon presude Ustavnog suda vezane za zabranu raspolaganja državnom imovinom i pretvorbom poljoprivrednog i šumskog zemljišta.

U cilju realizacije projekta VE Vlašić 50 MW, završena su osmatranja i istraživanja biljaka i životinja na projektnom području za potrebe izrade Studije kritičnih staništa, te su provedene dalje aktivnosti na realizaciji projekta u planiranom vremenom okviru. Dom naroda FBiH i Parlament FBiH su na prijedlog Vlade FBiH odobrili zaduženje po Ugovoru o finansiranju, između Bosne i Hercegovine i EIB, za realizaciju Projekta VE Vlašić u iznosu do 36 miliona EUR.

Kada su u pitanju fotonaponske elektrane, vođene su intenzivne aktivnosti na pripremi realizacije projekta FNE Gračanica 1 i 2 (Bugojno) 45 MW. Tokom 2024. godine potpisan je kreditni sporazum, te su vođene aktivnosti na ishodovanju potrebnih dozvola i provođenju tendera za odabir izvođača radova.

Izgradnja FNE Rešetnica (Goražde) 0,8 MW je uspješno završena i puštena u rad u 2024. godini.

Za projekte FNE Gornja Breza 15 MW, FNE Višća 8 MW i FNE Podveležje 4,75 MW, tokom 2024. godine su intenzivno vođene aktivnosti na finaliziranju finansijske konstrukcije, ishodovanju dozvola i saglasnosti za

realizaciju ovih projekata, kao i priprema tenderske dokumentacije za objavu tendera za odabir izvođača radova na izgradnji ovih elektrana.

Što se tiče projekata FNE Divkovići 56 MW, FNE Kreka-Šićki Brod 46 MW i FNE Kakanj-Bijele Vode 12 MW, zbog neriješenih prethodnih pitanja čije rješavanje je van kontrole i nadležnost EP BiH, tokom 2024. godine nije bilo pomaka na realizaciji ovih projekata iako su provedene brojne aktivnosti na otklanjanju prepreka vezanih za stvaranje prostorno-planskih pretpostavki i rješava postojećih prepreka.

Za projekat FNE Podveležje 1 i FNE Podveležje 2 (45 MW), intenzivno su vođene aktivnosti na rješavanju protorno-planske problematike i ishodovanju urbanističkih saglasnosti za realizaciju ovog projekta.

Kada je u pitanju priprema realizacije projekta FNE Banovići Selo 8 MW, nepostupanje Općine Banovići u skladu sa obavezama preuzetim po Ugovoru o saradnji i zakupu zemljišta za izgradnju FNE Banovići Selo, potpisanim između Općine Banovići i investitora EP BiH, spriječilo je Investitora na provođenju daljih aktivnosti na realizaciji ovog projekta.

### Informaciono komunikacione tehnologije – IKT

U oblasti IKT u 2024. godini Planom poslovanja bilo je predviđeno investiciono ulaganje u ukupnom iznosu od 11,7 miliona KM. U 2024. god. u realizaciju investicionih projekata iz oblasti IKT uloženo je 1,4 mil. KM za zajedničke projekte i projekte djelatnosti. Planirana i realizovana ulaganja, po djelatnostima, prikazana su u sljedećoj tabeli:

Tabela 8.2 000 KM

Ulaganja po tačkama plana	Plan za 2024.	Ostvareno u toku 2024.	Procenat realizacije
<b>IKT</b>			
I.b IKT Proizvodnja	2,4	0,05	2,3%
II.b IKT Distribucija	3,6	0,20	5,7%
III.b IKT Snabdijevanje i trgovina	1,8	0,00	0,0%
V.a IKT Zajednički	3,9	1,15	29,6%
<b>IKT ukupno</b>	<b>11,7</b>	<b>1,4</b>	<b>12,1%</b>

Najznačajniji IKT projekti implementirani u 2024.godini:

*Telekomunikaciona oprema* Realizovana nabavka Sistema govornih radio veza za elektrodistributivne podružnice, realizacija optičke kablovske infrastrukture za potrebe sistema tehničke zaštite, ugradnja industrijskih switch-eva i uvezivanje u pristupnu komunikacionu mrežu EP BiH, redovne zamjene opreme i modifikacije sistema.

*IT oprema* Realizovana nabavka Digitalnog konferencijskog sistema, multimedijalne opreme, sistema za monitoring udaljenog pristupa za potrebe praćenja udaljenog pristupa mreži EP BiH.

*Sistemi daljinskog nadzora i upravljanja* Doradeni algoritmi za upravljanje, provedene aktivnosti na razvoju sistema, te nadograđen SCADA sistem.

*Informacioni sistemi* Nadogradnja funkcionalnosti u SAP sistemu, dorada aplikacija za menadžere te obračun plate, urađeni novi moduli u DISP sistemu.

*GP (Aplikacija za upravljanje garancijama porijekla za obračun zelene energije)* Razvijena aplikacija, doradena i integrisana sa SOEE.

*IPOP (Aplikacija za evidenciju IPO neelektroprivredne imovine i imovine u funkciji djelatnosti proizvodnje)* Razvijena i doradena aplikacija.

*DIGSilent:* Kreiran model distributivne mreže u jednopolnom formatu radi importa istog u softver DIGSilent, kao i KML predstave svih trafostanica u ED Sarajevo radi potreba ekipa na terenu.

*NNA (Aplikacija za nisko-naponsku analizu)* Uvođenje čvornih tačaka unutar NNA radi potrebe editovanja postojeće mreže. U toku je i izrada plug-in-a za podjelu SN odlaza na dijelove.

*MDM sistem* Završena integracija sa aplikacijom za nadzor i upravljanje rutama. Realizacija usluga održavanja MDM sistema, te pripremljena tehnička specifikacija za izmjene i dorade MDM sistema

*SOEE/SONN/SODM sistem* Završena implementacija programa za obračun potrošnje za domaćinstva i programa obračuna zelene energije. Završene dorade modula za fakturisanje EE, za potrebe dostavljanja obavještenja uz račun, za male kupce i kupce od posebnog društvenog značaja (u skladu sa odlukom regulatora). Kontinuirane prilagodbe i korekcije programa za obračun EE, fakturisanje i knjiženje uplata, po zahtjevima poslovnog procesa. Završene izmjene programa i kriterija za mjere isključenja kupaca. Kontinuirane izmjene formi i obrazaca računa za EE, opomene zbog duga i obavještenja o obustavi isporuke EE. Razvoj interfejsa za razmjenu podataka sa web portalom distribucije i web portalom snabdijevanja.

*SPP sistem:* Import 40.000 podataka o EES i Ugovorima o korištenju u SPP. Kreiranje novih i izmjena postojećih template-a za ugovore i ponude, te kontinuirana podrška kampanja ugovaranja na tržištu el. energije.

*Web portal snabdijevanja i distribucije* Završena implementacija i puštanje u rad nove web stranice snabdijevanja (pod-sekcija postojećeg korporativnog web portala EP BiH) i distribucije.

*Mobilna aplikacija za kupce i očitache* Završena implementacija nove verzije mobilne aplikacije za kupce, puštena u produkciju, kao i nove verzije mobilne aplikacije za očitache.

*SCADA/DMS/OMS (SDO) i pripadne TK za potrebe ED podružnica* Finaliziranje eksporta podataka sa postojećih SCADA sistema i import istih u novi SDO. Prebacivanje većeg broja učinskih linijskih rastavljača sa starog sistema na novi SDO, ED Bihać. P2P testiranja EEO.

*SDNiU za potrebe ED podružnice* Završena realizacija projekta implementacije SDNiU za ED podružnice.

*CRM/Kontakti centar* Realizacija mail kampanja i integracija sa web portalom distribucije i snabdijevanja.

*Softver za analize i simulacije stanja elektroenergetskih mreža* Proširenje postojeće Multi-User Edition mrežne licence sa dodatnih 9 istovremenih korisnika za Base Package modul, mrežne licence sa modulima Quasi-Dynamic Simulation, Protection (Time-Overcurrent Protection, Distance Protection) i Scripting and Automation za jednog istovremenog korisnika. Obuka korisnika za rad sa novim modulima.

*BlueTrader* Otklonjen bug u aplikaciji kod kreiranja finansijskog izvještaja, te kod odabira tipa ugovaranja iz SAP-a. Kontinuirana tehnička podrška i dorade prema zahtjevima poslovnog procesa.

*GIS* Provedena nabavka nadogradnje GIS sistema za potrebe informatizacije procesa održavanja elektroenergetskih objekata u djelatnosti distribucije. Završetak prve faze realizacije – Konceptualni dizajn.

*BI/DHW sistem distribucije* Proširenje modela podataka, te kontinuirane prilagodbe postojećih i kreiranje novih BI izvještaja prema potrebama poslovnih procesa, sa integracijom sa ključnim izvornim sistemima (DEEO, SAP, MDM, itd.).

## **Realizacija plana ulaganja u zavisna i povezana društva**

### **Rudnici uglja**

Za dokapitalizaciju sedam zavisnih društava rudnika uglja po odlukama o dokapitalizaciji, u 2024. godini planom je predviđeno ulaganje u iznosu od 25,2 mil. KM, dok je za taj period realizovano 12,4 mil. KM ili 49,4% od plana.

Po rudnicima, ulaganja tokom 2024. godine su iznosila:

- |   |             |
|---|-------------|
| - Rudnik uglja „Kreka“ d.o.o. – Tuzla       | 8,9 mil. KM |
| - Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. - Breza | 3,5 mil. KM |

U ostalim rudnicima nije bilo ulaganja.

U 2024. godini su potpisani ugovori u vrijednosti od 11,2 mil KM koji su dijelom realizovani u 2024. godini, a čija se potpuna realizacija očekuje u 2025. godini.

Najznačajnije investicije u zavisna društva rudnike uglja tokom 2024. godine su kako slijedi:

Rudnici uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla

- |   |             |
|---|-------------|
| - Eksproprijacija zemljišta PK Dubrave i PK Šikulje | 1,6 mil. KM |
|---|-------------|

- Revitalizacija BTO i BTK kompleksa PK Dubrave i PK Šikulje 7,3 mil. KM
- Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza
- Rezervni dijelovi za rudarsku mehanizaciju 3,5 mil. KM

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja u ZD rudnike uglja su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama što onemogućava dovoljno efikasnu realizaciju ulaganja ( značajno povećanje žalbi ponuđača i dugotrajno iščekivanje na donošenju rješenja URŽ-a),
- nedovoljna pripremljenost rudnika da realizuju investiciona ulaganja (nedostatak investiciono tehničke dokumentacije, organizaciona nepripremljenost predmetne nabavke pokrenute krajem drugog kvartala 2024. godine, nedostatak kadrova i sl.).

### **Dokapitalizacija ostalih zavisnih i povezanih društava**

Planom Poslovanja 2024.-2026. godina planirana je dokapitalizacija EP BiH Zavisno drštvo „Eldis Tehnika“ d.o.o. Sarajevo ulaganjem vlastitih sredstava od dobiti ovog Društva u iznosu od 500 hilj. KM. Navedena dobit se odnosi na period prije 2024. godine u kojem EP BiH nije povukla svu dobit kroz dividendu koju je ovo Društvo ostvarilo u ranijem periodu.

Skupština zavisnog društva „Eldis Tehnika“ d.o.o. Sarajevo je donijela odluke broj: SD-25-327-07-I/16-2 i broj: SD-23-237-07-I/16-3 od 27.07.2016. godine o načinu raspodijele-isplate iz akumulirane dobiti u ukupnom iznosu od 3,5 KM. Zaključno sa septembrom 2024. godine Društvo je u potpunosti realizovalo obaveze iz obje Odluke Skupštine ZD „Eldis Tehnika“ d.o.o. Sarajevo.

## 9. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA

Ukupan iznos zaključenih ugovora putem javnih nabavki u EP BiH i zavisnim društvima putem EP BiH u 2024. godini iznose 1.336.935.306,34 KM od čega je:

- zaključenih ugovora za potrebe EP BiH, unešeni u SAP sistem u iznosu od 1.327.180.314,34 KM;
- za potrebe zavisnih društava rudnici po osnovu odluka o dokapitalizaciji rudnika proveli postupke za koje su direktori rudnika zaključili ugovore u iznosu 9.754.992,00 KM.

### I Pregled zaključenih ugovora o nabavkama u 2024. godini za potrebe EP BiH

Tabela 9.1

Vrsta postupka	Broj postupaka	Vrijednost u KM	% vrijednosti
Direktni sporazum	1.103	1.716.182,99	0,13%
Konkurentski postupak sa objavom	171	2.086.959,23	0,16%
Pregovarački sa objavom	107	325.647.660,30	24,54%
Pregovarački bez objave	14	127.263.182,07	9,59%
Otvoreni postupak	1.396	139.748.155,80	10,53%
Ograničeni postupak sa predkvalifikacijom	-	-	-
Ugovori koji se dodjeljuju po posebnom režimu	6	62.302,08	0,01%
Nabavka od zavisnih društava	51	730.305.178,37	55,02%
Izuzeće od primjene ZJN-a	18	350.693,50	0,02%
<b>U K U P N O :</b>	<b>2.866</b>	<b>1.327.180.314,34</b>	<b>100,00%</b>

EP BiH je putem otvorenog postupka (1.396 postupak) zaključila ugovora u iznosu od cca 139,75 mil. KM, što čini 10,53 % ukupno ugovorene nabavke kao i putem pregovaračkog postupka sa objavom obavještenja (koji je za sektorske ugovorne organe istovjetan kao i otvoreni postupak) u iznosu od cca 325,65 mil. KM ili 24,54%, zatim konkurentski sa objavom obavještenja u iznosu od cca 2,09 mil. KM, a što čini u zbiru cca 467,5 mil. KM ili 35,2% ukupnog iznosa zaključenih ugovora u 2024. godini. Nabrojani postupci su najtransparentniji prema Zakonu o javnim nabavkama.

Nabavka EP BiH od njenih zavisnih društava je vršena putem 51 postupka i čini 55,02% ukupne vrijednosti nabavke EP BiH s tim da se većina vrijednosti odnosi na ugovore o nabavci uglja od 7 zavisnih društava rudnika u sastavu Koncerna EP BIH.

Od 730,3 mil. KM vrijednosti nabavke od zavisnih društava, na nabavke uglja odnosi se cca 701,1 mil. KM, a sa ostalim zavisnim društvima zaključeni su ugovori za isporuku roba/usluga/radova u ukupnim iznosima:

1. Iskraemeco d.o.o. Sarajevo – 9,7 mil. KM
2. Eldis-tehnika d.o.o. Sarajevo – 19,5 mil. KM
3. Geolp d.o.o. Kakanj – 40,3 hilj. KM

Nabavka pregovaračkim postupkom bez objave je izvršena putem 14 postupaka, u vrijednosti cca 127,3 mil. KM, što čini 9,59% ukupne vrijednosti nabavke, odnosno 0,49% ukupnog broja svih provedenih postupaka u 2024 godini.

Analizom vrijednosti zaključenih ugovora, može se utvrditi da se pretežno radi o postupcima i ugovorima koji se odnose na transport uglja putem Željeznica FBiH u vrijednosti cca 24,7 mil. KM; zatim nabavku uglja iz RMU Banovići cca 110,0 mil. KM i RU Gračanica u vrijednosti od 9,04 mil. KM.

Ostatak vrijednosti po ovom postupku čine komercijalne nabavke specifičnih roba/usluga/radova, a koje su provedene u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Postupci „izuzeća“ od Zakona o javnim nabavkama uglavnom se odnose na ugovore zaključene za advokatske usluge; usluge produkcije i emitovanja video sadržaja; zakup prostora za smještaj IKT opreme itd. a sve u skladu sa izuzećima koji su definisani Zakonom o javnim nabavkama.

II Pregled Izvještaja o realizaciji planiranih nabavki za period od 01.01.2024.-30.04.2025. godine

Tabela 9.2.

Robe					
R/b	Vrsta postupka	Br.planiranih postupaka	Planirani iznos (KM)	Br.ugovorenih postupaka	Ugovoreni iznos (KM)
1	Otvoreni postupak	576	204.558.002,00	260	30.637.808,50
2	Ograničeni postupak	0	0,00	0	0,00
3	Pregovarački postupak sa objavljivanjem obavještenja	46	218.830.009,00	28	90.830.712,83
4	Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja	3	132.638.560,00	5	98.386.000,00
5	Konkurentski zahtjev	90	1.753.200,00	42	546.574,33
6	Anex II	0	0,00	0	0,00
7	Direktni sporazum	241	881.754,00	189	353.987,35
8	Konkurs za izradu idejnog rješenja	0	0,00	0	0,00
9	Izuzće od primjene zakona	1	12.500.000,00	0	0,00
10	Nabavka od zavisnog društva	39	423.522.900,00	29	375.433.432,39
<b>Σ</b>	<b>UKUPNO ROBE</b>	<b>996</b>	<b>994.684.425,00</b>	<b>553</b>	<b>596.188.515,40</b>
Usluge					
R/b	Vrsta postupka	Br. planiranih postupaka	Planirani iznos (KM)	Br. ugovorenih postupaka	Ugovoreni iznos (KM)
1	Otvoreni postupak	455	118.639.116,00	228	48.917.789,89
2	Ograničeni postupak	0	0,00	0	0,00
3	Pregovarački postupak sa objavljivanjem obavještenja o nabavci	11	47.549.500,00	6	31.474.699,77
4	Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja	17	31.681.920,00	8	28.860.033,08
5	Konkurentski zahtjev	181	2.907.330,00	97	976.640,70
6	Anex II	14	613.550,00	6	127.112,88
7	Direktni sporazum	683	3.214.166,00	544	1.050.098,58
8	Konkurs za izradu idejnog rješenja	0	0,00	0	0,00
9	Izuzće od primjene zakona	33	8.925.458,00	17	208.732,59
10	Nabavka od zavisnog društva	12	1.400.000,00	4	245.098,96
<b>Σ</b>	<b>UKUPNO USLUGE</b>	<b>1406</b>	<b>214.931.040,00</b>	<b>910</b>	<b>111.860.206,45</b>
Radovi					
R/b	Vrsta postupka	Br. planiranih postupaka	Planirani iznos (KM)	Br. ugovorenih postupaka	Ugovoreni iznos (KM)
1	otvoreni postupak	84	175.737.625,00	37	3.513.930,20
2	ograničeni postupak s pretkvalifikacijom	0	0,00	0	0,00
3	pregovarački postupak s objavljivanjem obavještenja	27	275.940.000,00	75	136.127.260,22
4	pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja	2	210.000,00	2	208.593,00
5	konkurentski zahtjev za dostavljanje ponuda	28	579.340,00	12	224.383,00
6	Aneks II	0	0,00	0	0,00
7	direktni sporazum	37	157.300,00	23	78.080,12
8	konkurs za izradu idejnog rješenja	0	0,00	0	0,00
9	izuzće od ZJN BiH	7	428.200.000,00	0	0,00
10	nabavka od zavisnog društava	8	1.093.035,00	2	68.029,00
	<b>UKUPNO RADOVI</b>	<b>193</b>	<b>881.917.300,00</b>	<b>151</b>	<b>140.220.275,54</b>
<b>Σ</b>	<b>ROBE +USLUGE+RADOVI</b>	<b>2595</b>	<b>2.091.532.765,00</b>	<b>1614</b>	<b>848.268.997,39</b>

### III Pregled zaključenih ugovora o nabavkama roba/usluga/radova za ZD rudnike uglja

Ukupan iznos nabavki za potrebe ZD rudnici uglja u 2024 god. - Odluka o dokapitalizaciji za period 01.01.2024 god.- 31.12.2024 god. iznosi 9.754.992,00 KM.

Tabela 9.3

Vrsta postupka	Broj postupaka	Vrijednost u KM	% vrijednosti
Otvoreni postupak	4	9.754.992,00	100,00%
<b>U K U P N O :</b>	<b>4</b>	<b>9.754.992,00</b>	<b>100,00%</b>

EP BiH je vršila ugovaranje nabavki za potrebe ZD rudnika, a u vezi odluka o dokapitalizaciji ZD rudnika iz sredstava Društva. Vrijednost ovih nabavki u 2024 god. iznosila je 9,75 mil. KM od čega se kompletna nabavka provela putem otvorenog postupka i to 4 postupaka za RU Kreka.

Analizom izvještaja i postupaka nabavki za 2024. godinu može se konstatovati da se problemi javljaju u svim fazama javnih nabavki, od izrade Plana nabavki, pripreme postupka, ocjenjivanja ponuda kao i u realizaciji ugovora. Poboljšanje u realizaciji Plana nabavki postignuto je putem provođenja postupka nabavke roba po „Sistemu kvalifikacije“ (na portalu se prikazuje kao pregovarački sa objavom obavještenja), za djelatnost proizvodnje i to uglavnom energenata (mazut, dizel gorivo i lož ulje), gdje su ostvarene značajno niske cijene u odnosu na predhodne otvorene postupke javne nabavke, koje su se radile po principu „promjenljive cijene“.

Također, po „Sistemu kvalifikacije“ u toku 2024. godine uspješno je izvršena nabavka roba i za potrebe djelatnosti distribucije i to: betonsku galanteriju (AB stubovi, AB nogare i betonske cijevi); kablovi (samonosivi kablovski snopovi i energetske kablovi); spojni i ovjesni materijal (razne stezaljke, stopice, čahure itd); građevinski radovi u ED podružnicama i dr.

Određeni napredak postignut je u povećanju konkurentnosti javnih nabavki iz razloga što se tenderi objavljuju elektronski, preko informacionog sistema „E-nabavke“, koji je uspostavila Agencija za javne nabavke. Izmjenom podzakonskih akata odnosno novog Pravilnika o uvjetima i načinu korištenja E-aukcije, koji je stupio na snagu 01.01.2024 godine ugovorni organi mogu predvidjeti provedbu e-Aukcije za najmanje 60 % svojih postupaka, gdje je kao kriterij za dodjelu ugovora najniža cijena. To znači da će se u toku narednih godina obratiti pažnja, posebno za postupke gdje je ograničena konkurencija, da se u saradnji sa nadležnim Izvršnim direktorima za predmetnu nabavku, (ne)premijenjuje e-Aukcija. Na taj način se želi maksimalno izbjeći neprincipijelno dogovaranje između ponuđača, a na štetu Društva.

Transparentnost je ostvarena i u oblasti objavljivanja svih elementa zaključenih ugovora na portalu Agencije za javne nabavke, kao i eventualnih izmjena po zaključenim ugovorima, koji su se uglavnom odnosili na produženje rokova izvršenja.

U toku 2024. godine bio je manji broj žalbi u odnosu na prethodne godine, zahvaljujući izmjeni i dopunama Zakona o javnim nabavkama (Sl.glasnik BiH, broj: 59). Izmjene su stupile na snagu 01.08.2024. godine i od tada je drastično smanjen broj žalbi, odnosno žalbi „profesionalnih“ žalitelja koji su se žalili kako bi odugovlačili ili poništavali postupke nabavke. Ipak, najveći broj je bio neurednih žalbi koje su ulagali pojedini ponuđači i koji su se uglavnom žalili na tendersku dokumentaciju ili izmjene tenderske dokumentacije, odluke o izboru/poništenju itd. a da pri tome nisu izvršili uplate za pokretanje žalbenog postupka. To znači da takvi ponuđači i nisu imali ozbiljne namjere za provedbu određenih izmjena, nego je isključivi cilj odugovlačenje postupaka nabavki. Sve ovo je znatno otežavalo realizaciju Plana nabavki do polovine 2024. godine, ali kada je nastupila izmjena Zakona o javnim nabavkama, postupci nabavki su brže i lakše realizovani.

U Direkciju Društva u 2024. godini za potrebe nabavki EP BiH zaprimljene su 42 žalbe, od kojih je do 01.01.2025. godine riješeno 40 (2 su još u toku), bilo je čak 15 neurednih žalbi, zatim 6 žalbi gdje se ponuđači uopšte nisu žalili drugostepenom organu (Ured za razmatranje žalbi) i jedan slučaj kada je ponuđač odustao od svoje žalbe, što sve govori da ponuđači nisu imali ozbiljne namjere da se riješe navodi iz njihovih žalbi; 9 žalbi je usvojeno od strane Ureda za razmatranje žalbi, a 9 žalbi Ured je proglasio neosnovanim.

U Direkciji Društva za nabavke po osnovu Odluke o dokapitalizaciji rudnika, u toku 2024. godini zaprimljeno je ukupno 14 žalbi i sve su riješene zaključno sa 31.12.2024. godine. Od 14 riješenih žalbi, 9 su bile neuredne; 1 žalba je usvojena od strane Ureda za razmatranje žalbi; zatim 3 žalbe gdje se ponuđači nisu žalili drugostepenom organu (URŽ-u) i 1 žalbu je proglasio neosnovanom.

Kada su u pitanju centralizirane javne nabavke za potrebe EP BiH, tokom 2024. godine izjavljeno je od strane ponuđača ukupno 42 žalbe, a po osnovu Odluke o dokapitalizaciji rudnika ukupno je izjavljeno 14 žalbi.

Kada su u pitanju decentralizirane javne nabavke, postupci provedeni u podružnicama Društva, tokom 2024. ukupno je izjavljeno 117 žalbi od čega su:

- u podružnicama Društva u djelatnosti proizvodnje - 72 žalbi;
- u podružnicama Društva u djelatnosti distribucije - 45 žalbi.

Izvještaj o objavljenim ugovorima na portalu Agencije za javne nabavke za 2024 godinu

Tabela 9.4

<b>Direkcija/ Podružnica</b>	<b>Iznos u KM</b>
Direkcija društva	1.152.042.138,25
TE Tuzla	24.080.789,87
TE Kakanj	24.019.773,58
HE na Neretvi	4.902.851,10
ED Sarajevo	10.460.737,44
ED Tuzla	9.420.300,41
ED Zenica	5.891.479,76
ED Bihać	10.353.169,72
ED Mostar	2.046.239,46
ED Travnik	3.296.339,34
<b>U K U P N O :</b>	<b>1.246.513.818,93</b>

**Napomena:**

Razlika u iznosima zaključenih ugovora u tabelama 9.1 i 9.4 nastale su iz razloga različitog načina izvještavanja u smislu povlačenja izvještaja po datumu unosa, ili po datumu zaključenja ugovora/narudžbenice.

Razlike se uglavnom odnose na prelazni period iz tekuće godine u narednu godinu odnosno iz perioda 2023.-2024. godine i 2024.-2025. godine, npr. neki ugovori koji su bili prikazani u ERP sistemu EP BiH u januaru 2024. godine su već prikazani u Izvještaju Agencije za javne nabavke u Izvještaju za 2023. godinu i slično.

## ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

EP BiH je uspjela realizovati zadatke definisane zakonskim okvirima tj. proizvodnja, distribucija i snabdijevanje kupaca električnom energijom, koji su se odvijali u kontinuitetu, te su potrebe krajnjih kupaca zadovoljene u najvećoj mogućoj mjeri. Ono što se nije uspjelo ostvariti je veća prodaja viškova i dobit kroz djelatnost trgovine usljed nedostatka energije za prodaju.

Obilježja poslovanja u toku 2024. godine mogu se rezimirati kroz sljedeće:

- nepovoljna hidrološka situacija uzrokovala je manju proizvodnju HE u odnosu na Plan za 121,1 GWh i manje u odnosu na prethodnu godinu za 381,3 GWh; sumarno stanje akumulacija bilo je za 38,7% manje od planiranih
- ukupne zalihe uglja na depoima početkom godine bile su veće od planiranih, dok je nabavka uglja u toku godine bila za 19,8% ispod ugovorenih količina isporuka, uz nešto lošiji kvalitet od planiranog po osnovu topline nabavljenog uglja; proizvodnja u termoelektranama je bila manja od plana za 10,4%; može se konstatovati da su neki rudnici značajno podbacili kad su u pitanju proizvodnja i isporuka uglja za potrebe termoelektrana; sa krajem decembra su ukupne zalihe uglja bile dosta ispod planiranog nivoa; ostvarena toplotna vrijednost nabavljenog i utrošenog uglja je bila iznad ostvarene za 2023. godinu
- ukupna proizvodnja električne energije manja za 10,2% od planirane, te manja za 0,3% u odnosu na 2023. godinu; raspoloživost većine proizvodnih postrojenja je bila ispod planiranog nivoa, ali je mogla biti ostvarena i veća proizvodnja u TE da su bile raspoložive planirane količine i topline/kvalitet uglja; prosječno ostvareni specifični utrošak topline uglja (12.687 kJ/kWh) za 7,6% veći od planiranog; manji od ostvarenog za 2023. godinu za 0,7%
- ukupna potrošnja električne energije veća za 2,9% od planirane i za 3,4% veća od potrošnje prethodne godine; potrošnja kupaca na 110 kV naponu niža od plana za 7,4%, te veća za 0,6% u odnosu na prošlu godinu; bruto distributivna potrošnja je bila iznad planiranog nivoa za 4,1%, gdje je i potrošnja krajnjih kupaca EP BiH bila iznad planirane; distributivni gubici ostvareni iznad Plana za 5,7%, a osnovni razlog za povećanje procenta gubitaka je nepovoljnija struktura potrošnje, odnosno značajno povećanje udjela potrošnje kod kategorije Domaćinstva u ukupnoj potrošnji, jer potrošnja kod te kategorije prouzrokuje najveće tehničke gubitke; svi kupci su redovno snabdijevani električnom energijom, a realizovani su dugoročni i kratkoročni ugovori u djelatnosti trgovine, te u najvećoj mogućoj mjeri i ugovori u vezi pomoćnih usluga
- kupovina električne energije za havarijske situacije (uključujući i saniranje deficita energetske resursa) bila je veća od planirane po Planu za 371,5 GWh, ali uz više troškove i višu prosječnu nabavnu cijenu od planskih; količina nabavljene energije za havarijske situacije povećana u odnosu na 2023. godinu za 90,7%
- prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima su manji od planiranih za 1,7% kod snabdijevanja krajnjih kupaca, na što je uticao smanjen obim proizvodnje električne energije, Odluka Vlade FBiH o uvođenju ograničenja povećanja prodajnih cijena na tržišnom snabdijevanju, prolongiranje roka za primjenu propisanih kriterija za gubitak prava na javnu uslugu snabdijevanja, te kašnjenje u primjeni novih tarifnih stavova za kupce na javnoj usluzi snabdijevanja
- po osnovu promjene cijena javnog snabdijevanja ukupni ostvareni efekat je dodatni prihod 21 mil. KM kao rezultat gubitka prava na javnu uslugu snabdijevanja i novih cijena na javnoj usluzi snabdijevanja
- u 2024. godini ostvaren je gubitak prije oporezivanja u iznosu od 57,96 mil. KM (planirana dobit od 0,9 mil KM, a 2023. godine gubitak prije oporezivanja je iznosio 327,6 mil. KM).



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-1

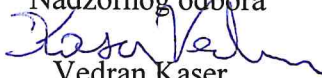
Skupština  
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

### **IZJAVU**

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koja su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

Predsjednik  
Nadzornog odbora  
  
Vedran Kaser



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-2

Skupština  
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

### **IZJAVU**

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

Član Nadzornog odbora  
  
dr. sc. Amel Kosovac



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-3

Skupština  
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

### **IZJAVA**

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

Član Nadzornog odbora

Dr.scij Milenko Obad



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-4

Skupština  
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

### **I Z J A V U**

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

Član Nadzornog odbora

  
Edin Hamzić



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-5

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

### **IZJAVU**

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

Član Nadzornog odbora

Zlatko Terzić



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-6

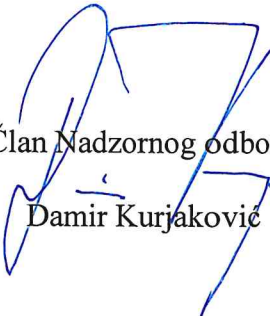
Skupština  
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

### **I Z J A V U**

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

  
Član Nadzornog odbora  
Damir Kurjaković



Sarajevo, 03.06.2025. godine  
Broj: NO- 19302/25-69./3.1.-7

Skupština  
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem sljedeću:

### IZJAVU

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2024. godinu.

Član Nadzornog odbora

Ivan Gržić